

FIDIC Global Infrastructure Conference

«Building a better tomorrow, by investing today: Sustainable infrastructure development to improve community wellbeing»

Le grand jour est enfin arrivé! Il a en effet fallu faire preuve d'un peu de patience après que la Suisse avait été désignée dans la liesse prochain pays hôte – c'était en 2019 au Mexique. Suite à deux années de conférences virtuelles, la conférence mondiale sur l'infrastructure de la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) a pu se tenir en présentiel à Genève du 11 au 13 septembre 2022.

Dans un contexte de lente rémission de la pandémie de coronavirus et d'interrogations sur la reprise mondiale et la reconstruction de l'économie, la conférence de la FIDIC abordait cette année un thème résolument orienté vers l'avenir. Créer des lendemains meilleurs en investissant aujourd'hui: le développement durable de l'infrastructure visant l'amélioration du bien-être des communautés se concentrera sur la façon dont nous pouvons construire un avenir viable à travers le monde, dont la collectivité tout entière puisse profiter.

À 8 h 45 précises, Anthony Barry, président de la FIDIC, et Nelson Ogunshakin, Order of the British Empire, Fellow of the Royal Academy of Engineering et directeur général de la FIDIC, ont accueilli dans leurs allocutions respectives les quelque 500 participants venus de 75 nations différentes. À la suite d'un intermède musical orchestré par trois joueuses de cor des Alpes, Andrea Galli, notre président de l'usic, et Helene Budliger Artieda, directrice du Secrétariat d'État à l'économie (SECO), ont à leur tour pris la parole pour souhaiter la bienvenue à l'assistance.

Nous reproduisons ci-après le discours liminaire de Helene Budliger Artieda:

«Ladies and Gentlemen,

Let me first welcome you to the beautiful city of Geneva and thank the International Federation of Consulting Engineers for their kind invitation to speak to you today. I hope you had a good trip to Geneva. This may have involved an airplane, a train and some form of local public transport. For those of you who want to extend their stay, cable cars can give you a ride through the Swiss Alps. There, unfortunately you will witness the fast melting pace of glaciers.

You certainly sense the point I am about to make: infrastructure is everywhere in our daily life. And, if we take the melting glaciers as an indicator of one of the key challenges of our time, we need a growth path that is more sustainable. With scarce natural resources, infrastructure is critical for the success of the Swiss economy. Large infrastructure projects also left a lasting impact on the Swiss education and financial system. Railway construction – and tunneling the Gotthard in the 19th century – led to the creation of two emblematic Swiss institutions still alive today: (i) the Federal Institute of Technology to cover the need for engineers and (ii) a bank we know today as Credit Suisse to provide the financing. What this example nicely illustrates: infrastructure is not only about bricks and mortar, particularly in our digital times. To make it work we need a functioning system involving a vast array of professions and providers.

Your profession is most critical in that system. The ingenuity of engineers is required to push the boundary of technological progress and to design solutions fit to address the infrastructure challenges of our time. This includes designing solutions that are smart, environment friendly and resilient to climate change and natural disasters. I am not an engineer.

As the Head of the Swiss State Secretariat for Economic Affairs I am dealing with economic policy in a domestic and international perspective. Let me perhaps highlight three areas of my office's work and how they relate to sustainable infrastructure: namely, (1) economic framework conditions, (2) support to the exporting industry and, (3) economic cooperation in developing countries.

1 – First point: *Economic framework conditions*

Infrastructure is critical to economic competitiveness. Businesses need easy access to transport, a stable electricity grid with affordable power and reliable telecom services including fast internet connections. Lock-downs during the Covid pandemic made this last point clear. But framework conditions entail more than hard infrastructure.

Several policy areas need to work together. I have already alluded to finance and education. But sound governance in public institutions, smart regulation and a business friendly environment that favors innovation and the entrepreneurial spirit is also necessary.

To this date, Switzerland has shown a remarkable ability to adapt to changing circumstances. This flexibility does stem from Switzerland's capability to find pragmatic solutions among differing interests. Consultation and dialogue with stakeholders – ranging from politics, to the economy and social partners down to local communities – is a distinctive feature of our political culture.

I think that infrastructure projects need that kind of consensus building too. All too often, good projects do not materialize because of opposing interests. Each interest is legitimate in itself, but taken together they lead to a standstill. We have, for example, our share of homework to do to overcome backlogs in the energy transition. We need more energy; meaning more renewable energy projects with and beyond the traditionally strong hydropower sector.

2 – Second point: *Access to infrastructure projects abroad for Swiss industry*

There are no large Engineering, Procurement and Construction (EPC) contractors in Switzerland. Yet, there is a lot of specific know-how relevant to EPC contractors in infrastructure projects; for example but not limited to the areas of sustainability – cleantech – and digital connectivity.

Since 2019 we have therefore strengthened our approach to support the Swiss industry to participate in infrastructure projects abroad. Instead of building from scratch, we have adopted a network approach. That means to connect better state actors with the public and private infrastructure sector. We want to do so in a targeted manner.

The spirit of the network is to work as one Team Switzerland. This team includes: Swiss Global Enterprise (S-GE), the Swiss Export Guarantee Agency (SERV), our diplomatic Missions abroad and the relevant private sector associations. A digital platform shall better connect demand generated

from large infrastructure projects with potential Swiss suppliers. Swiss private capital shall be made available for such infrastructure investments.

3 – Last but not least, third point: *Aid to infrastructure in developing countries*

In Switzerland, we face the probability of energy shortages this winter. What is a probable scenario here in Switzerland, is unfortunately normality in many places in the world: 1.1 billion people – almost 16% of the world's population – have no access to electricity at all. If we add energy shortages, the picture is even bleaker.

And let us be clear, the achievement until 2030 of many Sustainable Development Goals (SDGs) critically depends on basic infrastructure: hospitals and schools need energy, better health outcomes need safe drinking water, growth that is inclusive needs public transport to remote areas, fighting hunger means also losing less of the harvest by better storage facilities.

Therefore, infrastructure is a key pillar in our economic cooperation and development program. Infrastructure has also a decisive role to play in achieving the targets of the Paris Agreement on climate change. And very sadly, Russia's military aggression against Ukraine will once again put the notion of post-war reconstruction on the agenda in Europe.

Let me provide three elements to illustrate our approach. They pertain to the financing of infrastructure, to applying sustainability standards and to making cities more sustainable.



Anthony Berry, président de la FIDIC





À gauche: Nelson Ogunshakin OBE FREng, directeur général de la FIDIC
 À droite: Babajide Olusola Sanwo-Olu, gouverneur de l'État de Lagos, Nigéria

- We support the financing of sustainable infrastructure in developing countries.

We do so via multilateral platforms such as the Private Investment Development Group (PIDG) – in cooperation with the UK, the Netherlands, Sweden and Australia. This kind of cooperation is crucial as our financial means are limited. The aim is to mobilize the private sector to finance infrastructure in developing countries. These countries are usually not investment grade.

Since 2002, 190 projects have been financed and 120 projects have started operation. 220 million people have access to new or improved infrastructure services ranging from energy, housing to transport. These projects have supported 322 000 jobs and have mobilized USD 23 billion from the private sector.

- We support sustainability standards for infrastructure.

Switzerland is known for quality. We see value in infrastructure that is safe, which is built in accordance to sound environmental, social and governance standards, and that is of high quality. For instance, we have contributed significantly to the development of the Hydro-power Sustainability Standard which is applied globally. As engineers, ensuring standards is certainly familiar business to you.

The World Bank Group and regional multilateral development banks play an important role in developing and mainstreaming standards globally. Therefore, as a shareholder of these banks, we aim to decarbonize their project financing. Further, we also insist that these institutions implement best practice in infrastructure projects.

- We support cities to become more sustainable.

Cities generate 80 % of global economic output, they emit more than 70 % of the world's greenhouse gases. Therefore, with municipalities and local utilities we aim to improve planning, operations and maintenance of infrastructure. We do so by strengthening human capital and transferring know-how.

We work with urban planners to develop smart growth strategies that encourage among others the use of public transport and non-motorized mobility. Traffic accounts for over a ⅓ of pollution in towns and cities. Let me give you just one example: in the city of Bogota, we supported the planning of TransMiCable; that is, cable cars as a means of public transport. TransMiCable connects a low-income area (Ciudad Bolivar with 700 000 inhabitants) to the city center. It replaces 110 buses, cuts travel time by 80 % and induces local economic activity.

Ladies and Gentlemen, I hope I could give you an insight on our infrastructure related work. Let me conclude, by circling back to the beginning. I have referred to the Federal Institute of Technology. I did so quite deliberately as it is the type of Swiss institution that we are proud of and people in this room are likely familiar with. These institutions qualified generations of engineers, who build the core of the Swiss excellence in engineering.

But let me also say that the Federal Institutes of Zurich and Lausanne stand for a broader education and research system in Switzerland. This system is top notch in the world and our natural resource. We have to take care that this remains so. Swiss research needs access to European and global networks. Knowledge is global, as you are coming to Geneva today quite clearly demonstrates too. Thank you for your attention.»

Le savoir-faire des ingénieurs au service de notre quotidien

Andrea Galli a insisté sur l'importance pour les ingénieurs de démontrer la valeur ajoutée de leur travail en mettant en avant, au-delà des pures données techniques, l'impact positif de leurs prestations sur le quotidien de tout un chacun. Et de citer quelques exemples: une centrale hydroélectrique ne s'arrête pas au stockage de mètres cubes d'eau et à la production de mégawatts, elle est aussi source de chauffage pour nos maisons. Un bâtiment, davantage qu'un assemblage de béton, d'acier et de technologie intelligente, sera un lieu de résidence, de scolarisation des enfants ou encore de soin pour les personnes âgées. Quant aux routes qui quadrillent nos espaces de vie, elles ne se résument pas à une couche d'asphalte: elles relient les gens.

La formation en tant qu'investissement le plus durable

Raphaël Bello, directeur des finances et des ressources humaines au CERN, a réaffirmé dans son discours liminaire les ambitions de l'Organisation européenne pour la recherche nucléaire: «Nous sommes, aujourd'hui comme demain, engagés dans le développement durable.» Thomas Rohner, professeur à la Haute école spécialisée bernoise, a insisté sur le fait que l'atteinte des dix-sept objectifs de développement durable (ODD) adoptés par l'Organisation des Nations Unies (ONU) était entre les mains des participants à la conférence, lesquels peuvent apporter une contribution active au façonnement d'un monde plus durable. Enfin Børge Brende, président du Forum économique mondial (WEF), a appelé à exploiter le potentiel de croissance moyennant des investissements dans des technologies innovantes. Sachant que les crises actuelles sont aussi porteuses de nouvelles opportunités, les problèmes qui se posent aujourd'hui peuvent servir l'urgence de prendre des mesures globales plus radicales contre le dérèglement climatique.

Gouvernance environnementale, sociale et d'entreprise (ESG) – tous les jours, partout et pour tout le monde

La troisième session de la conférence (intitulée «ESG – Creating social and community value and embracing a circular economy») se dédiait, outre à l'application des principes de l'économie circulaire, à la création de valeur sociale et sociétale. Aux yeux des intervenants, l'activité du secteur de l'ingénierie et de la construction devrait être axée, dans son intégralité, sur la création d'une telle valeur. «Ce que nous faisons chaque jour a de profondes répercussions sur les gens», a résumé Michael Carragher, président et directeur général de l'entreprise américaine de conseil en construction VHB.

Nécessité d'une approche globale pour définir le calendrier de la décarbonisation

La mise en œuvre du calendrier de la décarbonisation passe par une stratégie d'acquisition de projets misant sur la valeur et non sur le coût. Marc Steiner, juge au Tribunal administratif fédéral suisse, a martelé que l'évaluation du coût total d'un projet signifiait, pour la branche, de s'affranchir une fois pour toutes de l'approche du prix le plus bas lors des appels d'offres: «La politique des marchés publics doit être modifiée à l'échelle mondiale, afin que puisse s'appliquer une sélection équilibrée et basée sur la qualité», seule gage d'accès à la meilleure valeur. Pierre Epars, directeur général de BG Ingénieurs Conseils, a quant à lui fait part de l'importance que revêt une bonne communication avec le public et les faiseurs d'opinion, de sorte à faire adhérer ceux-ci au calendrier de la décarbonisation: «L'avancement de ce calendrier dépend de l'engagement des milieux politiques, des investisseurs et des clients», mais également, précise-t-il, de l'implication précoce des ingénieurs dans les projets.

Remise des FIDIC Project Awards 2022

Ce concours international vise à reconnaître des projets remarquables menés à travers le monde par des entreprises membres de la FIDIC et leurs clients, et à les récompenser pour leur incidence significative sur la qualité de vie sociale, économique et environnementale. Les lauréats 2022 ont été nommés et honorés dans le cadre d'un dîner de gala à guichet fermé. Les jurés se sont félicités de la transition du secteur de l'infrastructure vers les ODD de l'ONU et de la place croissante accordée au zéro émission nette, une tendance qu'illustre la remise des prix de cette année puisque tous les projets couvrent – au travers d'un large éventail de valeurs de projet – non pas un, mais la totalité des dix-sept ODD.

Ces deux journées de conférence ont, dans l'ensemble, été aussi passionnantes et intenses qu'inspirantes. Une ambiance formidable a régné sur les nombreuses présentations et discussions, ponctuées également de moments conviviaux et de réseautage.

Livia Brahier, responsable de la communication,
secrétariat usic

Images de la conférence mondiale sur l'infrastructure



Andrea Galli, président de l'usis, dans le cadre de l'une de ses nombreuses apparitions tout au long de la conférence – ici le dîner de gala



Depuis la gauche: Andrea Galli, Livia Brahier, Maurice Lindgren, Pierre Epars et, tout à droite, Mario Marti, entourant Nelson Ogunshakin, directeur général de la FIDIC





Helene Budliger Artieda, directrice du SECO, lors de son discours liminaire le premier jour de la conférence



Nelson Ogunshakin OBE FREng, directeur général de la FIDIC



La traditionnelle «Local Colour Night» clôturant la conférence