

Interview

Bernhard Salzmann est le nouveau directeur de la Société suisse des entrepreneurs

Bernhard Salzmann, jusqu'à présent directeur adjoint de la Société suisse des entrepreneurs (SSE) et chef du domaine Politique et communication, a succédé à Benedikt Koch au poste de directeur de la SSE au 1^{er} juin 2022.

Bernhard Salzmann, parlez-nous de vos objectifs. Quels sont, à vos yeux, les plus grands défis à court et à long termes pour le secteur de la construction?

Pour ce qui est des principaux défis actuels, je mentionnerais les négociations autour d'une convention nationale (CN) moderne, le renchérissement et la disponibilité des matériaux de construction, ainsi que par ailleurs la garantie du financement futur de l'Assurance-vieillesse et survivants (AVS) et de la prévoyance professionnelle (LPP). À plus long terme, il s'agit de questions fondamentales de société: comment à l'avenir allons-nous vivre, habiter et travailler? Le secteur de la construction se trouve face à de nombreuses tâches mais aussi à des attentes. Nos propositions de solutions et nos exigences sont résumées dans l'Agenda 125.0, dont les mots clés sont la modernisation du parc immobilier, la densification des zones urbaines, le développement des infrastructures en tant qu'attache pour la Suisse, ou encore la durabilité.

Un sujet nous concerne tous: l'énergie. Quelles opportunités et possibilités (non exploitées) voyez-vous dans ce domaine? À quel niveau le secteur de la construction peut-il apporter sa plus forte contribution au développement durable, et où est-il le plus urgent d'agir?

Nous nous considérons comme un secteur clé et accordons une priorité absolue à la réduction des émissions de CO₂ et à la protection des sols. Le parc

immobilier existant est responsable de 24% des émissions de CO₂ en Suisse. Aussi proposons-nous prioritairement le remplacement des bâtiments vétustes par de nouvelles constructions énergiquement et, partant, climatiquement neutres – toutes mesures assorties d'une densification de la zone à bâtir. De cette manière, nous répondons à la demande croissante d'espaces d'habitation et de travail, tout en protégeant la ressource rare qu'est le sol. En misant en outre sur l'économie circulaire et le recours à des matériaux de construction minéraux locaux, nous renforçons cette dynamique vertueuse. Les rénovations (totales) constituent une autre approche judicieuse pour garantir des bâtiments neutres en termes de climat.

Nombre de chantiers attendent de l'association qu'elle se positionne, par exemple sur la hausse des prix des matériaux de construction ou la surréglementation croissante.

Quelles mesures proposez-vous?

Dialoguer avec les maîtres d'ouvrage est décisif. Dans la situation actuelle exceptionnelle, nous devons pouvoir facturer le renchérissement – tel que le recommande la Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics (KBOB). Nous en appelons ici aux maîtres d'ouvrage publics et privés. La collaboration est essentielle au succès du secteur de la construction dans son ensemble, et doit s'inviter dans des projets conventionnels jusque dans de nouveaux modèles de coopération.

Comment la SSE, en tant qu'association, considère-t-elle le nouveau droit des marchés publics?

Au travers de la loi et de l'Accord intercantonal sur les marchés publics (LMP/AIMP), le nouveau droit apporte le changement de paradigme souhaité, qui donne la préférence à la qualité

plutôt qu'à l'offre la meilleur marché. Les critères d'adjudication relativisant le prix – à savoir la fiabilité du prix et la plausibilité de l'offre – sont en l'occurrence de première importance. Or le plus grand défi consistera à mettre en pratique ces nouveaux critères de qualité, par exemple la durabilité, et nous collaborons étroitement avec l'usuc à cette fin.

Une dernière question: quelle est votre position et celle de la SSE vis-à-vis de la branche des entreprises d'ingénierie-conseil?

Les ingénieurs et les planificateurs sont des partenaires essentiels. Nos intérêts se rejoignent à de nombreux égards, notamment en matière de marchés publics. Sur le chantier, l'impact des travaux de planification professionnels est très immédiat, dans la mesure où ces derniers contribuent à atténuer la pression liée aux échéances et le stress. Nous accordons par conséquent une attention particulière à cette interface.



Bernhard Salzmann, nouveau directeur de la SSE

Livia Brahier, responsable de la communication, secrétariat usuc