



Le FIDIC Business Practice Leadership Committee et ses groupes de travail en mutation

La FIDIC célèbre en 2023 son 110^e anniversaire et publie à cette occasion une brochure électronique impressionnante, dans laquelle différents promoteurs (dont plusieurs présidents de ses comités) présentent une rétrospective et des perspectives. À titre d'exemple sont présentés ici plus en détail le Business Practice Leadership Committee (BPLC), comité directeur des pratiques commerciales nouvellement élu, et ses groupes de travail, eux aussi nouveaux.

110 ans de la FIDIC

C'est à Gand, en Belgique, que trois associations nationales de bureaux d'ingénieurs-conseils réunissant la Belgique, la France et la Suisse fondent le 22 juillet 1913, avec le soutien de l'Allemagne et des Pays-Bas, la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC). Louis Prangey, premier président, occupera son poste jusqu'en 1937. Le nouvel organe entend mettre l'accent sur la coopération collégiale et les principes de comportement éthique pour promouvoir l'image de «conseiller de confiance». Après le champ de ruines laissé par la Première Guerre mondiale et la reconstruction dès 1921, la FIDIC se porte candidate à l'admission au Bureau international du travail de la Société des Nations. Depuis lors, elle joue de son influence auprès de la Banque mondiale, au travers de sa série de contrats types reconnus au niveau international, ses offres de règlement des différends, son engagement en faveur de l'intégrité et sa lutte contre la corruption ainsi que, plus récemment, une stratégie de durabilité dans la construction d'infrastructures¹.

Le Business Practice (Leadership) Committee

Aujourd'hui, la FIDIC représente plus de 40 000 entreprises membres, réparties dans quelque 92 pays à travers le monde organisés en cinq groupes régionaux: Afrique, Asie Pacifique, Amérique du Nord, Amérique du Sud et Europe. Les objectifs du Business Practice Committee (BPC) – ou Business Practice Leadership Committee (BPLC) s'il a pour prétention non seulement d'administrer mais aussi de diriger les demandes des associations nationales membres – sont restés largement les mêmes:

- observation et identification des changements globaux sur le marché de l'ingénierie-conseil;

¹ Voir le nouveau guide publié par la FIDIC en partenariat avec le WWF, *A Playbook for Nature-Positive Infrastructure Development*, présenté le 19 septembre 2023 lors d'un webinar spécial à l'occasion de la Semaine du climat à New York, dans la foulée de la Conférence de Montréal de 2022 sur la biodiversité.

- intégration de thématiques auxquelles la FIDIC peut apporter une contribution originale ou sur lesquelles elle peut rassembler des connaissances mondiales existantes;
- développement d'une offre à valeur ajoutée pour la pratique commerciale des sociétés d'ingénieurs-conseils;
- conseil aux organes internes de la FIDIC sur toutes les questions relatives aux pratiques commerciales des ingénieurs-conseils.

Un document de termes de référence (TdR) 2022-2024, consultable en ligne, définit les attentes à l'endroit du comité. Le «leadership» fait également référence au Future Leaders Advisory Council (FLAC), conseil consultatif des futurs dirigeants, lequel donne la parole à la jeune garde des ingénieurs-conseils. Outre le rajeunissement des associations membres existantes, la FIDIC espère de ces derniers qu'ils attirent de nouveaux adhérents dans des régions où l'intervention d'ingénieurs indépendants n'est pas monnaie courante, notamment en Chine. Parallèlement à la promotion des femmes, la politique de diversité et d'inclusion comprend de même l'intégration d'un membre du FLAC dans tous les comités.

Le BPLC se compose dans sa nouvelle mouture d'un représentant du bureau britannique Arup au bénéfice d'une expérience au Vietnam, de deux représentants (dont l'un membre du FLAC) des bureaux danois COWI et Rambøll, d'une juriste lettone ainsi que de trois ressortissants respectivement d'Afrique du Sud, du Canada et de Singapour. Le comité s'est par ailleurs doté d'un nouveau président en la personne de Manuel Perez, directeur de la succursale espagnole de la société québécoise WSP. Le géant montréalais de génie-conseil a justement pris du galon en Suisse par l'acquisition de BG Bonnard & Gardel Holding SA – et par ricochet en France, BG Ingénieurs Conseils ayant une forte présence dans ce pays.

Groupes de travail chargés de la politique d'achat, des risques et de la qualité

Le BPLC mène depuis toujours une politique d'achat axée sur la qualité, qui prend désormais encore davantage en compte la durabilité. En 2013 ont été élaborés à cet effet les principes de sélection fondée sur la qualité (Quality Based Selection, QBS), qui font maintenant l'objet d'une attention accrue en Suisse également. Deux des groupes de travail permanents (Task Groups) planchent actuellement sur le thème de la passation de marchés:

- TG Procurement (passation de marchés), sous la direction de Fatma Colasan, combattante de la première heure de la FIDIC dans le domaine de la technique du bâtiment / Turquie;
- TG Consulting and Contractor (consultants et entrepreneurs), sous la direction de Jan Esbech, responsable des marchés publics auprès de Rambøll / Danemark.

S'il semble à première vue y avoir des chevauchements entre les champs d'exercice, le premier groupe devrait probablement traiter de la politique générale et de la sensibilisation des services (publics) d'achat, tandis que le second se chargera d'élaborer des outils concrets pour les appels d'offres et l'interface entre l'ingénieur-conseil et l'entreprise exécutante, ceci sur fond de questions de concurrence avec les entreprises totales et du rôle des ingénieurs-conseils dans des concepts d'investissement tels que le partenariat public-privé (Private Public Partnership, PPP).

Perspectives

L'ancien Risk, Liability and Quality Committee (RLQC), comité autonome des risques, de la responsabilité et de la qualité, a quant à lui été dissous et subordonné au BPLC sous la forme de deux autres groupes de travail permanents. Cette redistribution tient compte, d'une part, du fait que des directives existantes sur les risques et la qualité avaient été élaborées par l'ancien BPC et que, justement, des questions de responsabilité professionnelle sont étroitement liées à la passation de marchés. D'autre part, il est apparu au cours des années 2020 que le RLQC s'était scindé en deux sous-groupes, l'un à portée essentiellement juridique et l'autre à vocation de spécialisation dans la construction – scission que reflètent dorénavant les deux groupes de travail distincts:

- TG Risk and Liability (risques et responsabilité), sous la direction de Nora Fung, du service juridique de Arup / Royaume-Uni;
- TG Quality (qualité), sous la direction du soussigné, à pied d'œuvre dans les années 1990 déjà pour l'élaboration des premiers guides FIDIC/EFCA / Suisse.

Notre TG Quality se compose d'une représentante allemande sise en Afrique du Sud, d'une représentante indienne sise au Danemark, d'un représentant italien sis en Malaisie et de deux représentantes australiennes sises en Arabie saoudite et œuvrant sur des projets en Amérique du Sud. Il compte également deux ingénieurs respectivement roumain et népalais.

Aspect intéressant, le TG Quality n'a pas uniquement pour tâche traditionnelle de rechercher et de diffuser des exemples de bonnes pratiques (et d'observer le paysage normatif ISO), mais doit aussi soutenir explicitement la mise en œuvre de systèmes de gestion de la qualité et l'accès à la certification ou, à défaut, à des évaluations par les pairs (Peer Reviews), tant au niveau des systèmes que des projets. Cet élargissement de sa mission fondamentale est l'occasion de mieux faire connaître la gestion de la qualité dans le projet (Project Quality Management, PQM). Il ne s'agit pas seulement de penser aux grands projets, mais aussi de veiller à la «scalabilité», autrement dit à l'évolutivité de petites entreprises membres ou d'associations membres encore à leur phase de développement.

Académies de formation et certification

Pour la FIDIC, le développement des compétences s'étend, au-delà des associations affiliées et de leurs entreprises membres, jusqu'au niveau individuel. Outre la distribution de contrats types, la FIDIC génère d'importants revenus grâce à la formation (au travers de la FIDIC Academy) et à la certification (via la société FIDIC Credentialing Ltd) de gestionnaires de contrats. Elle met également à disposition des médiateurs pour le règlement de litiges moyennant des procédures alternatives (Alternative Dispute Resolution, ADR), propres à apaiser l'environnement conflictuel.

Le nouveau partenariat avec le Fonds mondial pour la nature (WWF) offrira des formations supplémentaires, par exemple en matière d'écologie routière en Asie (préservation d'habitats interconnectés grâce à des ponts à faune, etc.) et de gestion de la qualité – le soussigné a lui-même été approché à cet égard pour l'élaboration de questions d'examen. Après quelques difficultés de démarrage en 2021-2022, le TG Quality peut s'attendre à devoir relever de passionnants défis. Gageons que d'ici à un an, nous aurons à en dire bien davantage sur nos compagnons de bataille, notre programme d'activité et la collaboration avec le BPLC.



Brochure électronique d'anniversaire FIDIC



A Playbook for Nature-Positive Infrastructure Development



Conférence de Montréal de 2022 sur la biodiversité



Business Practice Leadership Committee



ISO 9001:2015 Interpretation and Application Guide

Jörg-Martin Hohberg, ingénieur civil et auteur du présent article, est encore occasionnellement actif en qualité de consultant senior chez IUB Engineering AG et d'auditeur en chef auprès de la Société générale de surveillance (SGS). Sinon, outre son engagement au sein de la FIDIC, il œuvre à titre gracieux pour la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA), Engineers Europe – Fédération européenne d'associations nationales d'ingénieurs (FEANI) ainsi que l'Association internationale des ponts et charpentes (International Association for Bridge and Structural Engineers, IABSE).

Rétrospective

