



Rapport annuel 2006

**USIC**



## Tables des matières

01. Entretien avec le président	2
02. Politique et prises de position	6
03. Situation économique	8
04. Industrie du bâtiment	8
05. L'usic et le public	8
06. Importance économique de l'usic	12
07. Activité des groupes régionaux	14
08. Groupes de travail permanents et groupes de projet	18
09. Activités essentielles 2006	22
Révision de la législation sur les marchés publics	23
Etude de l'Institut de recherche en économie empirique et en politique économique de l'Université de Saint-Gall	23
Contrat de mandataire KBOB	23
Helpdesk Adjudication	23
Caisse de prévoyance des associations techniques	23
building	24
10. Fondation usic et assurance responsabilité civile professionnelle de l'usic	24
11. Organisations faitières internationales	26
12. Effectif des membres	26
13. Comité	28
14. Groupes régionaux	28
15. Groupes de travail et groupes de projet	30
16. Personnel	32

# 01. Entretien avec le président

Rétrospective de l'année 2006 à l'usic





Flavio Casanova

**Depuis avril 2006, vous êtes président de la plus grande association patronale suisse de concepteurs. Quel a été l'événement le plus marquant pour votre branche économique?**

Pour nous ingénieurs civils et projeteurs en technique du bâtiment, la reprise conjoncturelle après une longue traversée du désert a été un signal important, laissant enfin entrevoir de meilleures perspectives d'emploi.

Nos entreprises voient ainsi augmenter leurs chances de se consolider et de se développer, tant sur le plan financier que sur celui du personnel. Nous espérons aussi que dans ce secteur marqué par une âpre concurrence, la reprise permettra à la qualité de retrouver toute son importance.

**En déduisez-vous que la rétribution des prestations d'ingénieur s'améliorera de façon substantielle?**

Nous ne nous faisons aucune illusion. La concurrence et la guerre des prix resteront virulentes. Mais le fait que la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (CSFC/KBOB) ait approuvé en novembre 2006 un ajustement des honoraires est un signe réjouissant du bon sens des principales autorités compétentes en matière de construction. Une juste indemnisation est indispensable si l'on ne veut pas compromettre la qualité des concepteurs, les possibilités de choix, la créativité, l'expérience en matière de projets et, surtout, la relève.

**Est-ce donc la tâche des autorités d'aider à assurer la relève des ingénieurs qualifiés?**

Il va de soi que la problématique de la relève appartient d'abord à notre domaine de responsabilités. Or, si les autorités compétentes en matière de construction adjugent leurs mandats de conception en se basant essentiellement sur des critères de prix, le métier d'ingénieur ne peut plus suivre la progression des salaires accordés pour des exigences professionnelles de niveau comparable. Les entreprises ne sont pas en mesure de payer les salaires pratiqués sur le marché et, faute d'attraits, la profession peine à trouver la relève nécessaire.

**N'est-ce pas un peu frustrant que la situation de la relève dépende de la politique d'adjudication des pouvoirs publics?**

Nous ne pouvons ni ne voulons attribuer à d'autres organismes la responsabilité d'assurer la relève des ingénieurs qualifiés. Ce rôle représente l'une des tâches majeures de l'usuc, et nous entendons l'assumer. Afin de l'aborder avec davantage d'efficacité et de succès, nous avons fondé le 6 juin 2006 la Fondation suisse pour la promotion de la relève professionnelle des ingénieurs de la construction. Cette fondation, appelée bilding, s'est fixé des objectifs à trois niveaux. Premièrement, recruter de nouveaux formateurs qui accompagnent personnellement des étudiants jusqu'à leur diplôme d'ingénieur. Deuxièmement, attirer davantage et de façon ciblée l'attention des jeunes sortant de l'école et des gymnasiens sur les professions et carrières d'ingénieur du bâtiment. Troisièmement, au niveau des hautes écoles spécialisées et des universités, concilier la formation et la pratique, créer des réseaux de contacts, lancer et accompagner des projets de recherche.

**Encourager les vocations féminines n'apporterait-il pas une réponse au problème de la relève des ingénieurs?**

Il existe en effet un réel manque d'effort sur ce plan-là. Le désintérêt de jeunes femmes pour une profession dans la branche de la conception de constructions ne date hélas pas d'hier. Ce problème est reconnu, mais le potentiel aussi. Plusieurs hautes écoles spécialisées proposent des filières de formation pour les femmes ingénieurs en construction. Ces filières mettent l'accent sur des domaines spécialisés tels que l'ingénierie environnementale, la construction durable et la gestion des ressources, et accordent une importance particulière à des branches comme la gestion de projet et la communication. Mais des adaptations et des innovations sont également nécessaires au niveau des entreprises d'ingénierie elles-mêmes, qui doivent davantage offrir aux femmes des postes à temps partiel et des possibilités de revenir sur le marché du travail.

**Lors de l'assemblée plénière d'automne 2005 de constructionsuisse, le conseiller fédéral Hans-Rudolf Merz a évoqué une future procédure de consultation relative au nouveau droit des marchés publics. Pourquoi cette consultation n'a-t-elle pas encore eu lieu?**

Des retards se sont produits lors de la révision de l'Accord de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) sur les marchés publics. Or cette révision doit être achevée avant que le nouveau droit des marchés publics puisse être édicté en Suisse. Pour nous planificateurs et concepteurs, il était important que lors de cette assemblée de constructionsuisse, le ministre des finances soutienne nos revendications concernant la réglementation des adjudications spécifiques aux prestations de service de nature intellectuelle. Il importe en effet que le nouveau droit des marchés publics prenne en compte les besoins spéciaux, les hautes exigences en matière de créativité et de capacité d'innovation, ainsi que les compétences intellectuelles et conceptuelles des soumissionnaires.

***Profitant du calme relatif entourant le nouveau droit des marchés publics, vous avez chargé l'Institut de recherche en économie empirique et en politique économique de l'Université de Saint-Gall de réaliser une étude sur le coût macroéconomique des appels d'offres publics pour des mandats de conception. Etes-vous satisfait des résultats de cette étude?***

Nous nous attendions certes à la nature de ces résultats, mais pas à leur étendue. En tant que bureaux d'ingénieurs, nous savons par l'expérience pratique quotidienne que les dépenses consenties pour l'élaboration des offres lors d'adjudications publiques sont énormes et disproportionnées par rapport aux avantages financiers découlant du concours. Le coût macroéconomique des appels d'offres publics pour l'attribution de mandats d'ingénieurs est insensé, d'autant plus qu'il se double de frais d'évaluation considérables pour les autorités.

***Quelles sont les conséquences politiques des résultats de cette étude?***

Diverses mesures sont nécessaires pour ramener à des limites raisonnables le coût macroéconomique engendré par la politique actuelle d'adjudication. Tout d'abord, la Confédération, les cantons et les villes doivent appliquer dans les appels d'offres et les adjudications les valeurs seuils prescrites par l'OMC. Dans ce contexte, il est urgent d'harmoniser les marchés publics à tous les échelons. En dessous des valeurs seuils, les services publics d'achats doivent mieux exploiter leurs compétences d'adjudication et privilégier la procédure invitant à soumissionner, soit inviter de façon ciblée des candidats qualifiés à envoyer directement leur offre. Il convient ensuite de veiller, avec le soutien des associations internationales de concepteurs dans le cadre des négociations avec l'OMC, à un relèvement des valeurs seuils. Le problème du coût macroéconomique engendré par les appels d'offres publics pour des contrats de conception n'est pas propre à la Suisse; c'est un problème global.

***Vous critiquez dans l'adjudication des mandats d'ingénieurs une optique centrée sur les prix et demandez une prise en considération accrue des critères de qualité. Pouvez-vous garantir que vos entreprises membres soutiennent et mettent en pratique ce credo de la qualité?***

Je ne peux pas le garantir, mais j'en suis convaincu. Quelques cas d'assurance ces dernières années indiquent peut-être qu'aujourd'hui, la qualité des prestations d'ingénieur ne joue plus un rôle aussi important qu'autrefois. Il s'agit toutefois de cas d'exception que l'on ne saurait imputer à un changement de mentalité. Le rude combat pour l'obtention de mandats et la concurrence des prix qui en résulte expliquent probablement une certaine perte de qualité dans des domaines particuliers. Nous réfléchissons actuellement à la manière dont l'usic pourrait encourager la conscience de la qualité auprès des entreprises membres. Mais en fin de compte, c'est aux entreprises d'ingénierie elles-mêmes que revient la responsabilité de déterminer leurs exigences professionnelles en matière de qualité.

***Réforme des marchés publics, systématisation de l'encouragement à la relève et incitation auprès des autorités et des entreprises membres à veiller à la qualité. Avez-vous d'autres chevaux de bataille pour l'usic?***

L'année prochaine, nous voulons surtout nous consacrer à la promotion de l'image de notre branche économique. En juin, la «Journée des solutions géniales», organisée simultanément dans diverses régions, proposera à un large public des visites guidées d'intéressantes – de géniales! – réalisations d'ingénieurs, à l'échelle 1:1. Nous ne pouvons pas renforcer le prestige de notre profession par des prospectus ou des films publicitaires. Nous devons montrer nos travaux, faire voir au public, aux politiciens et aux autorités notre apport quotidien à l'amélioration du bien-être, du confort et du progrès, ainsi que notre contribution à l'environnement. Une seule journée n'est, bien sûr, de loin pas suffisante et l'usic à elle seule ne réussira pas à améliorer durablement l'image des ingénieurs. L'année prochaine servira surtout à marquer le coup d'envoi et nous étudierons par la suite les moyens de cultiver de façon plus systématique l'image de notre branche économique.







### **Durant l'année sous revue, trois votations populaires ont eu lieu**

- Le 21 mai, le peuple suisse accepte l'arrêté fédéral modifiant les articles de la Constitution sur la formation, avec une majorité de 86 % des voix. La Confédération et les cantons sont tenus de collaborer étroitement et d'élaborer ensemble un système de formation de haute qualité.
- Le 24 septembre, l'initiative populaire «Bénéfices de la Banque nationale pour l'AVS» est nettement refusée; après une campagne de votation très tendue et avec un taux de participation relativement élevé de 48 %, la révision partielle de la loi sur l'asile et la nouvelle loi sur les étrangers sont acceptées à la majorité des deux tiers.
- Le 26 novembre: Egalement très controversée et contrée par le dépôt d'un référendum en raison du milliard dit «de cohésion», la loi fédérale sur la coopération avec les Etats d'Europe de l'Est est acceptée par le souverain avec 53 % des voix. Pour une votation européenne, le taux de participation de 44 % est étonnamment bas. Par ailleurs, à la majorité des deux tiers, le peuple accepte nettement l'harmonisation des allocations familiales (loi fédérale sur les allocations familiales).

### **Prises de position politiques de constructionsuisse**

- Révision de la loi fédérale sur l'information des consommatrices et des consommateurs: constructionsuisse critique le projet de révision qu'il ne juge pas applicable en pratique et pense que celui-ci devrait être intégralement remanié pour le rendre plus simple et éviter des réglementations génératrices de coûts excessifs.
- L'Assemblée plénière d'automne de constructionsuisse est entièrement placée sous le signe de l'efficacité énergétique. Les conditions-cadres politiques et énergétiques – un des thèmes principaux du secteur de la construction également – seront traitées dans le contexte d'exposés approfondis et d'une résolution.
- Le groupe Planification de constructionsuisse prend position vis-à-vis d'un projet de loi fédérale sur la géoinformation. Il regrette le manque de volonté de transférer à l'économie privée, au sens du principe de subsidiarité, certaines tâches accomplies par les services de l'Etat dans le domaine de la géoinformation. Les concepteurs demandent surtout un encouragement de l'utilisation multiple, la mise à disposition des chiffres à des prix avantageux et la suppression des obstacles administratifs.
- En collaboration avec le groupe Planification de constructionsuisse, la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (CSFC/KBOB) a amélioré le nouveau contrat de mandataire KBOB en l'adaptant aux nécessités pratiques. Ce contrat assume les fonctions importantes d'instrument de compréhension, de gestion et de contrôle dans l'industrie du bâtiment.

### **Actions politiques de l'usic**

- Afin d'améliorer les contacts politiques, le secrétariat a lancé durant l'année sous revue la création d'un réseau de relations avec les parlementaires cantonaux. Ceux-ci doivent être régulièrement sensibilisés aux souhaits des concepteurs et de l'usic.
- Durant plus de trois ans, les associations de concepteurs, usic et sia, ont lutté avec la Société suisse des entrepreneurs pour que l'ordonnance sur les travaux de construction concernant la sécurité au travail sur les chantiers, formulée en contradiction avec la loi, soit enfin modifiée pour être mise en conformité avec la loi. Avec la révision entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2006, cet objectif est enfin atteint. La convention inacceptable de la Caisse nationale suisse d'assurance en cas d'accidents (CNA/SUVA) concernant les mesures à prendre pour garantir la sécurité et la protection de la santé dans les travaux de construction doit en même temps être retirée définitivement de la circulation.
- L'usic prend position vis-à-vis du projet de nouvelle loi fédérale sur la sécurité des produits. Bien qu'il faille saluer les efforts visant à faciliter les échanges transfrontaliers de biens et de services entre la Suisse et l'Union européenne, il ne faut pas qu'une «adaptation autonome» à la législation européenne s'ensuive de façon automatique et irréfléchie. La Suisse dispose d'un droit de la responsabilité civile éprouvé et complet, qui tient compte des différents intérêts. Rien ne justifie l'élaboration de nouvelles bases régissant la responsabilité. Multiplier encore les dispositions protectrices à l'égard des consommateurs serait une entrave à la croissance économique et à de nouvelles exceptions au principe général selon lequel les profits et les risques de la chose passent à l'acquéreur dès la conclusion du contrat (casum sentit dominus). L'usic demande que l'on renonce à une révision de la loi fédérale sur la sécurité d'installations et d'appareils techniques.
- L'usic soutient le nouveau contrat de mandataire KBOB. Reste à le faire utiliser sans modification, non seulement par les organes de construction de la Confédération, mais aussi par ceux des cantons, des villes et des communes. Après de si longs travaux préparatoires, il serait regrettable de voir resurgir une multitude de contrats les plus divers.
- La certification ISO vise à réduire le risque de dommages et les cas de responsabilité civile. Afin de mieux atteindre cet objectif, la fondation usic offre sa collaboration aux différentes organisations de certification. Le but est d'adapter, vu leur caractère générique, les normes ISO aux besoins particuliers de la branche de la conception.

**03. Situation économique**

**04. Industrie du bâtiment**

**05. L'usuc et le public**

En cette fin d'année, la situation économique se présente sous un jour réjouissant. La conjoncture est largement soutenue par la consommation, les investissements et les exportations. L'utilisation des capacités de production dans l'industrie est élevée. Malgré une conjoncture dynamique et des prix de l'énergie en hausse, l'inflation est restée maîtrisée grâce à la politique monétaire mesurée de l'institut d'émission. La croissance réelle pour l'année sous revue est estimée à 2,8 %. Pour 2007, le potentiel de croissance devrait se situer entre 1,7 et 2,3 %.

La politique économique peut, si elle est aménagée intelligemment et durablement, susciter la confiance des ménages et des entreprises en l'avenir. Cela sera d'autant plus important l'année prochaine lorsqu'il s'agira de soutenir une conjoncture affaiblie. Même si la situation budgétaire de la Confédération s'est améliorée grâce aux recettes fiscales encaissées à la faveur de la croissance, il n'y a aucune raison de s'écarter de la voie de la consolidation durable au chapitre des dépenses. Spécialement en année électorale, le Conseil fédéral et le Parlement devront veiller à ne pas faire de cadeaux populaires et à ne pas laisser s'accroître l'endettement (assurances sociales incluses).

Depuis une année déjà, la conjoncture dans le secteur de la construction évolue favorablement. Cette tendance s'est confirmée, voire renforcée durant l'exercice sous revue. Les investissements réels dans la construction ont à nouveau augmenté. L'industrie du bâtiment profite d'une croissance économique durablement forte et généralisée, et reste confiante pour les mois à venir. Dans le secteur des projets également, la grande majorité des entreprises juge que la situation économique a été bonne durant l'année sous revue. La relance de la construction publique a été le moteur principal de l'amélioration de la conjoncture dans le secteur de la conception. Selon le Centre de recherches conjoncturelles de l'EPFZ, la valeur globale des constructions à l'étude affiche une hausse sensible. Les concepteurs s'attendent toutefois au maintien de la pression sur leurs honoraires.

#### Site web

La nouvelle formule du site de l'usic fait ses preuves. Accès rapide et bonne vue d'ensemble, telle est la devise. L'actualité – essentiellement politico-économique – quotidiennement mise à jour sur la première page donne au visiteur la garantie que [www.usic.ch](http://www.usic.ch) est entretenu en permanence. Une nouveauté a été introduite: les entreprises membres peuvent désormais effectuer elles-mêmes des modifications sur leur page d'accueil, ce qui permet une actualisation plus rapide des mutations. Il est important que toutes les entreprises membres de l'usic utilisent cette possibilité technique. Le dernier sondage indique que le site web de l'usic est visité quelque 675 fois par jour.

#### Publications

##### *usic news*

Au cours de l'année sous revue, le bulletin de l'association – envoyé aux entreprises membres, aux autorités de construction, maîtres d'ouvrage professionnels, sections spécialisées des hautes écoles et associations partenaires, ainsi qu'à la presse spécialisée et aux parlementaires de la plupart des cantons – a de nouveau été imprimé en couleurs, avec des illustrations et une présentation modernisée. Quatre numéros ont été édités en allemand et en français. Chaque numéro était consacré à des thèmes spécifiques:

##### *usic news 01-2006*

De quoi la direction des travaux est-elle ou non responsable civilement?

L'utilisation efficace du droit génère une plus-value

Exportation des prestations d'ingénierie

Droit des soumissions

##### *usic news 02-2006*

La Commission fédérale de coordination pour la sécurité au travail (CFST) de plus en plus contestée

Le danger d'assister à des réunions de construction

Un cours nouveau pour nos rivières

Césure dans l'assurance responsabilité civile professionnelle

##### *usic news 03-2006*

Risques juridiques accrus des pronostics de coûts

Principes de la collaboration entre entrepreneurs généraux et concepteurs

Réflexions sur le marketing d'une profession

Nouvelle assurance responsabilité civile

d'entreprise et professionnelle

Fondation bilding: Promotion de la relève

professionnelle des ingénieurs de la construction

##### *usic news 04-2006*

Harmonisation des notions et des méthodes

de mesure dans les prescriptions de construction et d'exploitation

Responsabilité pour la rédaction des contrats –

un gros risque sous-estimé

Système de contrôle interne (SCI) et analyse

du risque

Le contrat d'ingénieur est-il un mandat ou un

contrat d'entreprise?

La rentabilité de l'adjudication des marchés

publics

### **Communiqués de presse**

Par l'envoi régulier de communiqués de presse à diverses rédactions (presse quotidienne, dominicale ou spécialisée), l'usic cherche à se profiler dans le paysage médiatique en tant qu'organisation nationale d'entreprises compétentes en matière d'ingénierie. Les ambitions de cet ordre étant légitimes, la concurrence est vive et ne facilite guère une telle démarche. Comme association patronale, l'usic n'a que rarement l'occasion de communiquer des nouvelles sensationnelles, au contraire des entreprises individuelles impliquées dans des projets de construction concrets. Il est donc d'autant plus important de rester dans la course et de s'efforcer d'attirer l'attention sur nos activités, même avec des messages peu passionnants. Au cours de l'année sous revue, huit communiqués ont été envoyés, parmi lesquels celui de l'étude sur les coûts des marchés publics, largement diffusé à la suite d'une conférence de presse spéciale.

### **Publications**

Durant l'année sous revue a été imprimée la publication «Haustechnik im Lebenszyklus einer Immobilie» (technique du bâtiment dans le cycle de vie d'un bien immobilier). Un modèle exploitable sert de fil conducteur à une conception en technique du bâtiment de haute qualité, qui aide à reconnaître et utiliser les potentiels de succès. L'auteur, Felix Graf, a réussi un petit chef-d'œuvre à l'usage des investisseurs et maîtres d'ouvrage, riche d'indications pour l'achat de telles prestations. Quiconque tient au respect des exigences mentionnées aura aussi plus de facilité à choisir un concepteur approprié, qualifié en technique du bâtiment.

### **Manifestations**

Les séminaires de perfectionnement de l'usic s'avèrent un excellent instrument de relations publiques de l'association. Le concept lancé il y a deux ans, selon lequel le secrétariat organise ces journées pour toute la Suisse et offre ainsi une prestation gratuite aux groupes régionaux, suscite un vif intérêt et s'est encore développé au cours de l'année sous revue. Il est important qu'en règle générale, les autorités de conception et de construction soient également invitées à ces occasions, afin que puisse avoir lieu un échange de vues direct et personnel. Soulignons à ce propos la qualité des conférenciers, gage de succès de ces rencontres. Que le Dr Urs Hess-Odoni soit ici tout particulièrement remercié.

Ci-contre, la liste des séminaires, avec mention des thèmes traités, des conférenciers et des lieux d'organisation.

### **Spécial conception dans la HandelsZeitung**

Prévu pour coïncider avec l'Assemblée générale 2006, un supplément spécial intitulé «Spécial concepteur» est paru dans la HandelsZeitung, cette fois-ci sous le thème «Construction de stades». Cette édition spéciale de dix pages a été rédigée et composée par le rédacteur en chef de la HandelsZeitung en étroite collaboration avec le secrétariat, ce dernier – assisté du groupe de travail Relations publiques – assumant seul la responsabilité et la compétence pour les contenus, thèmes, textes et illustrations. Comme ce fut le cas l'année précédente, les divers articles ont tous été écrits par des collaborateurs de bureaux membres de l'usic et mis en forme par des professionnels. Tous les bureaux de l'usic ont eu en outre la possibilité d'insérer une publicité subventionnée à 50 % par l'usic. En dernière page, une annonce en couleurs affichait en pleine page le logo de l'usic et présentait, classées par région, la liste de toutes les entreprises membres avec mention de leur siège principal. Encouragé par les commentaires positifs sur les articles rédactionnels très variés et illustrés en couleurs, le «Spécial concepteur» paraîtra une nouvelle fois l'année prochaine dans la HandelsZeitung et devrait devenir un instrument de relations publiques régulier de l'usic. Une possibilité équivalente pour la Suisse romande est à l'étude. Des contacts avec les rédactions de revues appropriées sont en cours.

Titre / Contenu	Orateur	Lieu	Participants
Nouvelle répartition des compétences dans le domaine de la construction et de l'entretien des routes, séminaire OFROU	Willy Burgunder, directeur suppléant de l'Office fédéral des routes (OFROU), Berne	Olten	44
Les adjudications dans le secteur de la planification – Dialogue entre CFF SA et concepteurs	Eduard Tüscher, Chemins de fer fédéraux (CFF), Infrastructure, Achats stratégiques Prestations et services de la construction, Berne	Lausanne	41
Les adjudications dans le secteur de la planification – Dialogue entre CFF SA et concepteurs	Eduard Tüscher, Chemins de fer fédéraux (CFF), Infrastructure, Achats stratégiques Prestations et services de la construction, Berne	Gisikon / Aarau	24 / 14
USIC CALCULUS 2005	Stefan Studer, ing. civil dipl. ETH/MBA, CSD Management SA, Fribourg	Bâle	22
Obligations du conducteur des travaux – Aspects juridiques du contrat de direction des travaux	Dr Urs Hess-Odoni, avocat et notaire, Lucerne	Olten / Zurich	161 / 125
Adjudication des prestations de planification: droit d'auteur, droit de la concurrence et droit de l'adjudication	Dr Urs Hess-Odoni, avocat et notaire, Lucerne	Berne / Zurich	50 / 34
Atelier: Reconnaître et utiliser le véritable potentiel des PME dans le secteur de la conception et sur le marché	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil et bâtiment, ReInforce Consulting, Schaffhouse	Olten	14

## 06. Importance économique de l'usic



Groupe régional	Nombre d'entreprises membres et de filiales		Nombre de collaborateurs		Taille moyenne des entreprises, nombre de collaborateurs		Chiffre d'affaire brut des entreprises membres, par région	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006
Argovie	53	50	352	401	6.75	8.0	48	58
Bâle	53	56	1029	1094	19.5	19.5	139	157
Berne	115	115	1400	1295	12.25	11.25	189	185
Fribourg	15	17	47	258	3.25	15.25	6	36*
Genève	19	18	125	144	6.5	8.0	17	21
Suisse du sud-est	36	39	67	84	1.75	2.25	9	12
Suisse centrale	97	93	495	412	5.0	4.5	67	58
Neuchâtel	22	23	97	101	4.5	4.5	13	14
Suisse orientale	89	86	413	433	4.75	5.0	56	61
Soleure	31	30	134	153	4.25	5.0	18	22
Tessin	32	35	271	331	8.5	9.5	37	47
Vaud	31	31	278	301	9.0	9.75	38	43
Valais	28	29	176	180	6.25	6.25	24	26
Zurich	167	168	2263	2409	13.5	14.5	306	347
<b>Total pour la Suisse</b>	<b>788</b>	<b>790</b>	<b>7147</b>	<b>7'596</b>	<b>9.0</b>	<b>9.5</b>	<b>965</b>	<b>1080</b>

L'Institut de recherche conjoncturelle (Konjunkturforschungstelle, KOF) de l'EPFZ s'attend pour l'année 2006 à un volume de construction en Suisse d'un montant d'au moins 46,5 milliards de francs. Nous estimons qu'avec 1,158 milliard de prestations de planification, les entreprises de l'usic génèrent environ 24% des investissements totaux de construction pour l'ensemble de la Suisse.

\* Cette forte croissance est due à un changement de domicile d'une grande entreprise d'ingénierie dans le canton de Fribourg.

Durant l'année sous revue, les entreprises de l'usic ont employé 1078 apprenants, dont 189 ont suivi les cours d'une école professionnelle supérieure (EPS).

Dessinateur en génie civil:	650 apprenants	dont	130 élèves d'une EPS
Dessinateur en bâtiment:	19 apprenants	dont	4 élèves d'une EPS
Dessinateur en aménagement du territoire:	2 apprenants	dont	2 élèves d'une EPS
Dessinateur en électricité:	150 apprenants	dont	15 élèves d'une EPS
Géomaticien:	56 apprenants	dont	16 élèves d'une EPS
Dessinateur-constructeur sur métal:	1 apprenant	dont	0 élève d'une EPS
Concepteur en technique du bâtiment/chauffage:	45 apprenants	dont	9 élèves d'une EPS
Concepteur en technique du bâtiment/ventilation:	47 apprenants	dont	6 élèves d'une EPS
Concepteur en technique du bâtiment/sanitaire:	59 apprenants	dont	3 élèves d'une EPS
Concepteur en technique du bâtiment/froid:	0 apprenant	dont	0 élève d'une EPS
Formation commerciale:	41 apprenants	dont	3 élèves d'une EPS
Informaticien:	7 apprenants	dont	1 élèves d'une EPS
Médiaticien:	1 apprenant	dont	0 élève d'une EPS

Par rapport à l'année précédente, le nombre d'apprenants a globalement augmenté de 12 %. Celui des diplômés d'une EPS affiche même une hausse d'env. 35 %. La croissance la plus nette concerne les professions de dessinateur en bâtiment, de dessinateur en génie civil, de dessinateur en électricité et de concepteur en technique du bâtiment, avec branche d'orientation «ventilation».

## 07. Activité des groupes régionaux





Les groupes régionaux de l'usic sont organisés de diverses manières. L'activité associative et la collaboration avec les autres organisations prennent des formes différentes selon les régions. Cette hétérogénéité se reflète dans le tableau des activités 2006 et programmes 2007 des groupes régionaux.

Groupe régional	Activités 2006	Objectifs 2007
Argovie	<p>6.3.2006 Besichtigung Brauerei Müller, Baden, mit anschliessendem Höck</p> <p>4.4.2006 Info-Veranstaltung des Aarg. Gewerbeverbandes in Bärenmatte Suhr zum Thema Submission</p> <p>Arbeitsgruppe SIA/usic Aargau: Erarbeitung eines Positionspapiers zu den Themen Qualität der Planerleistungen, Vergabeverfahren und Nachwuchsförderung.</p> <p>19.9.2006 Regionalgruppenhöck</p> <p>Teilnahme an diversen usic-Seminaren</p>	<p>Teilnahme an diversen usic-Seminaren</p> <p>27.3.2007 Regionalgruppenhöck in Lenzburg</p> <p>September 2007 Gemeinsame Veranstaltung mit SIA Aargau: Bauen im Aargau, Gespräch mit dem Baudirektor und den Chefbeamten des Departementes BVU</p> <p>20.9.2007 Regionalgruppenhöck in Lenzburg</p>
Bâle	<p>14.3.2006 Auberge St-Jakob, Bâle: L'avenir de l'adjudication ou «Stell Dir vor, es ist Ausschreibung und keiner gibt ein» (C. Jauslin) / Qui connaît qui en politique? Remue-méninges</p> <p>30.5.2006 Auberge St-Jakob, Bâle: Adjudication de prestations de planification dans le domaine public. En particulier: Prise en considération des droits d'auteur et du droit de la concurrence (invité: Dr Urs Hess-Odoni)</p> <p>29.8.2006 Visite de chantier, parc St-Jakob (hôte: Markus Mathis, conducteur des travaux, Batigroup)</p> <p>24.10.2006 Auberge St-Jakob, Bâle: Présentation du contrat KBOB (invité: Flavio Casanova)</p> <p>28.11.2006 Auberge St-Jakob, Bâle: Programme d'agglomération Bâle (invitée: Dr phil. Maria Lezzi)</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>	<p>10.4.2007 Auberge St-Jakob, Bâle: Programme d'agglomération Bâle (invitée: Dr phil. Maria Lezzi, Service des constructions et de l'urbanisme de la Ville de Bâle)</p> <p>8.5.2007 Auberge St-Jakob, Bâle: Présentation du contrat KBOB / Thèmes principaux d'usic-Suisse en 2007 (invité: Flavio Casanova, Gruner SA)</p> <p>28.8.2007 Visite de chantier à Bâle sous la conduite de Jürg Stebler, Jauslin &amp; Stebler SA: assainissement de l'autoroute A2, pont de la Birse et de Gellert</p> <p>20.11.2007 Auberge St-Jakob, Bâle: Réunion de fin d'année (ingénieurs cantonaux de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne)</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>
Berne	<p>Lunch chaque deuxième mercredi du mois</p> <p>2.6.2006 Cours de perfectionnement «Sécurité au travail pour les conducteurs de travaux», avec 30 participants</p> <p>8.11.2006 Séminaire «Adjudication des prestations de planification: droit d'auteur, droit de la concurrence et droit de l'adjudication» organisé par le secrétariat; env. 25 participants</p> <p>Contacts avec les autorités, d'entente avec d'autres associations de concepteurs</p>	<p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Lunch chaque deuxième mercredi du mois = travail de base</p> <p>Contacts avec les autorités, d'entente avec d'autres associations de concepteurs</p> <p>Exploration des synergies avec d'autres associations patronales</p> <p>Encouragement des membres à s'investir davantage dans le groupe régional, p. ex. reprise des réunions trimestrielles sur des thèmes d'actualité</p>
Fribourg	Aucune activité propre au groupe régional	Aucune activité propre au groupe régional
Genève	<p>Aucune séance du groupement</p> <p>Le président du groupement genevois est également président de la FAI (Fédération des associations d'architectes et d'ingénieurs de Genève = SIA + FAS + AGA + AGG + AGI).</p>	<p>Séance d'information à propos de la gestion des risques contractuels, par M. Hess-Odoni</p> <p>Poursuite de l'information auprès de l'ensemble des bureaux membres de l'AGI sur les avantages liés à une appartenance à l'usic</p>
Suisse du sud-est	<p>13.3.2006 Assemblée annuelle du groupe régional</p> <p>8.5.2006 Soirée de discussion à Zernez</p> <p>23.5.2006 Soirée de discussion à Coire</p>	<p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>12.3.2007 Assemblée annuelle du groupe régional</p> <p>Réunions spéciales sur invitation</p>
Suisse centrale	<p>Entretien annuel avec les ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, le comité de l'usic et la SIA</p> <p>Trois rencontres du groupe régional avec orateurs invités</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Visite du tunnel de Kirchenwald au Lopper</p>	<p>Entretien annuel avec les ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, le comité de l'usic et la SIA</p> <p>Trois rencontres du groupe régional avec orateurs invités</p> <p>14.3.2007 Participation au Forum Bau Zentralschweiz: «Die Zentralschweiz auf dem Abstellgleis!» (La Suisse centrale sur la voie de garage!)</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>

Groupe régional	Activités 2006	Objectifs 2007
Suisse orientale	<p>22.5.2006 Assemblée des membres</p> <p>Visites de chantiers avec la section Saint-Gall de la SIA et Forum d'architecture:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20.2.2006, Hôtel de Ville de Saint-Gall</li> <li>- 4.9.2006, Centre d'athlétisme de Saint-Gall</li> </ul> <p>Déjeuner (chaque premier mercredi du mois)</p> <p>Contacts approfondis avec les autorités</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>	<p>Assemblée des membres en mai 2007</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Communication des informations et nouveautés et, au besoin, organisation de séances d'information</p> <p>Déjeuner (chaque premier mercredi du mois)</p> <p>Organisation de visites de chantiers</p> <p>Contacts approfondis avec les autorités</p>
Soleure	<p>Participation à divers séminaires de l'usic à Olten et Soleure</p> <p>Organisation de deux assemblées:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Objectifs et activités 2006</li> <li>- Questions et problèmes actuels dans le canton de Soleure</li> </ul> <p>Nouveaux membres: brève présentation / domaines d'activité</p> <p>Liste des points à l'ordre du jour en vue d'une rencontre avec le directeur des travaux et de hauts fonctionnaires</p>	<p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Rencontre avec le directeur des travaux et de hauts fonctionnaires, dans le 1<sup>er</sup> semestre 2007</p> <p>Recrutement de nouveaux membres</p>
Tessin	<p>Programme d'activités élaboré par l'ASIAT</p> <p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec l'ASIAT/SIA/OTIA</p> <p>Participation à l'adaptation du règlement d'application de la loi cantonale sur les marchés publics (RLCPubb) et de la convention intercantonale sur les achats publics (CIAP)</p>	<p>Programme d'activités élaboré par l'ASIAT</p> <p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec l'ASIAT/SIA/OTIA</p> <p>Organisation de la «Journée des solutions géniales» du 23.6.2007 sur le chantier du tunnel de Vedeggio/Cassarate</p>
Vaud	<p>23.2.2006 Séminaire usic «Les adjudications dans le secteur de la planification – Dialogue entre CFF SA et concepteurs» à Lausanne</p> <p>Au cours de plusieurs séances avec l'UPIAV, nous avons transmis la vision de l'usic en matière de CCT (Convention collective de travail).</p> <p>En 2006, le groupe régional n'a pas tenu de séances.</p> <p>Les affaires courantes ont été réglées hors séance.</p>	<p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Séances du groupe régional</p> <p>Contact avec les autorités cantonales, en commun avec la SIA et l'UPIAV</p>
Valais	<p>Printemps 2006 Assemblée annuelle du groupe régional</p> <p>Communication des informations et nouveautés et, au besoin, organisation de séances d'information</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Annulation de l'Assemblée générale 2006 faute d'intérêt suffisant</p>	<p>Participation à divers séminaires de l'usic</p> <p>Printemps 2007 Assemblée annuelle du groupe régional</p> <p>Communication des informations et nouveautés et, au besoin, organisation de séances d'information</p>
Zurich	<p>7.3.2006 Assemblée annuelle du groupe régional. Orateur invité: Alfred Hagmann, président du groupe Conception de constructionsuisse</p> <p>11.4.2006 Forum pour les membres et des personnes invitées: Réorganisation de l'Office des ponts et chaussées (OPC) du canton de Zurich – Concept 2010. Orateur: Thomas Kieliger, ingénieur cantonal, accompagné du chef de secteur</p> <p>Discussions avec les autorités (avec participation d'autres associations de concepteurs), avec la direction des constructions du canton de Zurich et les départements des constructions de la ville de Zurich</p> <p>Contacts avec les principaux maîtres d'ouvrage publics de la région</p> <p>Introduction du système de parrainage pour les nouveaux membres de l'usic-Zurich</p> <p>Siège au Centre de conseil de Zurich (Beratungszentrum Zürich, bzz) pour la procédure d'adjudication des prestations de planification</p> <p>Participation à diverses manifestations et collaboration avec des groupes de travail d'usic-Suisse</p>	<p>Mesures d'amélioration pour les soumissions d'ingénieurs</p> <p>Forum sur le thème de l'environnement</p> <p>23.6.2007 «Journée des solutions géniales»</p> <p>Encouragement du travail de relations publiques pour les professions d'ingénieurs</p> <p>Encouragement de la relève</p> <p>Encouragement des contacts avec les représentants politiques au niveau du canton et des communes</p> <p>Contacts avec le canton et les villes de Zurich et Winterthur</p> <p>Contacts et entretien des contacts avec les principaux maîtres d'ouvrage publics de la région</p> <p>Echange périodique d'idées avec d'autres associations professionnelles</p> <p>Encouragement de la cohésion et de la solidarité entre membres</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>



## 08. Groupes de travail permanents et groupes de projet

Groupes de travail (GT) Groupes de projet (GP) Commissions	Tâches pour 2006	Activités Résultats
GT Relève professionnelle des ingénieurs	<p>Etablir le businessplan pour la fondation bilding</p> <p>Imprimer et distribuer les dépliants sur le recrutement de la relève</p> <p>Créer un site web</p> <p>Promouvoir la relève professionnelle des ingénieurs civils</p> <p>Centrer les efforts sur la promotion des femmes ingénieurs</p>	<p>Création de la fondation bilding le 6 juin 2006</p> <p>Envoi de deux dépliants (écoliers / adolescents / parents, et maîtres d'apprentissage) au CIP, aux écoles et aux entreprises</p> <p>Lancement de la plate-forme bilingue allemand-français <a href="http://www.bilding.ch">www.bilding.ch</a>, avec bourse des places d'apprentissage intégrée</p>
GT Export	<p>Renouveler le groupe de travail, définir les nouveaux objectifs</p> <p>Faire connaître les instruments d'exportation</p> <p>Faire connaître la plate-forme exportation</p> <p>Prévoir une publication à l'intention des entreprises intéressées à exporter</p> <p>Améliorer la communication</p> <p>Améliorer les conditions d'adjudication des projets à l'étranger (financés directement ou indirectement par la Suisse)</p>	<p>Maintien de la composition du GT</p> <p>Commerce d'exportation intimement lié au savoir-faire personnel</p> <p>usic officiellement en faveur de la loi sur la coopération avec les Etats d'Europe de l'Est</p> <p>Entretien préparatoire avec le seco et la DDC/DEZA, sur la prise en compte des entreprises suisses lors d'adjudication de projets d'ingénierie dans les nouveaux Etats membres de l'UE</p>
GT PR / Relations publiques	<p>Développer le site <a href="http://www.usic.ch">www.usic.ch</a> selon les besoins</p> <p>usic news: éditer 4 numéros par an</p> <p>Publier 8 à 10 communiqués de presse sur les thèmes les plus divers</p> <p>Imprimer si possible 2 publications (n° 4 et 5)</p> <p>Cours / Séminaires: élargir l'offre et proposer si possible des cours ou séminaires du soir</p> <p>Centraliser l'organisation de toutes les manifestations auprès du secrétariat</p> <p>Supplément à la HandelsZeitung</p> <p>Annonces et publications</p>	<p>Mise à jour quotidienne de la rubrique «Actualités»</p> <p>FAQ «Adjudication»: entrées par et pour les autorités adjudicatrices</p> <p>Développement des liens</p> <p>4 numéros parus durant l'année sous revue; mise à jour et extension permanentes de la liste des destinataires; pour la première fois, distribution d'usic news à env. 70 parlementaires sélectionnés</p> <p>M. Marti, nouveau Secrétaire général de l'usic Contrat de mandataire KBOB Assemblée générale de l'usic Intégration dans l'économie de l'UE Création de bilding Publication n° 4 La rentabilité de l'adjudication des marchés publics (étude Jaeger) Conférence de presse sur l'étude Jaeger</p> <p>Publication n° 4: «Haustechnik im Lebenszyklus einer Immobilie» (technique du bâtiment dans le cycle de vie d'un bien immobilier) Auteur: Felix Graf, PSS Projects SA</p> <p>Préparation de la publication n° 5: «Procédures d'adjudication dans la construction de ponts»</p> <p>12 séminaires, répartis dans toute la Suisse. Thèmes: Réorganisation du secteur des routes (OFROU) Marchés publics dans le secteur de la planification (CFF) Reconnaître ses forces (Unique Selling Point) Calcul de l'usic Devoirs du conducteur des travaux Adjudication des prestations de planification (aspects juridiques)</p> <p>Supplément spécial «Stades sportifs» (Spécial concepteurs) paru dans la HandelsZeitung</p> <p>Parution pour l'Assemblée générale 2006 de l'usic</p> <p>Campagne d'annonces simultanée pour les entreprises membres de l'usic</p> <p>Articles et annonces régulières sur les adjudications publiques dans le magazine «Commune Suisse»</p>

Evaluation	Objectifs 2007
<p>Conseil de fondation: Martin Hess (président) Urs Welte Mario Marti Prof. Crispino Bergamaschi Prof. Otto Künzle</p> <p>Echo positif au sujet du site web et des dépliants</p> <p>Monitoring de l'évolution du nombre d'apprenants, nécessaire pour évaluer la réussite de la démarche</p>	<p>Collecter des fonds auprès d'une centaine de sponsors ou mécènes</p> <p>Créer un réseau d'entreprises</p> <p>Traduire le site web en italien</p> <p>Projets: Motivation des formateurs Set pour formateurs Cours pour formateurs</p>
<p>Intérêt à exporter essentiellement dans les pays de l'UE</p> <p>Difficulté à définir la prestation pour les membres n'exportant pas</p> <p>Entretien personnel avec des experts = meilleure solution pour transmettre le savoir-faire dans des questions d'exportation</p> <p>Oui à la loi sur la coopération avec les Etats d'Europe de l'Est considéré comme de bon augure pour l'entretien avec le seco et la DDC/DEZA</p>	<p>Adapter év. le site web (liens vers des services d'adjudication à l'étranger)</p> <p>Réunion du GT au moins une fois dans l'année, afin de préparer une rencontre annuelle avec le seco et la DDC/DEZA</p>
<p>700 visiteurs en moyenne chaque jour (contre 500 l'année précédente)</p> <p>Entrées les plus fréquentes: recherche d'entreprises</p> <p>Importance d'informer régulièrement les médias sur les activités de l'usic Parution du communiqué de presse sur l'étude Jaeger dans 15 journaux</p> <p>Envoi de 2500 exemplaires à des entreprises d'ingénierie, aux autorités, etc.</p> <p>Echo très positif sur la publication, 10 commandes en moyenne par semaine</p> <p>Excellents échos quant aux séminaires, en partie jusqu'à 160 participants par manifestation</p> <p>La HandelsZeitung sélectionnée comme publication appropriée (maîtres d'ouvrage potentiels); revue équivalente recherchée en Suisse romande</p> <p>Parution d'un supplément «Spécial concepteurs» prévue chaque année</p> <p>Présentation de l'usic comme association spécialisée en matière d'adjudication</p>	<p>Aucun développement prévu</p> <p>Faire paraître 8 à 10 communiqués de presse par an dans des quotidiens et des revues spécialisées</p> <p>Imprimer 2 publications: N° 5: Publication sur les ponts N° 6: Transparence des contrats d'ingénierie Traduire év. en français la publication n° 4</p> <p>Poursuivre l'élargissement, év. dans les domaines: Nouvelle LMP Certificat de salaire Expertises et avis d'experts Direction des travaux spécialisés Procédures judiciaires</p> <p>Prévoir l'édition 2007 sur le thème de la planification des transports</p> <p>Poursuivre le projet en 2007 Utiliser les questions des autorités pour les FAQ du site www.usic.ch</p>

Groupes de travail (GT) Groupes de projet (GP) Commissions	Tâches pour 2006	Activités Résultats
GT Assurance-qualité et CFST	Traiter le thème «critères de qualité souhaités comme condition d'admission à l'usic»	Thème à discuter en détail l'année prochaine; collaborer avec la fondation usic
GT Environnement et durabilité	<p>Multiplier les prises de position sur les sujets de politique environnementale</p> <p>Editer des publications sur le thème de la politique/technique environnementale</p>	<p>Prise de position sur: Conseil en matière de sites pollués</p> <p>Poursuite des travaux relatifs à la publication «Nachhaltige Führung einer Ingenieur-unternehmung» (gestion durable d'une bureau d'ingénieur) lors de 4 séances du GT et 3 séances bilatérales de Jon Mengiardi et Ernst Schläppi</p> <p>Elaboration d'un questionnaire d'autoanalyse (selon modèle EFQM)</p>
GT Adjudication	<p>Organiser des séminaires sur l'adjudication dans les groupes régionaux</p> <p>Accompagner la révision de la LMP</p> <p>Harmoniser le modèle d'adjudication: contact avec les autorités cantonales, soutien CSFC/KBOB</p> <p>Modèles d'adjudication de la CIMP/IPB</p> <p>FAQ sur les cas d'adjudication</p> <p>Mandater l'Institut de recherche en économie empirique et en politique économique de l'Université de Saint-Gall pour une étude sur le coût macroéconomique des marchés publics</p> <p>Fact Sheet Adjudication: Soutien juridique aux entreprises membres de l'usic</p>	<p>Voir «Cours / Séminaires»</p> <p>Prise en compte des préoccupations des concepteurs, intégration de la plupart des préoccupations des concepteurs dans la dernière version</p> <p>Soutien indiqué vis-à-vis de la KBOB (Fetz) et des cantons (Ganz)</p> <p>Réalisation d'une synopsis des contrats disponibles</p> <p>Installation du bouton FAQ sur www.usic.ch</p> <p>Collecte et analyse d'env. 100 cas, en collaboration avec l'institut de recherches. Résultats présentés comme étude, version résumée disponible en allemand, français et anglais, organisation d'une conférence de presse</p> <p>Guide de la procédure à suivre en cas de contestation d'une adjudication</p>
GP Honoraires	<p>Editer la publication «Empfehlung transparente Planerverträge» (transparence des contrats de planification – Recommandations)</p> <p>Promouvoir le Calculus et organiser des séminaires à l'échelle nationale</p>	<p>Publication achevée, impression et envoi prévus pour l'année prochaine</p> <p>Voir «Cours / Séminaires»</p>
GP Licences	Négocier la possibilité d'utilisation, variable dans le temps, du catalogue CRB, éclaircir év. à l'interne si un tel produit est souhaité	Interruption des travaux suite à l'annonce du CRB sur le lancement du produit crbox en 2007
GP CCT	Conserver le CCT	Circulaire avec recommandations en matière de salaire en novembre 2006
GP Concours	Remanier év. le règlement SIA, entrer en contact avec la Commission SIA et élaborer des propositions de révision	<p>Renforcement du GT par deux nouveaux membres</p> <p>Elaboration, au cours de 3 séances, d'un concept pour l'adaptation du règlement SIA 142; accent mis sur le problème de l'exécution du règlement SIA 142</p> <p>Formulation, et approbation par le comité, de propositions du GP pour l'amélioration de la situation des ingénieurs lors de concours</p>
Commission des admissions	Régler les recours éventuels	

Evaluation	Objectifs 2007
<p>Projet bien accueilli par le comité</p> <p>Potentiel d'utilité pour les membres</p>	<p>Publier de nouvelles prises de position (si possible via constructionsuisse)</p> <p>Editer la publication si possible en 2007, év. dans le contexte de cours</p>
<p>Retards dans la révision de la LMP</p> <p>Etape importante, qui devrait bénéficier de bonnes chances du point de vue politique</p> <p>Voir chapitre séparé dans le rapport annuel</p> <p>Possibilité de recours pour les entreprises membres de l'usic</p> <p>Exploitation systématique en tant que FAQ sur le site www.usic.ch et en tant qu'annonces dans «Commune Suisse»</p>	<p>Elargir l'offre de cours</p> <p>Accompagner la révision de la LMP et sa mise en œuvre dans les régions, informer et faire participer les membres</p> <p>Continuer à observer, encourager et offrir un soutien</p> <p>Analyser les différents modèles de contrat: avantages, inconvénients, contacts CIMP</p> <p>Collecter et analyser les cas, mettre à jour les FAQ, rédiger des articles spécialisés et insérer des annonces dans «Commune Suisse»</p>
	<p>Imprimer et envoyer</p>
	<p>Lancer des négociations à l'automne 2007</p>
	<p>Prendre contact avec la Commission SIA 142 afin de discuter des propositions de l'usic et, surtout, de l'application de celles-ci</p>
	<p>Chercher, en collaboration avec la fondation, les moyens de mieux assurer la qualité des entreprises membres de l'usic</p>



09. Activités essentielles 2006



### **Révision de la législation sur les marchés publics**

Durant l'année sous revue, des décisions importantes ont été prises quant à la révision de la loi sur les marchés publics (LMP). D'une part, la présentation du projet de révision subit un nouveau retard. L'Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), responsable du dossier, préfère en effet attendre le résultat des négociations dans le cadre de l'OMC concernant des modifications de l'Accord sur les marchés publics (AMP). D'autre part, des efforts sont entrepris pour harmoniser autant que possible les prescriptions fédérales et cantonales en matière de marchés publics. La Conférence des directeurs cantonaux des travaux publics appuie cette démarche.

Dans l'enceinte du groupe Planification de constructionsuisse, les concepteurs ont élaboré des propositions concrètes pour la révision de la LMP. L'OFCL a accueilli ce volumineux travail avec intérêt. Une bonne collaboration s'est établie entre les autorités et le groupe Planification. La consultation officielle devrait avoir lieu dans le premier semestre 2007. L'USIC prendra une part active au débat et fournira les contributions qui s'imposent.

### **Etude de l'Institut de recherche en économie empirique et en politique économique de l'Université de Saint-Gall**

L'étude de l'institut de recherche du professeur Jaeger auprès de l'Université de Saint-Gall s'est déroulée dans le courant de l'année sous revue. Quelque 70 entreprises membres de l'USIC ont participé à cette étude et fourni des données concernant leurs frais dans le cadre de procédures d'adjudication. L'institut de recherche a pour sa part procédé à une enquête sur les coûts incombant à l'autorité d'adjudication dans les procédures considérées. Il a ainsi été possible de calculer de façon fiable le coût total des procédures d'adjudication examinées et de dresser une vue d'ensemble des coûts macroéconomiques engendrés par les procédures d'adjudication publiques. Le résultat correspond aux attentes des concepteurs. En particulier pour les adjudications d'un montant peu élevé, les coûts macroéconomiques sont souvent disproportionnés par rapport au bénéfice effectif de la concurrence (supplémentaire) que génère la procédure. Dans différentes procédures, les coûts ont même dépassé le bénéfice attendu. L'étude du professeur Jaeger constitue une étape importante dans l'appréhension scientifique des marchés publics. Elle montre que, du point de vue économique, la procédure n'est pas dans chaque cas synonyme d'une plus grande efficacité, mais qu'elle se traduit bien plutôt par une concurrence redondante. On peut donc en déduire que les valeurs seuils actuellement fixées sont trop basses. Il importe maintenant d'intégrer ces conclusions dans la révision en cours de la LMP et de les faire connaître au niveau international.

### **Contrat de mandataire KBOB**

Le contrat de mandataire KBOB a été publié au début de l'année sous revue; on peut le consulter sur le site Internet de la CSFC/KBOB ([www.kbob.ch](http://www.kbob.ch)). L'étroite collaboration entre concepteurs (groupe Planification de constructionsuisse) et représentants de la CSFC a finalement permis – après quelques difficultés initiales – d'obtenir un bon résultat. Ce nouveau contrat doit maintenant faire ses preuves dans la pratique. Les organes responsables de l'attribution sont dès lors instamment invités à reprendre le contrat tel quel et à renoncer à l'élaboration de modifications particulières. Un groupe d'accompagnement composé de représentants de la CSFC et des concepteurs surveille l'application du contrat et reçoit les demandes de modification. En cours d'année a en outre été publiée une version «individuelle» du contrat type, appropriée à des projets de petite taille n'impliquant pas d'adjudication publique.


Un autre groupe de travail réunissant des représentants de la CSFC et de constructionsuisse travaille actuellement à la mise au point d'un contrat type d'entreprise KBOB, analogue au contrat de mandataire.

### **Helpdesk Adjudication**

Le service Helpdesk Adjudication a été lancé avec succès. Les entreprises membres de l'USIC peuvent soumettre au secrétariat des questions juridiques relatives aux procédures d'adjudication. Le secrétariat assure une analyse juridique rapide et propose une marche à suivre. Créée voici une année seulement, cette nouvelle prestation a déjà enregistré plusieurs résultats fructueux. Dans un cas par exemple, un bureau évincé a gagné l'adjudication après déposition d'un recours contre la décision initiale d'adjudication. Un rapport circonstancié a été publié à cet égard dans le bulletin usic news 4/2006.

### **Caisse de prévoyance des associations techniques**

L'USIC s'est rattachée, en tant qu'association responsable, à la Caisse de prévoyance des associations techniques (CPAT). Les membres de l'USIC ont ainsi la possibilité de s'affilier à une caisse de pension solide, travaillant bien, et qui connaît les particularités de la branche. L'USIC sera représentée au conseil de fondation de la CPAT par un représentant des employeurs et un représentant des employés.



**10. Fondation usic et assurance responsabilité civile professionnelle de l'usic**

## **bilding**

Le 6 juin 2006, l'usic crée la Fondation pour la promotion de la relève professionnelle des ingénieurs de la construction. De par son but, cette fondation prend en charge un problème urgent et sérieux de la branche de l'ingénierie. Elle poursuit les activités de l'ancien groupe de travail FEE et planifie diverses actions (envoi d'informations à des écoles et conseillers en orientation professionnelle intéressés; set de formation destiné au soutien des maîtres d'apprentissage, etc.). Au sein du conseil de fondation, les professeurs Otto Künzle (EPF Zurich) et Crispino Bergamaschi (HTA Lucerne) travaillent aux côtés de représentants de l'usic.

Un rapport annuel comprend généralement tous les faits et chiffres clés de l'exercice écoulé. La présente contribution déroge à cette règle et présente, outre des chiffres, quelques réflexions sur l'évolution de la situation de risque dans notre profession.

Considérons d'abord les chiffres: Au 1<sup>er</sup> janvier 2007, l'effectif des membres en termes d'entreprises assurées comptait au total 481 bureaux (contre 490 l'année précédente). L'effectif était en légère baisse en raison de diverses fusions ou cessations d'exploitation, et de quelques démissions. 21 nouveaux bureaux sont toutefois venus renforcer les rangs. Le volume des primes a atteint 6,6 millions de francs (6,0 millions l'année précédente), battant ainsi un nouveau record. Grâce à une évolution favorable de la bourse, le patrimoine de la fondation a connu une croissance réjouissante au niveau des valeurs comptables, ce qui conforte notre sécurité.

Le 24 octobre 2006 s'est tenue à Berne une assemblée d'information sur le nouveau contrat d'assurance en faveur de nos membres. Cette assemblée largement suivie a eu un écho très positif. Le nouveau contrat d'assurance a été signé le 22 novembre 2006. L'affaire était ainsi juridiquement conclue. Comme on le sait, la durée de validité de ce contrat est de cinq ans. Or une résiliation annuelle est désormais possible. Ces prochaines années, le secrétariat de la fondation et le groupe de travail Renouvellement du contrat devront donc rester constamment en contact avec la «Zurich» Compagnie d'assurances afin de pouvoir, le cas échéant, réagir suffisamment tôt. Le règlement d'assurance et sa traduction dans nos langues nationales ont été mis au point et approuvés par toutes les parties. La nouvelle brochure d'information est également disponible. Les franchises dans le domaine des dégâts matériels, des dommages aux ouvrages et des préjudices pécuniaires purs ont été adaptées aux conditions actuelles du marché des assurances.

### **Voilà pour les faits purement matériels. Qu'en est-il cependant de ceux qui ne peuvent se traduire en chiffres?**

Ces faits ont vu le jour dans la fébrilité de ces dernières années. Souvent des mandats n'ont pas été suffisamment préparés, ou les travaux ont été entrepris trop tôt. Les honoraires étant parfois épuisés à peine les négociations contractuelles terminées, des erreurs se sont produites, des lacunes sont apparues dans le déroulement des mandats. Dans bien des cas, une rédaction insatisfaisante des mandats a créé des risques juridiques inutiles. Ceux-ci ont alourdi la somme des dommages dans des proportions auxquelles on ne se serait jamais attendu. Toutes les branches se battent certes contre des problèmes de cet ordre. Mais notre profession – de tout temps marquée du sceau de l'éthique – paraissait invulnérable. Nous? allons donc! Il a pourtant fallu se rendre à l'évidence, et admettre que chez nous aussi des efforts s'imposent quant à l'amélioration de la qualité. L'heure est-elle cependant à la réflexion sur des valeurs fondamentales quand on croit à la faisabilité illimitée de projets gigantesques moyennant un micro-calendrier? Ne devrait-on pas de temps à autre rappeler aux mandants et maîtres d'ouvrage que construire est un acte commun, impliquant d'importants devoirs pour le donneur d'ouvrage également. Dans tous les domaines cependant, on semble vouloir entonner le même refrain: toujours plus vite, et bien sûr meilleur marché. Quand cette courbe ascendante s'essoufflera-t-elle enfin?

Au vu de la situation, le conseil de fondation a décidé d'inverser la tendance en agissant sur trois plans, soit la prévention des dommages, l'assurance de la qualité et le conseil juridique. L'usic peut être fière de posséder son propre instrument d'assurance responsabilité civile professionnelle et d'offrir ainsi à ses membres d'excellentes prestations et de grandes sécurités à des conditions restant avantageuses.

Le nouveau contrat d'assurance avec notre partenaire éprouvé est négocié. Les primes ont augmenté. A nous maintenant de les ramener à un niveau qui nous conviendrait mieux, c'est-à-dire plus bas. Persévérer dans notre souci de qualité, mener une gestion de contrat digne de ce nom, fixer des accords clairs, estimer nos propres capacités et délais de façon réaliste peut nous rapprocher de cet objectif qui mérite bien quelques efforts supplémentaires.

Hans Abicht

Président de la Fondation usic



## 11. Organisations faitières internationales

## 12. Effectif des membres

Après une évaluation des expériences de ces dernières années, le comité a décidé de ne pas mettre en question l'affiliation de l'usic à la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) et à l'EFCA (European Federation of Engineering Consultancy Associations). Il a également été fixé que désormais l'usic serait représentée par le Secrétaire général et que des délégués supplémentaires ne seraient plus désignés. Au sein des organisations internationales, l'usic entend poursuivre son engagement en faveur d'un renforcement de l'efficacité et d'une optimisation continue des coûts.

Durant l'année sous revue, l'usic a été représentée aux congrès suivants:

- Juin 2006: Directors & Secretaries (D&S) Meeting de l'Efca à Bruxelles
- Septembre 2006: Congrès commun Efca / FIDIC et D&S-Meeting à Budapest

L'année dernière, l'Efca a axé ses activités principalement sur la législation européenne en matière d'adjudication, et s'est par exemple engagée contre des critères de qualification discriminants. Un travail de grande importance a été fourni par le Professional Liability Committee, qui se penche sur des questions de responsabilité civile professionnelle et élabore des directives visant une gestion améliorée des risques.

Entre autres activités, la FIDIC plaide avec véhémence pour l'encouragement de jeunes ingénieurs. Le Programme des jeunes professionnels (Young Professionals Programm) offre à de jeunes spécialistes une formation complémentaire à vocation internationale. Les activités de promotion de la FIDIC ont en même temps un effet motivant et contribuent à retenir des ingénieurs bien formés dans la profession qui est la leur.

Un rapport concernant le congrès Efca / FIDIC 2006 à Budapest figure dans le bulletin usic news 4/2006.

#### Admissions 2006

CM Engineering GmbH, Dietlikon  
 Studio d'ingegneria Lucchini Alberto SA, Lugano  
 Roger Galliard Büro für Haustechnik, Untervaz  
 GSG Projekt Partner AG, Basel  
 Züst-Stock Hans-Luzi, Grösch  
 Fuhrer, Werder + Partner AG, Basel  
 Klein Engineering, Zürich  
 tragwerkstatt gmbh, Zürich  
 JägerPartner AG Bauingenieure SIA, Adliswil  
 Ingenieurbüro Robert Bänziger, Niederhasli  
 Indermühle Bauingenieure GmbH, Gümligen  
 ANASTASI SA INGEGNERIA, Locarno  
 Ufficio d'ingegneria G. Balmelli + A. Filippini, Biasca  
 Gianfranco Dazio SA, Cadenazzo  
 Regli + Flütsch Ingenieure AG, Embrach  
 Ingenieurbüro Stefan Graf, Basel  
 Pfyl Partner AG, Altdorf

#### Démissions 2006

Spillmann + Partner GmbH, Windisch  
 Alfons Schmucki Planungs- und  
 Beratungsbüro, Zizers  
 Guha AG, Zollikon  
 Lüssi Ingenieure GmbH, Langnau  
 Jörg Alder AG, Herisau  
 Enplan AG, St. Gallen

Départs à la suite d'une liquidation:  
 Frey + Gnehm AG, Zofingen  
 Wieser Stacher AG, St. Gallen  
 Franz Pfister + Partner AG, Schwyz  
 K + S Ingenieurbüro, Wettswil am Albis  
 Hünerwadel + Häberli AG, Meilen  
 Ritz Zimmerli Sigrüst AG, Kriens  
 Tragwerk Bauingenieure GmbH, Zürich

Départs à la suite d'une fusion avec  
 d'autres entreprises membres de l'usic:  
 PlüssMeyerPartner AG, Luzern  
 (nouvelle filiale de Basler + Hofmann)  
 Roschi + Partner AG, Ittigen  
 (nouvelle filiale de Gruner AG)  
 Ceresa Rezzonico Engineering, Bellinzona  
 (reprise par Andreotti & Partners SA)  
 Fietz AG, Zürich  
 (reprise par Ernst Basler + Partner AG)  
 ITEC AG, Bern (reprise par Basler + Hofmann)  
 Morgenthaler Ingenieure AG, Zürich  
 (nouvelle filiale de CSD Holding AG)

Nombre d'entreprises membres actives  
 au 31 décembre 2006:  
 419 entreprises et 371 filiales



**13. Comité**

**14. Groupes régionaux**

Flavio Casanova, président  
Gruner AG  
Ingenieure und Planer  
Gellertstrasse 55  
4020 Bâle  
flavio.casanova@gruner.ch

Urs Allemann  
Emch + Berger AG Solothurn  
Ingenieure + Planer  
Schöngrünstrasse 35  
4500 Soleure  
urs.allemann@emchberger.ch

Jürg Büchler  
PlüssMeyerPartner AG  
Landenbergstrasse 34  
6005 Lucerne  
j.buechler@pmpartner.ch

Dr Dieter Flückiger  
Flückiger + Bosshard AG  
Dipl. Ing. ETH/SIA/usic  
Räffelstrasse 32  
8045 Zurich  
dieter.flueckiger@fbag.ch

Hans Ulrich Frey  
SYNAXIS SA Lausanne  
Avenue Edouard Dapples 54  
1006 Lausanne  
h.frey@frey-ing.ch

Martin Hess  
HEFTI. HESS. MARTIGNONI.  
Aarau AG  
Wiesenstrasse 26  
5001 Aarau  
martin.hess@hhm.ch

Paolo Kraemer  
Andreotti & Partners SA  
Studio d'ingegneria  
Via Varenna 2  
6601 Locarno 1  
info@andreotti.ch

Mauro Rezzonico  
Andreotti & Partners SA  
Studio d'ingegneria  
Via Varenna 2  
6601 Locarno 1  
mauro.rezzonico@andreotti.ch

Dr Ernst Schläppi  
CSD Ingenieure und Geologen AG  
Hessstrasse 27d  
3097 Berne-Liebefeld  
e.schlaepi@cso.ch

Alfred Squaratti  
kbm SA environnement naturel et  
construit  
Rue de Lausanne 39  
1951 Sion  
ing.civils@kbm-sa.ch

Josepf von Aarburg  
Bonnard & Gardel Ingenieure und  
Berater (Bern) AG  
Lorystrasse 6a  
3008 Berne  
joseph.vonaarburg@bg-21.com

Urs Welte  
Amstein + Walthert AG SIA  
Andreasstrasse 11  
8050 Zurich  
urs.welte@amstein-walthert.ch

Argovie  
Hans Andreas Wilhelm  
Wilhelm + Wahlen Bauingenieure AG  
Schlossplatz 1  
5000 Aarau  
info@ww-aarau.ch

Bâle  
Tivadar Puskas  
WGG Schnetzer Puskas  
Ingenieure AG SIA/usic  
Güterstrasse 144  
4002 Bâle  
ing@wggsp.com

Berne  
Dominique Weber  
Weber + Brönnimann AG  
Munzingerstrasse 15  
3007 Berne  
d.weber@webroe.ch

Fribourg  
Raymond Devaud  
Devaud Monigatti et Associés SA  
Ingénieurs civils  
Route St-Nicolas-de-Flüe 16  
1709 Fribourg  
dma@bluewin.ch

Genève  
Erik Langlo  
Perreten et Milleret S.A.  
Rue Jacques-Grosselin 21  
1227 Carouge-Genève  
info@pmsa.ch

Suisse centrale  
Max Birchler  
Birchler, Pfyl + Partner AG  
Riedstrasse 7  
6430 Schwyz  
info@bpp-ing.ch

Neuchâtel/Jura  
vacant

Suisse orientale  
Reto Graf  
IBG B. Graf AG Engineering  
Flurhofstrasse 158d  
9006 Saint-Gall  
stgallen@ibg.ch

Soleure  
Edi Baumgartner  
Frey + Gnehm AG  
Lebergasse 1  
4603 Olten  
e.baumgartner@frey-gnehm.ch


Suisse du sud-est  
Hans Hermann  
Hermann Hans Planungs + Bera-  
tungsbüro  
Obere Gasse 20  
7000 Coire  
hans.hermann@hermann-chur.ch

Tessin  
Roberto Bernardoni  
Bernardoni Roberto  
Studio d'ingegneria  
Viale Stefano Francini 40  
6900 Lugano  
info@ing-bernardoni.ch

Vaud  
Charles Weinmann  
Weinmann-Energies SA  
Route d'Yverdon 4  
1040 Echallens  
info@weinmann-energies.ch

Valais  
Alfred Squaratti  
kbm SA environnement naturel et  
construit  
Rue de Lausanne 39  
1951 Sion  
ing.civils@kbm-sa.ch

Zurich  
Heinz Marti  
TBF + Partner AG  
Turnerstrasse 25  
8033 Zurich  
ma@tbf.ch



**15. Groupes de travail  
et groupes de projet**



**GT Relève professionnelle  
des ingénieurs**

Martin Hess (président)  
Daniel Sommer  
Urs Welte

**GT Export**

Daniel Lavanchy (président)  
Roger Bremen  
Michel Nardin  
Walter Osterwalder  
Daniel Schläpfer  
Joseph von Aarburg

**GT Politique**

Flavio Casanova (président)  
Urs Allemann  
Mario Marti

**GT PR / Relations publiques**

Roberto Bernardoni (président)  
René JeanRichard  
Marcel Rieben  
Jérémie Robyr  
Walter Salm  
Dr Ernst Schläppi

**PG Environnement et durabilité**

Jon Mengiardi (président)  
Dr Peter Gresch  
Dr Ernst Schläppi  
Dr Nik Sieber  
Dr Uwe Sollfrank

**GT Adjudication**

Jürg Büchler (président)  
Hans Ulrich Frey  
Dr Thomas Marty  
Heinz Marti  
Manfred Roschi  
Beat Schneeberger  
Max Studer  
Peter Trüb

**GP CCT**

Urs Welte (président)  
Bruno Basler  
Walter Zundel

**GP Honoraires**

Hans Abicht (président)  
Flavio Casanova  
Hansjörg Hader  
Bernhard Matter

**GP Licences**

Hans Abicht (président)  
Manfred Roschi  
Walter Salm  
Rudolf Starkl  
Hans Andreas Wilhelm

**GP Concours d'ingénieurs**

Martin Hess (président)  
Stephane Braune  
Elmar Fischer  
Stefan Jaques  
Mauro Rezzonico  
Urs Welte

## 16. Personnel

### Commission des admissions

Dr Dieter Schmid, Neuchâtel (président)  
Roberto Bernardoni, Lugano  
Silvano Ceresa, Airolo  
Hansruedi Signer, Saint-Gall  
Richard Weber, Zurich  
Urs Welte, Zurich

### Conseil de fondation usic

Hans Abicht, Zoug (président)  
Jean A. Perrochon, Berne (vice-président)  
Flavio Casanova, Bâle  
Dr Dieter Flückiger, Zurich  
Carlo Galmarini, Zurich  
Dr Urs Hess-Odoni, Lucerne  
Ruedi Müller, Zurich  
Dr Hans Caspar Nabholz, Zurich  
Mauro Rezzonico, Bellinzona  
Dr Dieter Schmid, Neuchâtel  
Pius Schuler, Rothenthurm  
Secrétariat de la fondation: SRB Assekuranz Broker AG, Zurich

### Conseil de fondation bilding

Martin Hess, Aarau (président)  
Prof. Dr Crispino Bergamaschi, Horw  
Prof. Dr Otto Künzle, Zurich  
Mario Marti, Berne  
Daniel Sommer, Maur  
Urs Welte, Zurich  
Secrétariat de la fondation: Kellerhals Hess Rechtsanwälte, Berne

### Conseillers

Formation	Daniel Sommer, Maur
Politique	Me Rudolf Joder, Conseiller national BE, Belp
PR	Markus Kamber & Partner AG, Berne
Fournisseur Internet	Klink GmbH, Berne
Questions juridiques	Dr Urs Hess-Odoni, Lucerne Mario M. Marti, Berne
Questions économiques	Dr Hans Caspar Nabholz, Zurich

### Secrétariat usic

Waldeggstrasse 27c  
Case postale 133  
3097 Berne-Liebefeld  
Téléphone 031 970 08 88  
Fax 031 970 08 82  
www.usic.ch  
usic@usic.ch

La conception graphique de la présente édition est consacrée à la planification du trafic. D'autres domaines de l'ingénierie seront illustrés dans les prochains numéros. Les photos nous ont été aimablement fournies par:

- Gruner SA, Bâle
- PlüssMeyerPartner SA, Lucerne



# USICNEWS

Union Suisse des Sociétés d'Ingénieurs-Conseils  
Schweizerische Vereinigung Beratender Ingenieurunternehmungen  
Unione Svizzera degli Studi/Consulenti d'Ingegneria  
Swiss Association of Consulting Engineers  
Member of FIDIC and EFCA

Redaktion und Geschäftsstelle/Rédaction et Secrétariat:  
Markus Kamber & Partner AG, CP 133, 3097 Bern-Liebefeld  
Telefon 031 970 08 88, Telefax 031 970 08 82, [www.usic.ch](http://www.usic.ch), E-Mail: [usic@usic.ch](mailto:usic@usic.ch)  
Grafik: Marthaler Peter, Bern

Vorstufe, Druck und Ausrüstung: Länggass Druck AG, Bern  
Bilder: usic, Bildarchiv Länggass Druck AG Bern, AlpTransit AG, STEIN, Fliesen Platten, cemsuisse  
A. Conrad AG, SVB, SIA, KMU Der Unternehmer, SBB, Gruner AG, Holcim (Schweiz) AG, CDS