



usic

**Rapport annuel 2008**

Le corpus graphique de cette édition est dédié à l'homme dans le cadre de son travail. Les prochaines éditions aborderont d'autres thématiques. Les présentes photos nous ont été obligeamment fournies par:

CSD Ingénieurs et géologues SA  
MRI Marcel Rieben Ingénieurs SA

Réalisation graphique: Peter Marthaler, Berne / Gerber Typo & Grafik, Berne  
Imprimerie: Länggass Druck AG, Berne



## 00. Table des matières

01. Entretien avec le président	2
02. Politique	5
03. Situation économique	8
04. Industrie de la construction	9
05. L'usic et le public	10
06. Importance économique de l'usic	12
07. Activités des groupes régionaux	14
08. Groupes de travail permanents et groupes de projet	16
09. Activités essentielles 2008 et perspectives 2009	18
10. Fondation usic et assurance responsabilité civile professionnelle de l'usic	20
11. Fondation bilding	22
12. Organisations faitières internationales	25
13. Effectif des membres	26
14. Comité	28
15. Groupes régionaux	29
16. Groupes de travail et groupes de projet	30
17. Personnel	31

## 01. Entretien avec le président

Gros plan sur des problèmes essentiels

2 | 3



Flavio Casanova

### **Quelles sont les préoccupations majeures de la direction de l'association?**

Au centre de nos préoccupations se situent les problèmes de relève d'ingénieurs qualifiés et l'amélioration des marchés publics – notamment une juste rétribution des prestations d'ingénieurs. Ces deux thématiques ont pour origine, d'une part, le manque de visibilité de notre profession et, d'autre part, l'insuffisance des processus chez les soumissionnaires et les maîtres d'ouvrage dans le cadre

de l'acquisition des mandats. Notre tâche consiste à maintenir un processus constant d'amélioration dans les marchés publics. Quant à la promotion de l'image de l'ingénieur, nous avons mandaté des professionnels pour mener une campagne d'image sous la bannière «Les ingénieurs construisent la Suisse».

### **Comment la promotion de la relève d'ingénieurs qualifiés s'effectue-t-elle?**

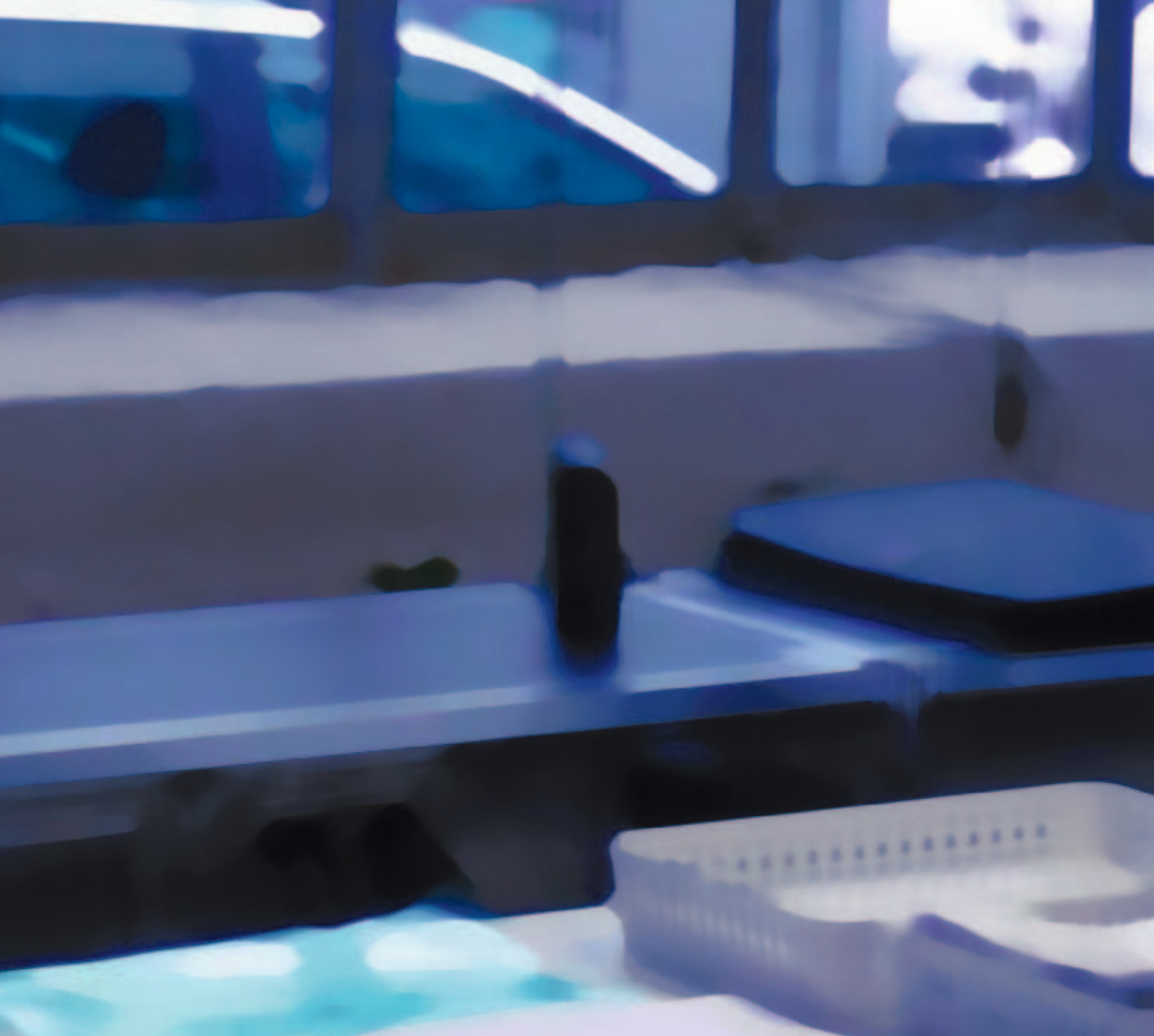
Il y a deux ans, nous avons créé la Fondation suisse pour la promotion de la relève professionnelle des ingénieurs de la construction, *bilding*, qui assume cette tâche avec engagement et succès.

### **Comment comptez-vous remédier concrètement à la situation insatisfaisante de la rémunération des ingénieurs?**

Au cours des dernières années, nous avons élaboré tout un train de mesures destinées à une gestion consciente de l'entreprise avec, pour objectif, une rétribution convenable des entreprises d'ingénierie. Ce projet est progressivement mis en œuvre et devrait porter ses fruits.

### **Quel est le contenu de ce train de mesures?**

En premier lieu, nous voulons nous assurer que les entreprises d'ingénierie connaissent leurs coûts internes, les calculent correctement et les maîtrisent. Un groupe de travail a ainsi réalisé il y a quelque temps l'«USIC Calculus», un cd-rom à l'intention des petites et moyennes entreprises (PME). Nous proposons en outre et continuerons de proposer des séminaires ad hoc, au cours desquels est enseigné le calcul correct des offres, couvrant coûts et marge de gain. Nous offrons également des cours sur d'autres questions liées à cette thématique, telles que les développements du droit de la responsabilité civile dans le domaine de la construction, les nouveaux contrats de construction et d'acquisition, ou encore l'élaboration de cahiers des charges. L'objectif est de sensibiliser les propriétaires de PME et les cadres de grandes entreprises membres à l'ensemble complexe des facteurs qui influent sur les coûts, et de les informer à ce propos.



### ***Et en second lieu?***

Il y deux ans, nous avons lancé au sein de l'usic une première enquête sur les frais de personnel et les frais généraux. Cette enquête, qui s'appuyait sur les résultats comptables effectifs des entreprises membres, a d'emblée prouvé sa haute valeur informative. La participation de 45% des entreprises a permis de déduire, sans extrapolation, des données représentatives sur les coûts. L'enquête a été reconduite durant l'année sous revue. Outre les coûts, elle a cette fois-ci pris en compte les honoraires et la productivité. Nous pouvons nous réjouir que d'autres associations de concepteurs-planificateurs, comme la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA), aient décidé de participer, surtout avec des bureaux d'architecture, à la réalisation de cette vaste entreprise. Nous disposons ainsi de données économiques pertinentes sur la branche de la planification, autorisant une analyse comparative circonstanciée.

### ***Quel est le résultat le plus important de cette enquête?***

Nous savons désormais, de manière sûre et pour toute la branche, quel doit être le tarif horaire moyen net dans nos bureaux pour éviter de travailler à perte. Les valeurs calculées selon l'enquête sont très basses par rapport à d'autres branches de prestations et ne laissent

pas de nous préoccuper du point de vue du développement durable de la branche de la planification. Il est dès lors d'une extrême importance pour le développement de nos entreprises que le rapport entre heures facturables et non facturables permette de se perfectionner et de développer l'entreprise en permanence. Les données recueillies nous sont évidemment utiles dans nos entretiens avec la Coordination des services fédéraux de la construction et des immeubles (KBOB) et d'autres maîtres d'ouvrages professionnels.

### ***Tous les instruments de contrôle que vous présentez s'adressent aux entreprises de planification. Tout va-t-il donc pour le mieux du côté des maîtres d'ouvrage?***

Je n'ai décrit qu'une seule face de la médaille. Nous avons bien sûr également des souhaits et des demandes à exprimer aux maîtres d'ouvrage. Emettre une critique de ce côté s'avère toutefois délicat, car il s'agit au final de nos clients. Ici, nous constatons naturellement une attitude très réservée. Aussi avons-nous, dans le cadre de notre train de mesures, recommandé à nos membres de refuser des conditions de soumission inéquitables, voire de les clouer au pilori – si vous me permettez l'expression. Jusqu'ici toutefois, peu de remarques en ce sens nous sont parvenues de nos propres rangs.



***Un ingénieur concourant pour un mandat est-il vraiment en mesure de déterminer objectivement si les dispositions de la soumission sont équitables ou non?***

Faire preuve de discernement est le pain quotidien de l'ingénieur civil qualifié. Il existe finalement des règlements SIA qui décrivent les prestations ainsi que les droits et les devoirs des parties contractantes et contiennent des directives pour le calcul d'honoraires raisonnables. Si ces directives ne sont pas respectées dans le contrat de projet, nous devons en déduire que les dispositions de soumission ne sont pas loyales.

***Que pouvez-vous faire pour améliorer cette situation?***

Nous avons un urgent besoin d'une amélioration de la qualité des appels d'offres, particulièrement en ce qui concerne la description des prestations. La situation actuelle est incompréhensible et indéfendable: bien que l'industrie suisse de la planification et de la construction dispose d'excellentes normes de l'Association suisse de la route et des transports (VSS), de la SIA et d'autres associations faïtières, ces normes restent souvent ignorées lors de l'élaboration des appels d'offres et des cahiers des charges. Nous sommes conscients de l'augmentation des exigences posées aux autorités adjudicatrices qui lancent les appels d'offres. Mais ce surcroît d'exigences ne doit pas avoir pour conséquence une diminution de la qualité de l'appel d'offres. Toute personne qui, par manque de formation, n'est pas à même d'exécuter seule cette

tâche doit s'adjoindre les conseils d'un planificateur expérimenté et dédommager ce dernier de façon appropriée.

***N'y a-t-il rien d'autre derrière cet appel à la raison?***

Si. Comme je l'ai déjà évoqué, nous avons mis au point un large train de mesures. Durant l'année sous revue, nous avons pu collaborer à l'élaboration de deux nouveaux instruments au service d'une rémunération équitable des prestations de planification. Une multitude de séances avec les Chemins de fer fédéraux (CFF) a débouché sur un nouveau guide consacré à l'appel d'offres. Nous avons en outre collaboré activement à la rédaction de recommandations relatives à l'appel d'offres et à l'évaluation des offres de prestations de planification. Ces recommandations ont considérablement influencé et marqué de leur empreinte la publication d'un guide de la KBOB sur l'acquisition de prestations dans le domaine de la planification. Nous espérons fermement que ces deux nouveaux outils rencontrent un écho à tous les niveaux de l'adjudication afin qu'un progrès notable et visible en matière de qualité des appels d'offres se fasse sentir dans toutes les entreprises de planification. Nous prévoyons de mener en 2009 des entretiens similaires avec l'Office fédéral des routes (OFROU). Une telle augmentation de la qualité améliorera aussi la situation des honoraires. Car seules peuvent être loyalement retenues des offres comparables entre elles du point de vue du contenu et de la qualité, et ne pouvant donner lieu à des spéculations.



## 02. Politique

Le 24 février 2008, le peuple suisse accepte de justesse, avec 50,5% des voix, la deuxième réforme de l'imposition des sociétés. Par contre, l'initiative du protecteur de l'environnement Franz Weber, visant une interdiction de survol des zones touristiques par les avions de combat à réaction, est massivement rejetée par 68% des voix.

Le 1<sup>er</sup> juin 2008, les électeurs refusent trois initiatives populaires: l'initiative de l'UDC «Pour des naturalisations démocratiques», par 63,8% de non, l'initiative dite «muselière» de l'UDC pour une «Souveraineté du peuple sans propagande gouvernementale», par plus de 75% de non, ainsi que l'article sur la santé, par 69,5% de non.

Le 30 novembre 2008, les citoyens rejettent trois des quatre initiatives populaires, à savoir celle pour un âge de l'AVS flexible, celle contre la limitation du droit de recours des organisations et celle pour une politique raisonnable en matière de chanvre. En revanche, l'initiative pour l'imprescriptibilité des actes de pornographie enfantine est acceptée. Une majorité de votants approuvent également la modification de la loi sur les stupéfiants, visant à ancrer dans la loi la prescription d'héroïne à des fins thérapeutiques.

La non-réélection du conseiller fédéral Christoph Blocher en 2007 entraîne des remous dans la politique fédérale. Au milieu de l'année 2008, le comité central de l'UDC vote l'exclusion de la section cantonale des Grisons après que cette dernière a refusé d'exclure de son sein la conseillère fédérale Eveline Widmer-Schlumpf. Le conseiller fédéral Samuel Schmid encourage les membres dissidents de l'UDC à fonder un nouveau parti. Le 21 juin 2008, le Groupe Bubenberg fonde le Parti bourgeois démocratique (PBD). Le premier président du parti est nommé en la personne de Hans Grunder, propriétaire d'une entreprise d'ingénierie dans l'Emmental (membre de l'USIC) et conseiller national. Des contestations dans le contexte de la nomination de Roland Nef en qualité de nouveau chef de l'armée, un programme d'armement critiqué et la pression de l'UDC sur le conseiller fédéral Samuel Schmid, ministre de la défense, conduisent celui-ci à donner sa démission. En décembre, son successeur Ueli Maurer est élu à une voix près.

### Prises de position politiques de constructionsuisse

– constructionsuisse a participé à la procédure d'audition concernant les modifications de l'ordonnance sur la protection de l'air (OPair) dans le domaine des chantiers. L'association faitière soutient les modifications dans leur principe. Elle approuve notamment la preuve de conformité pour les machines de chantier et la limitation,



aux nouvelles machines, de l'obligation d'équipement en filtres à particules. constructionsuisse a exprimé son espoir de voir les prescriptions en matière de protection de l'air harmonisées à l'échelle de toute la Suisse.

- constructionsuisse s'est exprimée sur l'initiative parlementaire Hegetschweiler et, partant, sur l'avant-projet d'une modification de la loi sur le CO<sub>2</sub> et du code des obligations, visant la création d'incitations à prendre des mesures d'économie d'énergie dans le bâtiment. constructionsuisse salue les modifications prévues et souligne l'importance des mesures en matière d'assainissement du parc immobilier existant si l'on souhaite atteindre les objectifs de politique climatique et énergétique fixés. Les systèmes concrets d'incitation pour les propriétaires au niveau fiscal et dans le domaine du droit du bail rencontrent donc l'approbation de l'industrie de la construction.
- Dans le cadre de sa collaboration au projet de complément au plan sectoriel des transports, constructionsuisse a salué l'insertion de principes sur l'approvisionnement en roches dures.
- constructionsuisse voit de sérieux points faibles dans le projet de révision du droit du bail et craint une protection excessive des locataires. Mais comme le projet se base sur un compromis négocié entre les organisations de bailleurs et celles de locataires, il rencontre tout de même le soutien de principe du secteur de la construction. En particulier le découplage des loyers et des taux hypothécaires et l'introduction du système d'indexation sont accueillis positivement comme un allègement administratif.
- constructionsuisse a soutenu la règle complétant le frein à l'endettement, mais a demandé parallèlement un traitement spécial pour les investissements.
- La Résolution 2008 porte sur l'importante question de l'hypothèque légale des artisans et entrepreneurs. constructionsuisse demande le maintien dans son intégralité d'une institution qui a fait ses preuves, et propose une prolongation raisonnable du délai d'inscription à cinq mois. En outre, constructionsuisse demande de façon concrète l'instauration de garanties pour les immeubles non saisissables destinés aux mandats publics.
- Divers comités de constructionsuisse se sont intéressés de près à la révision de la loi fédérale sur les marchés publics (LMP). Le groupe de travail LMP a consacré plusieurs séances à la préparation de la prise de position de constructionsuisse. De son côté, le groupe Planification a rédigé une prise de position pour donner davantage de poids aux principaux souhaits des concepteurs-planificateurs. L'USIC a collaboré activement à l'élaboration des deux prises de position. Dans ses propos, constructionsuisse a souligné l'urgence d'une





harmonisation du droit des marchés publics à l'échelon cantonal et fédéral. Elle soutient donc les grands axes du projet mis en consultation. Sur bien des points cependant, le projet n'est pas encore satisfaisant; aussi diverses propositions de modification ont-elles été faites. Dans sa prise de position, le groupe Planification s'est clairement prononcé en faveur d'une harmonisation la plus large possible. Il demande aussi instamment un traitement particulier de l'adjudication de prestations de nature intellectuelle. Le projet de consultation contient à ce titre quelques bonnes propositions, mais ne va globalement pas assez loin.

#### **Prises de position politiques de l'usic**

- L'usic a participé à la consultation sur l'initiative parlementaire «In-citation à prendre des mesures d'économie d'énergie dans le bâtiment» et a soutenu les mesures prévues, notamment en matière d'assainissement des bâtiments anciens.
- A l'occasion d'une audition organisée par l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), l'usic s'est exprimée favorablement sur les modifications de l'ordonnance relative à la désignation des organisations habilitées à recourir dans les domaines de la protection de l'environnement ainsi que de la protection de la nature et du paysage (ODO) et de l'ordonnance relative à l'étude de l'impact sur l'environnement

(OEIE). Pour ce qui est de l'OEIE, l'usic suggère de libérer totalement de l'obligation d'EIE les centres commerciaux et les marchés spécialisés, et de donner en lieu et place la priorité à la planification du territoire.

- L'usic s'est également penchée de manière intensive sur la révision de la LMP. Le groupe de travail Adjudication et le comité ont passé plusieurs séances à étudier le dossier. Dans sa prise de position, l'usic a soutenu l'avant-projet, notamment en ce qui concerne l'harmonisation souhaitée des différentes directives. Elle a également mis l'accent sur l'adjudication de prestations de nature intellectuelle, qui mérite un traitement particulier. Le projet mis en consultation fait certes un premier pas dans la bonne direction, mais d'autres améliorations doivent encore être apportées, par exemple au travers de la création d'une possibilité de se fonder sur le critère de la rentabilité globale plutôt que sur celui du prix. L'usic a travaillé en étroite collaboration avec le groupe de travail LMP et le groupe Planification de constructionsuisse. Elle a également collaboré au sein d'un groupe de travail ad hoc d'economiesuisse.



### 03. Situation économique

L'année 2008 est à inscrire aux chapitres noirs de l'histoire économique mondiale. Le monde n'avait plus connu de situation semblable depuis la crise bancaire de 1929. Des centaines de milliards se volatilisent, la confiance dans les banques et le marché libre se détériore sérieusement. L'effondrement du marché américain des crédits hypothécaires bon marché (subprimes) et la crise financière qui s'ensuit marquent également l'économie de notre pays. Les grandes banques suisses Union de Banques Suisses (UBS) et Crédit Suisse subissent des pertes de plusieurs milliards. Aux Etats-Unis, toutes les banques d'investissement disparaissent et le gouvernement doit mettre en place un plan de sauvetage à hauteur de 700 milliards de dollars. L'UBS est contrainte d'augmenter trois fois son capital, par des augmentations du capital-actions, à l'aide de la Confédération et de la Banque nationale suisse (BNS), qui acquièrent des titres «pourris» pour une valeur de quelque 60 milliards de CHF. Vers la fin de l'année, la nouvelle désastreuse des agissements frauduleux de Bernard Madoff vient s'ajouter à la débâcle: le jongleur de la finance a escroqué ses clients de plus de 50 milliards de dollars selon le principe de la boule de neige et a anéanti ces valeurs. Il n'est pas étonnant que dans un tel contexte, tous les pays industrialisés aient prévu une récession en

2009. Le système financier international s'est effondré, les industries – constructeurs automobiles en tête – de presque tous les pays se plaignent d'un recul des commandes et sollicitent le soutien de l'Etat. La Suisse devra subir, elle aussi, les séquelles de cette évolution.

Et pourtant: malgré la crise financière, les fluctuations du prix du pétrole et des taux de change instables, l'économie suisse a affiché durant l'année sous revue une évolution conjoncturelle satisfaisante. Certes, les deux derniers trimestres enregistrent une certaine contraction de la conjoncture chez nous également. Jusqu'à la fin de l'été, la hausse du prix du pétrole entraîne un renchérissement considérable du carburant suisse et des frais de chauffage. Depuis lors toutefois, les prix du réseau énergétique ont fortement régressé. Cette baisse est presque parvenue à enrayer le renchérissement continu dans la plupart des catégories de produits du panier de la ménagère. On s'attend même à un ralentissement du taux d'inflation. La controverse sur la date possible d'un redressement de la situation va bon train au sein des prévisionnistes conjoncturels. Au vu de la crise financière, du manque croissant de liquidités des banques et de l'augmentation des coûts du financement extérieur, il paraît prématuré d'envisager une relance de la croissance à l'été 2009 déjà. En moyenne annuelle et bien que les exportations aient fortement diminué vers la fin de l'an-

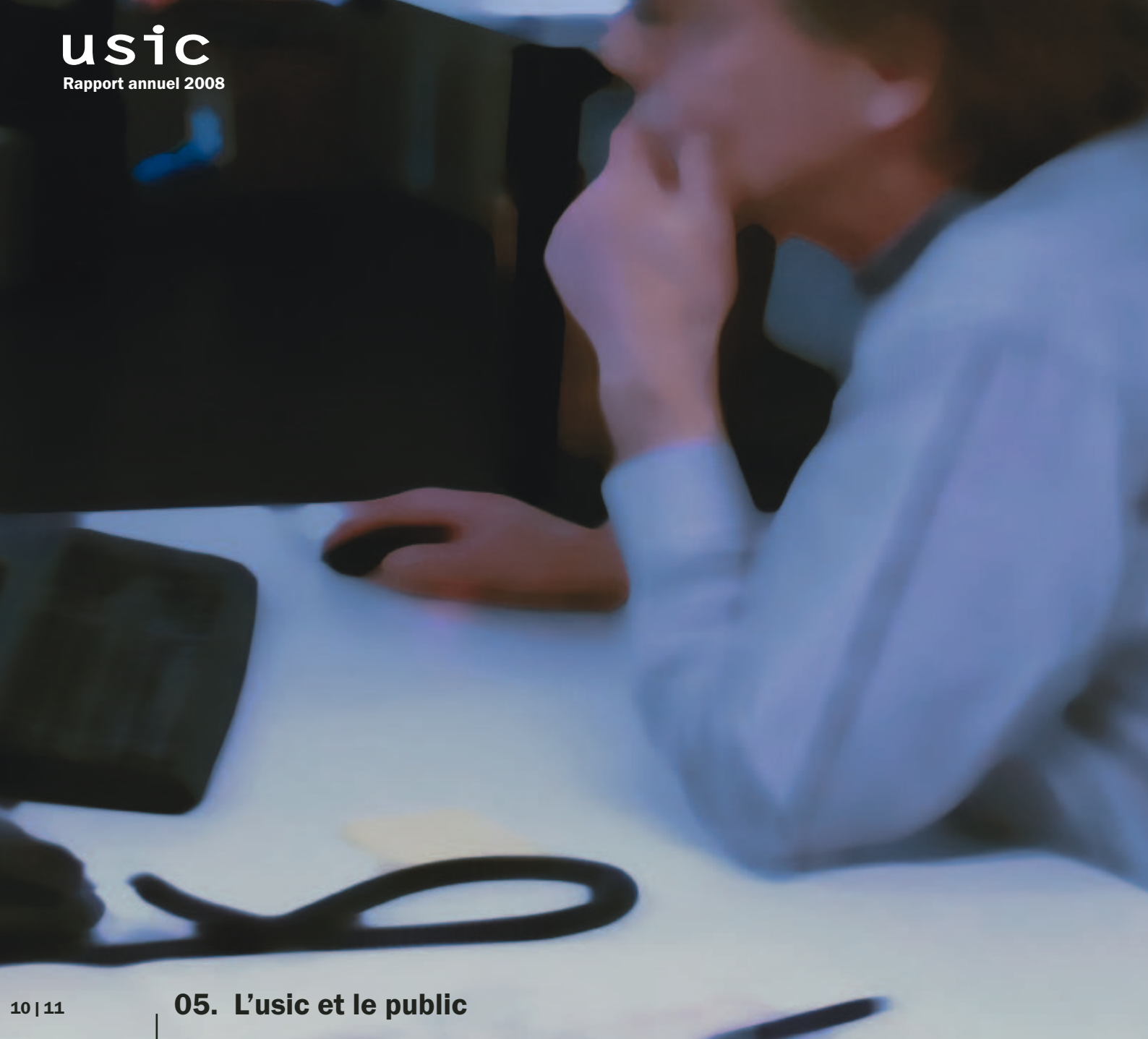


## 04. Industrie de la construction

née, le produit intérieur brut a de nouveau progressé de 3,9 %, grâce surtout à la croissance de la consommation des ménages privés et du commerce extérieur.

La courbe du nombre de chômeurs a également suivi l'évolution conjoncturelle. De 112 000 en janvier, le nombre de chômeurs tombe rapidement à 91 000 à la fin juin. Il est ainsi ramené à son plus bas niveau depuis juin 2002. La tendance s'inverse toutefois dès le mois de juillet: les chiffres mensuels du chômage s'inscrivent à la hausse (27 300 chômeurs de plus en quelques mois), pour atteindre plus de 118 000 personnes sans emploi à la fin du mois de décembre. Le chômage dans la construction devrait revêtir un caractère essentiellement saisonnier. Les pertes d'emplois dans l'industrie sont imputables à des reculs dans les exportations. Les employés du secteur des banques et des assurances ne sont encore guère touchés par la crise. D'une manière générale, le taux de chômage des étrangers est quasiment trois fois supérieur à celui des Suisses. Pour la première fois depuis 2003, le chômage est de nouveau plus élevé à la fin de l'année qu'il ne l'était en janvier. Dans trois ans, le montant des dettes de l'assurance-chômage devrait déjà atteindre les 8,9 milliards de CHF.

Les revers économiques attendus dans les pays industrialisés laisseront certes des traces dans l'économie suisse. Cependant les perspectives d'une prolongation de la conjoncture favorable dans l'industrie de la construction semblent se justifier, essentiellement pour deux raisons. En premier lieu, les pouvoirs publics procéderont à des investissements substantiels dans l'infrastructure des transports, notamment pour des raisons de relance conjoncturelle. Ce sont surtout les investissements prévus dans le trafic ferroviaire qui pèseront dans la balance. Si, dans les années nonante, les dépenses consacrées à la construction des routes ont dépassé d'un tiers les montants déboursés pour le trafic ferroviaire, le rapport est aujourd'hui équilibré, avec env. 4,3 milliards de CHF pour les routes et tout autant pour le rail. En second lieu, le développement de la lutte contre les émissions de CO<sub>2</sub> devrait également engendrer des mandats pour l'industrie de la construction. En particulier l'encouragement à assainir les enveloppes des bâtiments et l'augmentation de l'efficacité énergétique dans les quelque 1,5 million d'immeubles sous-équipés à cet égard généreront des mandats pour les planificateurs et les entreprises de l'industrie du bâtiment. Des mesures judicieuses, comme accorder la préférence à des projets prêts à être réalisés ou promouvoir de façon ciblée les technologies durables, méritent le soutien du secteur de la planification et de la construction et demandent notre collaboration active.



## 05. L'usic et le public

### Campagne d'image

La campagne d'image lancée durant l'année sous revue a pour objectif de revaloriser l'image de l'ingénieur auprès du public, en particulier auprès des jeunes (promotion de la relève) et, plus généralement, de faire connaître les activités des ingénieurs concepteurs-planificateurs et de faire voir les travaux qu'ils accomplissent dans les bureaux, sur les chantiers ou au quotidien. Une commission du groupe de travail RP a secondé de près l'agence Trimedia SA, Zurich, responsable du mandat. Les contenus de la campagne sont décrits plus précisément au chapitre «Activités essentielles 2008 et perspectives 2009».

### Site Internet de l'usic

Le site Internet de l'association [www.usic.ch](http://www.usic.ch) jouit toujours d'une grande popularité (nombre moyen de visiteurs quotidiens: env. 500) et a consolidé son rôle de catalogue d'entreprises (sous-menu «Votre partenaire») tant auprès des visiteurs externes qu'au niveau de la communication interne.

### Publications

#### *usic news*

Trois éditions d'*usic news*, traitant des thèmes listés ci-après, ont été envoyées à quelque 2400 destinataires. Les échos généralement

positifs sur la revue de l'association permettent de conclure qu'*usic news* est une revue qui se lit. L'option de n'envoyer aux entreprises *usic* qu'un seul exemplaire de chaque parution s'est heurtée à des critiques, notamment de la part des grandes entreprises. Nombre de thèmes intéressent en effet également le lectorat des cadres. S'ils reçoivent directement *usic news*, les collaborateurs de l'entreprise œuvrant dans les groupes de travail *usic* peuvent mieux s'informer du travail de l'association et des activités politiques et économiques intéressant l'*usic*. Aussi le secrétariat a-t-il sélectionné 112 destinataires supplémentaires, lesquels recevront régulièrement la revue *usic news*.

#### *usic news* 01-2008

Assemblée plénière de constructionsuisse: harmonisation dans le droit de la construction et le droit des marchés publics

Le directeur des travaux n'est pas responsable de la sécurité au travail

Non entrée en service

Parkings couverts: la sécurité en question

Gestion des risques naturels à l'échelon de la Confédération: défauts existants et améliorations engagées

Ci-dessous, la liste des séminaires, avec mention des thèmes traités, des conférenciers, des lieux d'organisation et du nombre de participants:

Titre / Contenu	Orateur	Lieu	Participants
<b>Obligation du directeur des travaux</b>	Dr. Urs Hess-Odoni, avocat et notaire, Lucerne	Lausanne	82
<b>Soirée de discussion «durabilité»: Etat actuel du Plan sectoriel des transports. Interactions de la politique d'agglomération</b>	Michel Matthey, chef de la section Planification des transports et des infrastructures, à l'Office fédéral du développement territorial	Olten	17
<b>Ateliers de base et de perfectionnement: Développement durable de l'entreprise</b>	Libero Delucchi, organisateur avec brevet fédéral, assesseur EFQM et ESPRIX, formateur assesseur-EFQM, chef du développement de l'entreprise Telecom CFF	Bâle, Winterthour, Lucerne	11/ 16/ 10
<b>On apprend de ses erreurs</b>	Alois Keel, lic. en droit/ing. dipl. EPFZ, Basler & Hofmann SA	Berne/Bâle/Lucerne	24/ 17/ 34
<b>Nouveaux contrats de construction et d'acquisition</b>	Dr. Andreas Güngerich, avocat, LL.M	Olten	18
<b>Contacts avec les autorités judiciaires. Astuces utiles pour la branche de la construction</b>	Dr. Andreas Güngerich, avocat, LL.M	Berne	28
<b>Adaptations de projets, modifications de commandes et leurs répercussions</b>	Dr. Andreas Güngerich, avocat, LL.M	Winterthour/Olten	41/ 72
<b>Engager des collaborateurs de talent</b>	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil et bâtiment, formateur avec brevet fédéral	Aarau/Winterthour	12/ 9
<b>Acquérir: satisfaction plutôt que frustration</b>	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil et bâtiment, formateur avec brevet fédéral	Aarau/Winterthour	15/ 9
<b>Génie civil: Description des prestations en toute facilité – Cahier des charges précis, juridiquement sûr et bien structuré</b>	André Maumary, ingénieur civil ETS, responsable de la section Etude de projet en génie civil à l'Ecole suisse de la construction (Schweizerische Bauschule, SBA), Aarau	Aarau	42
<b>Séminaire ASEG/ usic</b>	Dr. Beat Wüthrich, Service des bâtiments du canton de Zurich Martin Kull, HRS SA Dieter Kräuchi, Allreal SA Dr. Ernst Schläppi, CSD Ingénieurs et géologues SA Ronald Schlegel, Axima SA Adrian Altenburger, Amstein & Walthert SA Daniel Schmucki, Aéroport de Zurich, Unique SA	Aéroport de Zurich	102

#### USIC NEWS 02-2008

Comment naît la qualité de coauteur?  
Nouveau contrat d'entreprise type de la KBOB  
Dommages aux ouvrages – Aspects juridiques  
Directive – Formation d'équipes lors de concours  
building prend le départ pour vous!

#### USIC NEWS 03-2008

Révision du réseau des routes nationales suisse  
Droits et obligations d'un directeur de travaux spécialisé –  
Aide-mémoire  
Création de droits intellectuels dans le cadre du rapport de travail  
Les revêtements de façade: une source méconnue de pollution des eaux  
Motions politiques actuelles

#### COMMUNIQUÉS DE PRESSE

Pendant l'année sous revue, huit communiqués ont été adressés à toutes les rédactions du pays (presse quotidienne et spécialisée). L'USIC entend ainsi se rappeler – en tant qu'association patronale de concepteurs-planificateurs présente dans toute la Suisse – au bon souvenir des représentants des médias.

#### AUTRES PUBLICATIONS

L'USIC a régulièrement fait paraître dans les revues spécialisées «der bauingenieur» et «Haustech» des articles et des contributions sur des thèmes d'actualité et sur les activités de l'association. La revue «der bauingenieur» a chaque fois mis une double page de texte à la disposition de l'USIC. La revue «Haustech» a essentiellement permis de placer des billets d'opinion, mais également des articles spécialisés. Le secrétariat se charge de la rédaction de tous les textes.

#### MANIFESTATIONS

Durant l'année sous revue, le secrétariat a également organisé, à titre de prestation pour les groupes régionaux, diverses manifestations concernant toute la Suisse. Les séminaires de perfectionnement de l'USIC s'avèrent un excellent instrument de relations publiques de l'association. Ce sont en tout 18 séminaires qui auront été proposés, avec une moyenne de 31 participants par séminaire.

## 06. Importance économique de l'USIC

Groupe régional	Nombre d'entreprises membres et de filiales		Nombre de collaborateurs		Taille moyenne des entreprises, nombre de collaborateurs		Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région [en mio CHF]	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Argovie	50	54	397	284	8.0	5.25	62 Mio.	48 Mio.
Bâle	56	57	1138	1141	20.25	20.0	176 Mio.	192 Mio.
Berne	112	109	1301	1325	11.5	12.25	202 Mio.	223 Mio.
Fribourg	17	18	276	256	16.25	14.25	41 Mio.	42 Mio.
Genève	21	21	157	169	7.5	8.0	24 Mio.	28 Mio.
Suisse du sud-est	39	37	83	191	2.0	5.25	12 Mio.	32 Mio.
Suisse centrale	91	92	571	480	6.25	5.25	86 Mio.	78 Mio.
Neuchâtel	23	23	97	103	4.25	4.5	15 Mio.	17 Mio.
Suisse orientale	86	91	445	479	5.25	5.25	67 Mio.	78 Mio.
Soleure	31	34	160	167	5.25	5.0	24 Mio.	27 Mio.
Tessin	39	43	360	460	9.25	10.75	54 Mio.	75 Mio.
Valais	29	27	324	493	11.25	18.25	49 Mio.	81 Mio.
Valais	26	26	179	197	7.0	7.5	27 Mio.	32 Mio.
Zurich	176	183	2593	2701	14.75	14.75	402 Mio.	455 Mio.
<b>Total pour la Suisse</b>	<b>796</b>	<b>815</b>	<b>8081</b>	<b>8446</b>	<b>10.15</b>	<b>10.25</b>	<b>1241 Mio.</b>	<b>1408 Mio.</b>



Durant l'année sous revue, les entreprises de l'usic ont employé 1363 apprenants, dont 251 ont suivi les cours d'une école professionnelle supérieure (EPS).

	Nombre d'apprenants		Dont élève(s) d'une EPS		
	2007	2008	2007	2008	
Dessinateur en génie civil	623	730	143	157	
Dessinateur en bâtiment	20	29	4	3	Dessinateur en génie civil
Dessinateur en aménagement du territoire	1	1	1	1	748
Géomaticien	104	160	28	38	920
Dessinateur en électricité	177	183	14	20	176
Concepteur en technique du bâtiment/ chauffage	49	66	10	14	
Concepteur en technique du bâtiment/ ventilation	49	58	9	14	Dessinateur en électricité/ Concepteur en technique du bâtiment
Concepteur en technique du bâtiment/ sanitaire	71	84	4	2	346
Concepteur en technique du bâtiment/ froid	0	1	0	0	392
Dessinateur-constructeur sur métal	11	2	0	0	50
Formation commerciale	36	35	1	1	Divers
Informaticien	10	13	0	0	59
Médiaticien	2	1	0	1	51
<b>Total</b>	<b>1153</b>	<b>1363</b>	<b>214</b>	<b>251</b>	

Les groupes régionaux de l'USIC sont organisés de diverses manières. L'activité associative et la collaboration avec les autres organisations prennent des formes différentes selon les régions. Cette hétérogénéité se reflète dans le tableau des activités 2008 et programmes 2009 des groupes régionaux

Groupe régional	Activités 2008	Objectifs 2009
Argovie	<p>26.3.2008 Rencontre amicale du groupe régional à Lenzburg, autour des thèmes suivants: Assemblée générale à Thoun / Bonus-malus de l'assurance responsabilité civile professionnelle / Exposé «La gestion des inondations en point de mire»</p> <p>19.6.2008 Entretien avec le directeur des travaux publics et landammann du canton d'Argovie, Peter C. Beyeler, sur des questions d'actualité et les perspectives futures; avec la participation de la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA), section Argovie</p> <p>30.6.2008 Entretien avec le chef du Service des biens immobiliers du canton d'Argovie, F. Chapuis, sur la fonction et l'activité de ce nouveau service; avec la participation de la section SIA Argovie</p> <p>24.9.2008 Rencontre amicale du groupe régional à Zofingue, avec la participation de la section SIA Argovie. Présentation de la filiale de Zofingue de l'Office fédéral des routes (OFROU / ASTRA) et informations sur des thèmes d'actualité évoqués par le comité usic</p>	<p>25.3.2009 Rencontre amicale du groupe régional à Brugg</p> <p>Été 2009 Entretien avec le directeur des travaux publics, Peter C. Beyeler, sur le thème de la promotion de l'image et de la relève dans les professions d'ingénieurs du secteur de la construction</p> <p>23.9.2009 Rencontre amicale du groupe régional, probablement à Lenzburg</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p> <p>Engagement actif dans la campagne d'image de l'USIC</p>
Bâle	<p>19.2.2008 Auberge St-Jakob, Bâle: Présentation du nouveau président Stefan Müller, Jauslin &amp; Stebler Ingénieurs SA ; promotion de l'image et de la relève professionnelle d'USIC Suisse (invité: Flavio Casanova, Gruner SA)</p> <p>29.5.2008 Auberge St-Jakob, Bâle: Carte des séismes de la région de Bâle. Résultats provisoires du microzonage sismique dans les cantons de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne (invités: Donat Fäh, Service sismologique suisse, EPFZ ; Prof. Dr. Peter Huggenberger, Université de Bâle)</p> <p>26.8.2008 Visite de chantier: Information et visite guidée sur la route à grand débit H2 entre Pratteln et Liestal (invité: Rudolf Büchler, Office cantonal des ponts et chaussées de Bâle-Campagne)</p> <p>17.11.2008 Auberge St-Jakob, Bâle: La réunion de fin d'année a malheureusement dû être annulée, aucun ingénieur cantonal n'étant en fonction dans le canton de Bâle-Campagne à la date fixée.</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>	<p>31.3.2009 Auberge St-Jakob, Bâle: Développement des projets d'infrastructure ferroviaire dans la région du nord-ouest de la Suisse (Urs-Martin Koch, Gestion de projets CFF)</p> <p>9.6.2009 Hôpital pédiatrique universitaire des deux Bâle (UKBB), Bâle: Conception, planification et réalisation des installations du nouvel UKBB (Ramon Hermann, Waldhauser Haustechnik SA)</p> <p>1.9.2009 Auberge St-Jakob, Bâle: Tunnel d'assainissement Belchen, état de la planification, connaissances les plus récentes (Andreas Schneider, OFROU; Flavio Chiaverio, Dr. A. Aegerter &amp; Bosshardt SA)</p> <p>10.11.2009 Auberge St-Jakob, Bâle: Réunion de fin d'année, ingénieurs cantonaux de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne (Oliver Jakobi, BC; Roger Reinauer, BV)</p>
Berne	<p>Lunch chaque deuxième mercredi du mois = travail de base</p> <p>Contacts avec les autorités, d'entente avec d'autres associations de concepteurs-planificateurs</p> <p>Collaboration avec la commission d'adjudication pour le prix ATU. Voir aussi <a href="http://www.atu-prix.ch">www.atu-prix.ch</a></p> <p>Contacts personnels avec les parlementaires cantonaux</p>	<p>Introduction, une fois par semestre, d'une réunion d'échange d'idées entre membres, couplée à une visite de chantier</p> <p>Contacts avec les autorités, d'entente avec d'autres associations de concepteurs-planificateurs</p> <p>Exploration des synergies avec d'autres associations patronales</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p> <p>Atelier «Prévention des sinistres»</p>
Fribourg	<p>Aucune activité propre au groupe régional</p> <p>Participation à la séance d'échange de points de vue et d'informations rassemblant le conseiller d'Etat en charge de la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) et ses chefs de service, la section SIA Fribourg, la Fédération des architectes suisses (FAS) section Fribourg, l'Association fribourgeoise des mandataires de la construction (AFMC) et l'USIC (groupe régional Fribourg)</p>	idem
Genève	<p>Aucune séance du groupe régional</p> <p>Les membres du groupement genevois sont presque tous membres de l'Association genevoise des ingénieurs (AGI), elle-même membre de la Fédération des associations d'architectes et d'ingénieurs de Genève (FAI = SIA + FAS + AGA + AGG + AGI).</p> <p>La FAI représente et coordonne les intérêts de tous les mandataires architectes et ingénieurs du canton de Genève.</p>	ditto 2008
Suisse du sud-est	<p>12.3.2008 Assemblée annuelle à Coire</p> <p>Des carnets de commandes généralement bien remplis ont eu raison de la disponibilité de nombreux membres à participer aux réunions de l'association. Dommage pour les réunions.</p>	<p>9.3.2009 Assemblée annuelle à Coire, avec élection d'un nouveau président</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>
Suisse centrale	<p>Entretien annuel avec les ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, le comité de l'USIC et la SIA</p> <p>Une rencontre du groupe régional</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>	<p>Entretien annuel avec les ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, le comité de l'USIC et la SIA</p> <p>18.3.2009 Participation au Forum Bau Zentralschweiz</p> <p>Deux rencontres du groupe régional</p> <p>Visite du chantier de la Nouvelle ligne ferroviaire à travers les Alpes (NLFA) à Erstfeld</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>
Suisse orientale	<p>2.7.2008 Assemblée des membres</p> <p>Communication des informations et nouveautés et organisation de séances d'information</p> <p>Déjeuner (chaque premier mercredi du mois)</p> <p>Organisation de visites de chantiers</p> <p>Contacts approfondis avec les autorités</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>	<p>Assemblée des membres en mai / juin 2009</p> <p>Communication des informations et nouveautés et, au besoin, organisation de séances d'information</p> <p>Déjeuner (chaque premier mercredi du mois)</p> <p>Visite de chantier</p> <p>Contacts avec les autorités, d'entente avec d'autres associations</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p> <p>Démarches auprès de nouveaux membres susceptibles d'adhérer à l'USIC</p> <p>Participation à divers séminaires de l'USIC</p>



Groupe régional	Activités 2008	Objectifs 2009
Soleure	<p>Rencontre avec la direction de la filiale de l'OFROU/ASTRA à Zofingue, responsable pour le canton de Soleure</p> <p>Démarches auprès de nouveaux membres susceptibles d'adhérer à l'usic</p> <p>Rencontre-débat sur des thèmes actuels</p> <p>Contacts avec des parlementaires soleurois (membres du Grand Conseil, conseillers nationaux et conseillers aux Etats)</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>	<p>Rencontre avec le directeur des travaux publics et le chef du Département de la construction et de la justice du canton de Soleure</p> <p>Information / Visite sur des chantiers actuels de la route de déviation de la région d'Olten (Entlastungsstrasse Region Olten, ERO), problèmes relatifs à l'étude / exécution du projet</p> <p>Rencontre-débat sur des thèmes actuels</p> <p>Renouvellement du comité</p>
Tessin	<p>Participation aux programmes d'activités de l'Association suisse des ingénieurs agronomes et des ingénieurs en technologie alimentaire (ASIAT) et de la section SIA Tessin</p> <p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec l'ASIAT, la SIA et l'Ordine ingegneri e architetti del Cantone Ticino (OTIA)</p> <p>Participation avec l'ASIAT à la révision du contrat collectif de travail des dessinateurs en génie civil</p> <p>Deux nouvelles admissions au sein de l'usic</p>	<p>Participation aux programmes d'activités de l'ASIAT et de la section SIA Tessin</p> <p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec l'ASIAT, la SIA et l'OTIA</p>
Vaud	<p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec la SIA et l'Union patronale des ingénieurs et architectes vaudois (UPIAV)</p> <p>Participation à plusieurs campagnes pour la promotion de l'image de l'ingénieur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Journée de la technique avec la SIA</li> <li>- Flyer à l'occasion de l'inauguration du métro M2</li> </ul> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>	<p>Contacts annuels avec les services cantonaux des constructions, en commun avec la SIA et l'UPIAV</p> <p>Séances du groupe régional</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>
Valais	<p>Communication aux membres du groupe régional de toutes les informations et nouveautés importantes</p> <p>Le groupe régional (GR) Valais subit une forte concurrence de la part de l'Association valaisanne des mandataires de la construction (AVMC/ WVPA), association patronale regroupant quelque 220 membres. L'Assemblée annuelle du GR usic Valais n'a ainsi pu avoir lieu faute d'inscriptions suffisantes. Aussi le GR Valais concentre-t-il ses efforts sur une étroite collaboration avec l'AVMC, laquelle est, entre autres, très active dans la région avec une commission d'arbitrage et de conciliation.</p> <p>Dans le cadre du «contrat type» a lieu chaque année en décembre une table des négociations organisée par le Service de protection des travailleurs et des relations de travail, au cours de laquelle l'usic, la fédération syndicale UNIA et les Syndicats chrétiens interprofessionnels du Valais (SCIV) discutent de l'augmentation des salaires.</p> <p>Une commission paritaire entre le Département des transports, de l'équipement et de l'environnement et l'AVMC se réunit en outre quatre fois par an.</p>	<p>Assemblée annuelle du groupe régional au printemps 2009 (nouvelle tentative)</p> <p>Communication des informations et nouveautés</p> <p>Collaboration étroite avec l'AVMC</p> <p>Promotion des contacts auprès des représentants politiques cantonaux et communaux</p>
Zurich	<p>5.3.2008 Assemblée générale du groupe régional: Présentation du concept «Tram des ingénieurs usic» et décision des membres en faveur projet</p> <p>Consolidation des résultats issus des échanges d'idées, des 21.5.2008 et 14.11.2008, entre différents grands bureaux usic</p> <p>Renforcement du travail de relations publiques visant à montrer l'importance de la profession d'ingénieur dans notre société, au travers d'articles dans la revue «Baublatt» et du concept du tram des ingénieurs usic</p> <p>Recherche de sponsors et préparation de la maquette pour le tram des ingénieurs usic</p> <p>Contacts avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur et les principaux maîtres d'ouvrage publics de la région</p> <p>Echange périodique d'idées avec le comité usic Suisse et d'autres associations professionnelles</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>	<p>Assemblée générale au printemps 2009</p> <p>Mise en œuvre du concept du tram des ingénieurs usic, avec fête d'inauguration (suivie d'une durée de fonctionnement de 2 ans)</p> <p>Forum sur des thèmes d'actualité:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ligne diamétrale des Chemins de fer fédéraux (CFF) (autour de mai/ juin)</li> <li>- Ev. second forum à l'automne</li> </ul> <p>Discussions avec les autorités (avec la participation d'autres associations de concepteurs-planificateurs):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Direction de la construction et de l'économie publique du canton de Zurich</li> <li>- Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich</li> </ul> <p>Contacts et entretien des contacts avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur, la filiale de l'OFROU/ASTRA à Zofingue et les principaux maîtres d'ouvrage publics de la région</p> <p>Promotion des contacts auprès des représentants politiques cantonaux et communaux</p> <p>Intégration active des membres par un échange régulier d'informations et d'idées:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Essai d'instauration d'un «stamm» usic</li> </ul> <p>Travail de relations publiques visant à montrer l'importance de la profession d'ingénieur dans notre société:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tram des ingénieurs usic</li> <li>- Articles dans les revues de construction</li> </ul> <p>Echange périodique d'idées avec le comité usic Suisse et d'autres associations professionnelles</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic</p>

### **GT Export**

Le groupe de travail Export ne s'est pas réuni durant l'année sous revue. Les souhaits du groupe de travail ont été concrétisés au niveau de la direction.

*Contacts avec le SECO et la Direction pour le développement et la coopération (DDC)*

Le 15 janvier 2008, Mario Marti a participé à un entretien entre des représentants du Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO) et ceux de différentes associations économiques, parmi lesquelles constructionsuisse. La discussion avait pour objet les négociations en cours avec les partenaires des accords GATT/OMC dans le domaine des marchés publics. L'USIC s'est engagée, au nom des concepteurs-planificateurs, en faveur notamment d'un relèvement des valeurs seuils en matière de prestations de services; les valeurs seuils helvétiques sont, comme chacun le sait, définies sur une base internationale. Fait réjouissant, la délégation suisse en charge des négociations a entièrement admis l'appréciation de l'USIC et salué en particulier les conclusions de l'étude Jaeger.

*Contribution suisse à l'ouverture de l'UE à l'Est*

L'USIC était présente lors de différentes séances d'information de la DDC et du SECO au sujet de la contribution suisse à l'élargissement de l'Union européenne (UE) aux nouveaux Etats membres. Les membres de l'USIC ont été informés, par lettre, des possibilités de relations économiques pour les bureaux suisses.

*Rapport de politique étrangère 2007*

Conformément aux souhaits exprimés, le rapport de politique étrangère 2007 du Conseil fédéral a été examiné. Cette lecture n'a toutefois apporté aucun enseignement essentiel pour les intérêts de l'USIC.

*Présentation de la Land Transport Authority Singapore*

La Land Transport Authority (LTA) de Singapour a invité l'USIC à organiser à Zurich une présentation à l'intention des entreprises membres. La LTA met en œuvre un imposant programme d'investissement et présente celui-ci à des partenaires potentiels à travers le monde entier. Cette manifestation, organisée à Zurich avec la collaboration de Swissrail, s'est déroulée le 3 juillet 2008.

*Objectifs 2009*

Il est prévu d'organiser en 2009 une table ronde réunissant les entreprisesUSIC intéressées. Cette rencontre devrait permettre de mettre au point ensemble les objectifs des prochaines années.

## GT RP/ Relations publiques

Au cours de deux séances, le groupe de travail RP a décidé en priorité des projets relatifs aux relations publiques de l'association, puisqu'une commission a accompagné la campagne d'image de l'usic (voir le chap. «L'usic et le public»).

### Site Internet

Le site Internet de l'association [www.usic.ch](http://www.usic.ch) jouit toujours d'une grande popularité (nombre moyen de visiteurs quotidiens: env. 500) et a consolidé son rôle de catalogue d'entreprises (sous-menu «Votre partenaire») tant auprès des visiteurs externes qu'au niveau de la communication interne. Les membres de l'association peuvent accéder en ligne à un nombre croissant de documents et d'informations. Le site Internet a également fait ses preuves dans le cadre de l'enquête sur les frais généraux. Même si aucun changement notable n'a été apporté durant l'année sous revue, certaines adaptations sont toutefois prévues pour 2009.

### Publications

Les trois numéros de la revue usic news sont présentés dans un autre chapitre (voir «L'usic et le public»). L'édition d'une publication durant l'année sous revue a été reportée, les contenus prévus (concours d'ingénieurs et contrats de planification) n'étant pas encore prêts à l'impression. Le document «Evaluation des offres» a été réalisé sous une forme peu onéreuse, destinée à l'usage interne.

### Communiqués de presse

L'année sous revue a vu la publication de huit communiqués de presse sur les thèmes suivants:

- Gestion durable de l'entreprise
- L'art de l'ingénieur au service de l'économie d'énergie
- Les planificateurs souhaitent des solutions judicieuses
- Assemblée générale 2008 de l'usic - 25 ans d'assurance responsabilité civile
- Durabilité dans le processus de construction
- Encourager la compréhension de la technique
- Journée de la technique - Manque de relève pour l'ingénierie
- Loi fédérale sur les marchés publics

### Séminaires/Cours

Les séminaires de l'usic jouissent d'une grande popularité et sont considérés par les membres usic comme un avantage certain de l'affiliation à l'association. Les thèmes des séminaires sont présentés dans un autre chapitre (voir «L'usic et le public»). En tout, ce sont quelque 559 participants qui ont pris part à 18 séminaires, certes en Suisse alémanique principalement. Il s'agira en 2009 de développer l'offre en Suisse romande et d'encourager la participation des membres.

## GT Environnement et durabilité

### Prises de position politiques

Aucune prise de position n'a été rédigée durant l'année sous revue.

### Soirées de discussion «durabilité»

Une soirée de discussion a été organisée à Olten, avec Michel Matthey, de l'Office fédéral du développement territorial (ARE), sur le thème «Plan sectoriel des transports - Interactions avec la politique des agglomérations».

### «Gestion durable de l'entreprise»

Dans la foulée du guide - disponible en ligne pour tous les membres usic - élaboré l'année précédente autour de la question de la gestion durable de l'entreprise et du questionnaire d'auto-évaluation, trois ateliers de base sous la conduite du conférencier Libero Delucchi ont été proposés durant l'année sous revue. Ces ateliers ont été complétés par un atelier de perfectionnement. L'écho réjouissant rencontré par ces manifestations encourage le GT Environnement et durabilité à se consacrer à cette question en 2009 également. Il s'agit maintenant d'élaborer les indicateurs souhaités par la plupart des participants.

Le groupe de travail cherchera en 2009 un autre thème central de réflexion dont les membres usic puissent également tirer profit.

## GT Adjudication

Le groupe de travail Adjudication s'est réuni à quatre reprises. La tâche principale de l'année sous revue a résidé dans le suivi du processus de révision de la loi fédérale sur les marchés publics (LMP) (voir les chap. «Politique» et «Activités essentielles 2008 et perspectives 2009») et la conclusion des nouveaux contrats de mandataire KBOB. Le groupe de travail continue en outre d'examiner des adjudications ayant conduit à des réclamations.

## GP Honoraires

Durant l'année sous revue, le groupe de projet Honoraires n'a pas eu d'activité particulière. Dans le domaine des honoraires, l'enquête sur les frais généraux menée avec succès l'année précédente a été élargie - notamment avec la collaboration de la SIA. Les résultats fort intéressants de l'enquête ont été résumés dans une fact-sheet (voir le chap. «Activités essentielles 2008 et perspectives 2009»).

## GP Concours d'ingénieurs

Le groupe de projet Concours d'ingénieurs ne s'est réuni qu'une seule fois à la mi-juillet afin de discuter de la suite des opérations. La directive rédigée de concert avec la SIA «Formation d'équipes lors de concours» avait déjà été adoptée par le comité usic l'année précédente. L'examen du document par la SIA a toutefois révélé certaines «lacunes» et, pour des raisons internes à la SIA, a appelé en particulier des améliorations formelles et de contenu. Aussi la directive n'a-t-elle pu être distribuée comme prévu, sous forme imprimée, aux destinataires cibles (conseillers de maîtres d'ouvrage, autorités, architectes, etc.), mais reste comme auparavant disponible en ligne sous une forme provisoire, sur les sites Internet respectifs des deux associations.

Entre-temps, le GP Concours d'ingénieurs a mené une réflexion sur le projet de formation des futurs membres de jurys. L'objectif est d'exploiter une banque de données recensant des personnes spécialement formées pour faire partie d'un jury, lesquelles pourraient être sollicités dans le cadre de concours d'ingénieurs.

## GP CFF/ Chemins de fer fédéraux

Le groupe de projet CFF a élaboré, au cours de neuf séances, un guide en collaboration avec des représentants des CFF (voir le chap. «Activités essentielles 2008 et perspectives 2009»).



## 09. Activités essentielles 2008 et perspectives 2009

### Révision de la loi sur les marchés publics

Durant l'année sous revue, la révision de la loi fédérale sur les marchés publics (LMP) a fait l'objet d'une attention particulière. Le dépôt de la réponse à la consultation a permis d'atteindre un premier objectif intermédiaire (voir O2. Prises de position politiques de l'USIC). L'USIC entretient d'étroits contacts avec les experts en droit des marchés publics de construction suisse, d'économie suisse et des autres associations de planification. Elle veille également à cultiver des échanges réguliers avec les chefs de projet concernés au sein de l'office fédéral compétent (Office fédéral des constructions et de la logistique, OFCL). L'année 2009 dira si le projet législatif sera poursuivi ou si une refonte totale s'impose. Quoi qu'il en soit, l'USIC continuera de suivre avec attention l'évolution de l'affaire et, au besoin, n'hésitera pas à prendre position activement.

### Entretiens avec les CFF et l'OFROU

Au cours de l'année sous revue, l'USIC a mené des entretiens intensifs avec les Chemins de fer fédéraux (CFF). Pas moins de neuf séances ont servi de cadre à un échange professionnel entre représentants des CFF et de l'USIC. Cette collaboration a notamment permis de mettre au point un guide des CFF destiné à la rédaction des documents d'appel d'offres pour des prestations de planification (étude de projets et di-

rection des travaux), intitulé en allemand «Ausschreibung von Planerleistungen (Projektierung und Bauleitung)». La Division Infrastructure, Management des projets des CFF applique ce guide dans sa pratique d'appels d'offres. Aussi les propositions élaborées trouveront-elles certainement leur utilité auprès des chefs de projets lors de l'élaboration des documents d'appel d'offres (voir usic news 01/2009).

Il convient de cultiver des contacts réguliers avec les CFF. L'USIC prévoit par ailleurs d'engager dès 2009 des entretiens similaires avec l'Office fédéral des routes (OFROU).

### Campagne RP

Au cours de l'été 2008 a été lancée une vaste campagne de relations publiques (RP). L'élément clé de cette campagne est le nouveau site Internet [www.les-ingenieurs-construisent-la-suisse.ch](http://www.les-ingenieurs-construisent-la-suisse.ch), qui présente différents projets d'ingénierie. Le site a rencontré un écho positif et affiche un nombre de visiteurs réjouissant. A l'automne 2008, il a été nominé pour le Prix européen d'excellence (European Excellence Award). Le deuxième pilier de la campagne consiste en un travail de fond dans les médias, lequel a conduit durant l'année sous revue à faire paraître dans divers organes de publication un nombre considérable d'articles sur la profession d'ingénieur.

La campagne RP se poursuivra en 2009: les projets actuels seront



élargis, et de nouvelles idées devraient voir le jour. Il faut continuer à renforcer et à rendre plus tangible encore l'image de l'ingénieur au sein de la société.

#### **Jeunes professionnels (Young Professionals)**

A l'automne 2008, un premier atelier a réuni de jeunes ingénieures et ingénieurs autour de la question d'une possible institutionnalisation des Jeunes professionnels sur le modèle étranger. Les travaux devraient se poursuivre en 2009 avec, pour objectif, une concrétisation de premières idées.

#### **Organisation et soutien de manifestations**

Durant l'année sous revue, l'usic a organisé en collaboration avec l'Union suisse des entrepreneurs généraux (ASEG) un séminaire sur le thème de la durabilité dans le processus de construction. La manifestation, qui a connu une bonne affluence, a permis à d'éminents orateurs d'examiner sous divers angles les possibilités et exigences du développement durable dans le processus de construction. En 2008, l'usic a aussi soutenu l'organisation de diverses manifestations et rencontres, que ce soit d'un point de vue financier ou logistique. Le partenariat avec la Journée suisse des concepteurs et planificateurs en domotique (Schweizer Haustech Planertag) sera également maintenu en 2009.

#### **Activités d'exportation**

Au cours de l'été 2008, l'usic a participé à une visite organisée au siège de la Land Transport Authority Singapore à Zurich. La délégation de haut niveau venue de Singapour a informé les représentants des entreprises d'ingénierie présents des projets d'infrastructure planifiés dans l'Etat insulaire (voir usic news 03/2008). Pour 2009, il est prévu d'organiser une table ronde avec les représentants des entreprises membres de l'usic orientées vers l'exportation, afin de clarifier les besoins communs.

#### **Autres activités**

Deux publications (en ligne) sont parues durant l'année sous revue: une directive intitulée «Formation d'équipes lors de concours» (en collaboration avec la SIA) et un document concernant l'appel d'offres et l'évaluation des offres pour des prestations de planification («Ausschreibung und Bewertung von Angeboten für Planerleistungen», en allemand). Fait réjouissant, ce dernier document a été largement pris en compte dans la rédaction d'un nouveau guide de la Coordination des services fédéraux de la construction et des immeubles (KBOB), dont la parution est prévue pour 2009.

Les prestations de conseil juridique offertes par le secrétariat de l'usic ont été fortement sollicitées en 2008 également. Le décès subit et inattendu du Dr. Urs Hess-Odoni a contraint le conseil juridique de la fondation usic (assurance usic) à une réorganisation, ce qui a indirectement occasionné une augmentation temporaire des demandes de conseil auprès du secrétariat de l'association. Le conseil juridique de l'usic est une prestation offerte à toute la Suisse et s'applique tant au domaine du droit des marchés publics («Helpdesk Adjudication») qu'à celui du droit de la construction (éventuellement en accord avec la fondation usic) ou à d'autres domaines juridiques pertinents (notamment le droit du travail, le droit des sociétés et le droit général des contrats). Dans la mesure où il consiste en un premier conseil d'ordre général doublé de recommandations pour la suite des opérations, le conseil juridique est une prestation associative gratuite pour tous les membres de l'usic.

#### **Evaluation du risque et SCI**

Le 1<sup>er</sup> juillet 2007 est entrée en vigueur de la modification du code des obligations (obligation de révision dans le droit des sociétés), laquelle pose de nouvelles exigences en matière de révision de sociétés. Pour les comptes annuels 2008 déjà, les organes de révision doivent contrôler dans le cadre de leur mission si l'entreprise a réalisé une évaluation du risque. L'usic a élaboré des recommandations pour la mise en œuvre des nouvelles dispositions. Ces recommandations ont été envoyées à tous les membres de l'usic à la fin de 2007.

#### **Evaluation des offres pour des prestations de planification**

Un groupe de projet a rédigé, dans un exposé approfondi, des recommandations à l'attention des autorités adjudicatrices. Ces recommandations traitent notamment de thèmes tels que les critères d'adjudication, la pondération et l'évaluation des critères d'adjudication, ainsi que la communication des critères. Le rapport final est disponible sur le site Internet de l'usic. La KBOB a participé fort heureusement à la rédaction des recommandations et a repris, à l'automne 2008, les parties essentielles de ces recommandations dans un propre guide pour l'acquisition des prestations dans le domaine de la planification. La mise en œuvre de ces recommandations au sein des autorités membres de la KBOB est ainsi assurée.

#### **Enquête sur les frais généraux**

Comme en 2007, l'usic a reconduit son enquête sur les frais généraux, tout en l'élargissant par rapport à l'année précédente: d'une part, l'enquête a pu être étendue aux bureaux d'architectes grâce à la collaboration de la SIA; d'autre part, les chiffres d'affaires ont pour la première fois été pris en considération en tant qu'indicateurs. La participation à l'enquête s'est de nouveau révélée bonne et a permis d'obtenir des résultats pertinents et probants.

## 10. Fondation usic et assurance responsabilité civile professionnelle de l'usic

La fondation usic jette un regard rétrospectif sur une année marquée par des événements inattendus et imprévisibles. Alors que les affaires suivaient leur cours de manière fort réjouissante, le brusque décès du conseiller juridique en fonction, le Dr. Urs Hess-Odoni, a contraint le Conseil de fondation à réorganiser sans délai les structures du conseil juridique. En même temps, il a fallu accorder une attention particulière aux turbulences de la Bourse afin de prendre les mesures nécessaires au niveau de la gestion de fortune. La collaboration avec l'assureur s'est révélée très constructive, et il faut s'en réjouir. La confiance réciproque et la sincérité dans le suivi des affaires sont un gage de sécurité et de stabilité pour notre fondation.

Voici tout d'abord quelques chiffres statistiques:

L'effectif des membres en termes d'entreprises assurées présentait au 1<sup>er</sup> janvier 2009 un total de 497 bureaux (contre 490 l'année précédente). Ce nombre a de nouveau légèrement augmenté. La part des entreprises certifiées selon la norme ISO-9001, au nombre de 224, est ramenée à un taux de 45 % (46% l'année précédente). Le volume des primes s'est élevé à 9,950 millions de CHF, soit + 7,1 % (environ 9,286 millions de CHF l'année précédente), atteignant par là un nouveau plafond. Le volume des primes pour les assurances des communautés de travail (CT) affiche un léger recul et se chiffre à 0,883 million de CHF (1,039 million de CHF

l'année précédente). Dans l'ensemble, le volume des primes a une nouvelle fois dépassé les 10 millions de CHF.

Les turbulences boursières ont exercé une influence négative sur notre fortune également. En ce qui concerne les valeurs effectives, la fortune de la fondation a enregistré au 31 décembre 2008 une perte sur placements de 13%, perte qui sera toutefois couverte à plus de 50% par le bénéfice d'exploitation probable pour l'exercice 2008. En raison des réserves de fluctuation disponibles, cette perte n'apparaîtra cependant pas dans l'état de la fortune de la fondation. Les placements ont été surveillés de près et la fondation a pris toutes les mesures de sécurité requises.

Le Conseil de fondation s'est réuni à deux reprises. Le groupe «Analyse des dommages» a siégé trois jours, alors que les groupes de travail «Réaménagement du contrat» et «Prévention des dommages» ont tenu six séances. L'évaluation des nouveaux conseillers juridiques a nécessité plusieurs longues réunions du comité ad hoc et du secrétariat.

Durant l'année sous revue, le nombre de sinistres annoncés est resté heureusement faible. Se prononcer de façon valable sur ce chiffre ne peut toutefois se faire qu'une fois la procédure de règlement des dommages terminée, et l'on sait par expérience que celle-ci peut durer des mois, voire des années.



Les travaux au sein du Conseil de fondation et du secrétariat de l'assurance SRB Broker SA à Zurich se sont déroulés de manière très efficace. Il faut également souligner la qualité de la collaboration avec le comité de l'assurance usic et le secrétariat usic à Berne. Des propositions de la part des membres, mais aussi des souhaits formulés par la fondation ont été pris en considération dans les décisions des organes de gestion. L'invitation du président du Conseil de fondation à la séance à huis clos du comité usic a judicieusement permis d'exposer les tâches et les problèmes. L'assouplissement des conditions d'assurance est un souhait fréquemment évoqué. Le Conseil de fondation se penche actuellement sur ces questions de manière intensive.

Le conseil juridique a été réorganisé à la suite du décès du Dr. Urs Hess-Odoni. Afin de tenir compte des besoins, les ressources ont été augmentées au sens d'une répartition des tâches entre trois conseillers juridiques. Cette organisation devrait permettre à l'avenir de mieux gérer le besoin croissant en conseils juridiques ainsi que d'éventuelles incompatibilités ou particularités régionales.

La fondation soutient assidûment, par diverses contributions financières, le recrutement d'une relève professionnelle suffisante et bien formée à tous les niveaux, qu'il s'agisse des ingénieurs ou du per-

sonnel spécialisé. Des excédents de gestion ont à nouveau permis de mettre des moyens considérables à la disposition de la fondation bilding lancée par l'usic. Des manifestations spéciales ont en outre répondu aux souhaits de nos assurés en matière de perfectionnement et d'information sur des questions spécifiques relatives à l'assurance, à la responsabilité civile et à la réduction des risques.

Nous laissons derrière nous un exercice mouvementé. J'adresse ici mes vifs remerciements à mes collègues du Conseil de fondation et du secrétariat pour le travail accompli. Le Conseil de fondation est conscient de la lourde responsabilité qu'il porte et met tout en œuvre pour garantir la pérennité de l'offre, à la fois attrayante et avantageuse, de notre modèle d'assurance si largement apprécié.

Hans Abicht  
Président de la fondation usic



## 11. Fondation bilding

### Site Internet

Durant l'année sous revue, le site Internet [www.bilding.ch](http://www.bilding.ch) s'est considérablement développé. La bourse des places d'apprentissage a été augmentée du domaine «Offres de places de stage» et d'un bulletin mensuel, également téléchargeable, rédigé par Daniel Sommer. Le menu «Carrières» propose désormais des articles de presse sur des ingénieures et ingénieurs dont la carrière est couronnée de succès.

### Motivation des formateurs

Ce projet a été l'une des préoccupations essentielles de la fondation durant l'année sous revue. Une vaste enquête auprès de toutes les organisations membres de l'USIC a livré d'intéressants résultats sur l'état de la formation en termes de densité des places d'apprentissage. Un nombre inattendu – mais réjouissant – d'entreprisesUSIC emploient aujourd'hui des apprentis et s'occupent intensivement de leur formation. Au cours d'entretiens particuliers, Daniel Sommer a encouragé une partie des entreprises qui ne forment encore aucun apprenti à assumer cette tâche. Il s'est révélé à cette occasion que certaines entreprisesUSIC, à défaut de places d'apprentissage, peuvent offrir des places de stage. Le travail dans ce sens sera poursuivi en 2009.

### Cours pour formateurs

Former des apprentis implique, entre autres, d'avoir suivi un «cours de maître d'apprentissage». Ces cours, proposés par le canton, nous paraissent toutefois insuffisamment axés sur les besoins des ingénieurs. Aussi un cursus de «formateur de pratique en technique de construction et technique du bâtiment» a-t-il été mis au point avec le «Center for Young Professionals in Banking». Le premier cours, lancé avec succès en octobre 2008, se poursuivra jusqu'au printemps 2009. Un prochain cours est planifié pour mai 2009.

### Dépliants

Le dépliant destiné aux jeunes et à leurs parents a été remanié dans son contenu et dans sa présentation graphique, réimprimé et mis à la disposition des écoles et des services de conseil en formation à titre d'information de base. Un envoi ciblé aux écoles et aux centres d'information professionnelle des cantons d'Argovie et de Zurich a été réalisé dans le contexte de la Journée des conseillers en orientation professionnelle.

### Journée des conseillers en orientation professionnelle

Le 4 novembre 2008, à l'occasion de la Journée nationale de la technique, la fondation bilding a organisé à l'intention des conseillers et





conseillères en orientation professionnelle un échange d'informations sur les raisons d'une pénurie alarmante de la relève dans le secteur de l'ingénierie. Les allocutions d'ouverture de Beat Kappeler et Rudolf Strahm ont ouvert les feux. Le premier a imputé le manque de compréhension technique des jeunes à des modèles scolaires mal orientés, le second a plaidé en faveur de la revalorisation du système dual de formation et, partant, de la formation professionnelle, voie privilégiée pour une meilleure compréhension de la technique. Helen Issler, animatrice TV, a conduit les débats avec beaucoup de doigté. Bien que l'orientation professionnelle publique conçoive parfaitement la période difficile que traverse la relève professionnelle des ingénieurs, elle n'a toutefois ni le pouvoir ni pour tâche de combler les lacunes qui existent en ce sens dans l'économie. Des propositions ont été recueillies et une analyse des mesures possibles est en cours.

#### **Documents (CD, formations post-grade)**

Jusqu'ici, bilding a encouragé en première ligne le cursus de formation par l'apprentissage professionnel en entreprise, l'école professionnelle et les hautes écoles spécialisées. Or le manque de relève professionnelle se fait également sentir dans la branche des ingénieurs civils ETS/EPF, ainsi que dans d'autres professions académiques orientées vers la technique de construction.

#### **Journée des donateurs**

Le 22 octobre 2008, bilding a organisé sa première Journée des donateurs à la Haute école de technique et d'architecture de Lucerne. Martin Hess, président de la fondation, s'est réjoui de pouvoir accueillir un représentant important de toutes les entreprises donatrices ainsi que d'autres invités, puis a tracé une brève rétrospective du travail d'organisation accompli. Bien que bilding ait pour mission de promouvoir la relève des ingénieurs dans deux voies d'études (maturité professionnelle et maturité gymnasiale), la première étape de travail de la fondation a été de mettre sur pied le Centre de compétences Section Technique du bâtiment à la Haute école de Lucerne, en parallèle des sept autres branches proposées – architecture, architecture d'intérieur, technique de construction, électrotechnique, informatique, mécanique technique et ingénierie économique. Les 22 premiers diplômés des études professionnelles supérieures en technique du bâtiment ont achevé leur formation avec le titre de bachelor HES. La Journée des donateurs a permis aux représentants des entreprises et à la relève des ingénieurs dans le domaine de la technique du bâtiment d'échanger des idées sur le choix du premier poste de travail et de pratiquer certains aspects d'un transfert de savoirs et de technologies spécifique à la branche.



Qu'il soit ici permis de remercier une fois encore les entreprises donatrices qui ont soutenu financièrement la fondation bilding durant l'année sous revue:

- \_ Allreal Entreprise générale SA
- \_ Amstein & Walthert
- \_ BG Bonnard & Gardel Ingénieurs-conseils SA
- \_ CSD Ingénieurs et géologues SA
- \_ Groupe Rapp
- \_ Gruner SA
- \_ HEFTI. HESS. MARTIGNONI. Aarau SA
- \_ Künzle & Partner SA
- \_ Lombardi Ingénieurs-conseils SA
- \_ Marti Holding SA
- \_ Philips Lighting SA
- \_ Regent Luminaires SA
- \_ Reichle & De-Massari SA
- \_ Siemens Suisse SA
- \_ Sika SA
- \_ Woertz SA



## 12. Organisations faitières internationales

Durant l'année sous revue, le Secrétaire général – et en partie d'autres participants venus de la Suisse – ont pris part à plusieurs manifestations d'organisations faitières internationales:

### **Efca:**

- (European Federation of Engineering Consultancy Associations)
- Directors&Secretaries Meeting, le 14 mars à Saint-Petersbourg
  - Conférence «Knowledge Management & Innovation in the Consulting Industry» (gestion du savoir et innovation dans l'industrie du conseil), du 28 au 30 mai à Prague
  - Directors&Secretaries Meeting, du 7 novembre à Bruxelles

### **FIDIC:**

- (Fédération internationale des ingénieurs-conseils)
- Conférence «A strong industry, serving society» (une industrie forte, au service de la société), du 7 au 10 septembre à Québec

Les discussions ont tourné une fois encore autour des thèmes d'actualité tels que marchés publics (promotion de la sélection basée sur la qualité [Quality Based Selection]), promotion de la relève professionnelle, renforcement de la visibilité des ingénieurs dans la société, et assurance-qualité. Lors de la dernière réunion de l'Efca à la fin de l'année, les associations d'ingénieurs ont également manifesté leur préoccupation face à l'évolution de l'économie mondiale. L'incertitude quant au développement futur des marchés mondiaux place les entreprises d'ingénierie devant un important défi et relègue nombre d'autres thèmes au second plan.

Les questions institutionnelles ont été également fort débattues: la coopération future entre l'Efca et la FIDIC a été le thème de plusieurs séances et réunions. A l'heure actuelle, il semble clair qu'il faut aller de l'avant, mais l'incertitude règne sur la direction que prendra finalement ce voyage (collectif). To be continued...

Les rapports concernant les congrès figurent dans les bulletins usic news 3 / 2008 (Efca) et 1 / 2009 (FIDIC).



## 13. Effectif des membres

### Effectif des membres

suisseplan Ingenieure AG, Aarau  
Eicher Ueli GmbH, Hünenberg-See  
ARP André Rotzetter + Partner Beratende Ingenieure AG, Zurich  
OTB AG, Bâle  
Neukom Engineering AG, Adliswil  
brenni engineering sa, Mendrisio  
trois engineering ag, Baar  
Stucky SA, Renens  
Andres Geotechnik AG, St-Gall  
Bürgin & Keller Management & Engineering AG, Adliswil  
Zumofen & Glenz AG, Steg  
GRP Ingenieure, Lucerne  
Studio Ingegneria Sciarini SA, Vira Gambarogno  
Wenk Erdbebeningenieurwesen und Baudynamik GmbH, Zurich  
Ingenieurbüro ZEO AG, Alpnach Dorf

### Démissions 2008

Ingenieurbüro Bernhard Trachsel, Lucerne  
Kelplan Elektroplanung, Therwil  
Colenco Power Engineering AG, Baden-Dättwil  
Reuss Engineering AG, Gisikon

Départs à la suite d'une fusion avec d'autres entreprises membres de l'USIC:

Benz Ingenieure AG, Zurich (reprise par Gebr. Hunziker AG, désormais Hunziker Betatech AG)

### Nombre d'entreprises membres actives au 31 décembre 2008:

434 entreprises et 381 filiales





## 14. Comité

**Flavio Casanova**, président

Gruner AG  
Ingenieure und Planer  
Gellertstrasse 55  
4020 Bâle  
flavio.casanova@gruner.ch

**Urs Allemann**

Emch + Berger AG Solothurn  
Ingenieure + Planer  
Schöngrünstrasse 35  
4500 Soleure  
urs.allemann@emchberger.ch

**Jürg Büchler**

PlüssMeyerPartner AG  
Landenbergstrasse 34  
6005 Lucerne  
j.buechler@pmpartner.ch

**Dr. Dieter Flückiger**

Flückiger + Bosshard AG  
Dipl. Ing. ETH/SIA/USIC  
Räffelstrasse 32  
8045 Zurich  
dieter.flueckiger@fbag.ch

**Hans Ulrich Frey**

SYNAXIS SA Lausanne  
Avenue Edouard Dapples 54  
1006 Lausanne  
h.frey@synaxis.ch

**Martin Hess**

HEFTI.HESS.MARTIGNONI.  
Aarau AG  
Wiesenstrasse 26  
5001 Aarau  
martin.hess@hhm.ch

**Stéphane Jaquet**

Amstein + Walthert (Lausanne) SA  
3, avenue William-Fraisse  
1006 Lausanne  
stephane.jaquet@amstein-walthert.ch

**Roland Keller**

pkag Paul Keller Ingenieure AG  
Hochbordstrasse 9  
8600 Dübendorf  
roland.keller@pkag.ch

**Stefano Pedrazzini**

Lombardi AG  
Via R. Simen 19  
6648 Minusio  
stefano.pedrazzini@lombardi.ch

**Dr. Ernst Schläppi**

CSD Ingenieure und Geologen AG  
Hessstrasse 27d  
3097 Berne-Liebefeld  
e.schlaeppli@csd.ch

**Alfred Squaratti**

kbm SA environnement naturel et construit  
Rue de Lausanne 39  
1951 Sion  
alfred.squaratti@kbm-sa.ch

**Joseph von Aarburg**

BG Ingenieure und Berater AG  
Brunnhofweg 37  
3000 Berne 14  
joseph.vonaarburg@bg-21.com



## 15. Groupes régionaux

### **Argovie**

René JeanRichard  
Eichenberger AG  
Zelglistrasse 47  
5600 Lenzburg  
jeanrichard@eichenberger-ing.ch

### **Bâle**

Stefan Müller  
Jauslin + Stebler Ingenieure AG  
Dufourstrasse 5  
4052 Bâle  
sm@jsag.ch

### **Berne**

Dominique Weber  
Weber + Brönnimann AG  
Munzingerstrasse 15  
3007 Berne  
d.weber@webroe.ch

### **Fribourg**

Raymond Devaud  
Devaud Monigatti et Associés SA  
Ingénieurs civils  
Route St-Nicolas-de-Flüe 16  
1709 Fribourg  
raymond.devaud@dma-ing.ch

### **Genève**

Erik Langlo  
Perreten et Milleret SA  
Rue Jacques-Grosselin 21  
1227 Carouge-Genève  
langlo@pmsa.ch

### **Suisse centrale**

Max Birchler  
bpp Ingenieure AG  
Riedstrasse 7  
6430 Schwyz  
max.birchler@bpp-ing.ch

### **Neuchâtel/ Jura**

Vacant

### **Suisse orientale**

Reto Graf  
IBG B. Graf AG Engineering  
Flurhofstrasse 158d  
9006 St-Gall  
reto.graf@ibg.ch

### **Soleure**

Edi Baumgartner  
Frey + Gnehm Olten AG  
Lebergasse1, 4603 Olten  
e.baumgartner@frey-gnehm.ch

### **Suisse du sud-est**

Hans Hermann  
Hermann Hans Planungs- und  
Beratungsbüro  
Obere Gasse 20, 7000 Choire  
hans.hermann@hermann-chur.ch

### **Tessin**

Roberto Bernardoni  
Studio d'ingegneria Bernardoni SA  
Viale Stefano Franscini 40  
6900 Lugano  
info@ing-bernardoni.ch

### **Vaud**

Charles Weinmann  
Weinmann-Energies SA  
Route d'Yverdon 4, 1040 Echallens  
info@weinmann-energies.ch

### **Valais**

Alfred Squaratti  
kbm SA environnement naturel  
et construit  
Rue de Lausanne 39, 1951 Sion  
alfred.squaratti@kbm-sa.ch

### **Zurich**

Heinz Marti  
TBF + Partner AG  
Turnerstrasse 25, 8033 Zurich  
ma@tbf.ch

## 16. Groupes de travail et groupes de projet

### GT Export

Daniel Lavanchy (président)  
Roger Bremen  
Walter Osterwalder  
Daniel Schläpfer  
Joseph von Aarburg

### GT Politique

Flavio Casanova (président)  
Urs Allemann  
Dr. Mario Marti

### GT RP / Relations publiques

Roberto Bernardoni (président)  
Olivier Chaix  
Stefan Jaques  
René JeanRichard  
Marcel Rieben  
Jérémie Robyr  
Dr. Ernst Schläppi

### Commission RP

Dr. Ernst Schläppi (président)  
Raphael Bühler  
Olivier Chaix  
Stefan Jaques  
Werner Mäder  
Dr. Mario Marti  
Marcel Wyler

### GT Environnement et durabilité

Jon Mengiardi (président)  
Enrico Cassina  
Dr. Peter Gresch  
Dr. Ernst Schläppi  
Erik Schmausser  
Dr. Uwe Sollfrank

### GT Adjudication

Jürg Büchler (président)  
Hans Ulrich Frey  
Dr. Thomas Marty  
Dr. Mario Marti  
Dr. Heinz Marti  
Peter Rauch  
Beat Schneeberger  
Max Studer  
Peter Trüb

### GP Evaluation des offres

Dr. Peter Schuster (président)  
Erich Ramer  
Beat Schneeberger  
Eduard Tüscher  
Raphael Wick  
Michèle Winiker

### GP CCT

Jürg Büchler (président)  
Bruno Basler  
Walter Zundel

### GP Honoraires

Hans Abicht (président)  
Flavio Casanova  
Hansjörg Hader  
Bernhard Matter

### GP Concours d'ingénieurs

Martin Hess (président)  
Stephane Braune  
Elmar Fischer  
Stefan Jaques  
Mauro Rezzonico  
Urs Welte





## 17. Personnel

### **Commission des admissions**

Dr. Dieter Schmid, Neuchâtel (président)  
Roberto Bernardoni, Lugano  
Silvano Ceresa, Locarno  
Hansruedi Signer, St-Gall  
Richard Weber, Zurich  
Urs Welte, Zurich

### **Conseil de fondation usic**

Hans Abicht, Zug (président)  
Jean A. Perrochon, Berne (vice-président)  
Flavio Casanova, Bâle  
Dr. Dieter Flückiger, Zurich  
Carlo Galmarini, Zurich  
Ruedi Müller, Zurich  
Dr. Hans Caspar Nabholz, Zurich  
Mauro Rezzonico, Bellinzona  
Dr. Dieter Schmid, Neuchâtel  
Pius Schuler, Rothenthurm  
Dominique Weber, Berne  
Secrétariat de la fondation: SRB Assekuranz Broker AG, Zurich

### **Conseil de fondation bilding**

Martin Hess, Aarau (président)  
Prof. Dr. Crispino Bergamaschi, Horw  
Thomas Fischer, Zurich  
Prof. Dr. Otto Künzle, Zurich  
Dr. Mario Marti, Berne (secrétaire)  
Daniel Sommer, Maur  
Urs Welte, Zurich (vice-président)  
Secrétariat de la fondation: Kellerhals Anwälte, Berne

### **Représentants de l'usic**

<i>SIA 103 Honoraires des ingénieurs civils</i>	Hans Ulrich Frey
<i>SIA 142 Commission</i>	Stéphane Braune
<i>Q-AUS Commission d'accompagnement</i>	Jörg-Martin Hohberg
<i>CT 2007</i>	Dr. Dieter Schmid
<i>CSH Commission spéciale concernant les honoraires</i>	Flavio Casanova
<i>SIA 144 Adjudication de prestations de planification</i>	Andreas Steiger
REG Fondation des registres suisses des ingénieurs, architectes et techniciens	Andreas Wilhelm Jean-Louis Zeerleder



CPAT Caisse de prévoyance  
des associations techniques  
USIE Commission des examens  
professionnels et de maîtrise de l'Union  
suisse des installateurs-électriciens  
*economiesuisse Formation et recherche*  
EPS Commission centrale Examen  
*professionnel supérieur*  
SEATU Société des éditions des  
associations techniques universitaires  
Groupe Planification  
de constructionsuisse

Nicole Covré  
Joseph von Aarburg  
  
Hans-Rudolf Theiler  
*Dr. Dieter Flückiger*  
  
Eduard Keller  
  
Mathias Grenacher  
*Dr. Mario Marti*  
Joseph von Aarburg  
Urs Allemann  
Flavio Casanova  
Max Studer  
*Dr. Ernst Schläppi*  
Alfred Squaratti

**Conseillers**

*Formation* Daniel Sommer, Maur  
*Relations publiques (RP)* Markus Kamber & Partner AG, Berne  
*Campagne d'image* Trimedia Communications Schweiz AG, Zurich  
Marcel Wyler, Mühlethurnen  
*Fournisseur Internet* Klink GmbH, Bern  
*Questions juridiques* Dr. Mario Marti, avocat, Berne  
Dr. Thomas Siegenthaler, avocat, Zurich  
Daniel Gebhardt, avocat, Bâle

**Secrétariat usic**

Aarberggasse 16/ 18, 3011 Berne  
Téléphone 031 970 08 88  
Fax 031 970 08 82  
www.usic.ch  
usic@usic.ch

*Secrétaire général:* Dr. Mario Marti, avocat  
*Collaboratrices:* Dr. Lea Kamber  
Karin Zumkehr  
Daniela Urfer



# usic

Union Suisse des Sociétés d'Ingénieurs-Conseils  
Schweizerische Vereinigung Beratender  
Ingenieurunternehmen  
Unione Svizzera degli Studi Consulenti d'Ingegneria  
Swiss Association of Consulting Engineers  
Member of FIDIC and EFCA

Secrétariat usic  
Aarberggasse 16/18, 3011 Berne  
tél. 031 970 08 88, fax 031 970 08 82  
[www.usic.ch](http://www.usic.ch), [usic@usic.ch](mailto:usic@usic.ch)

