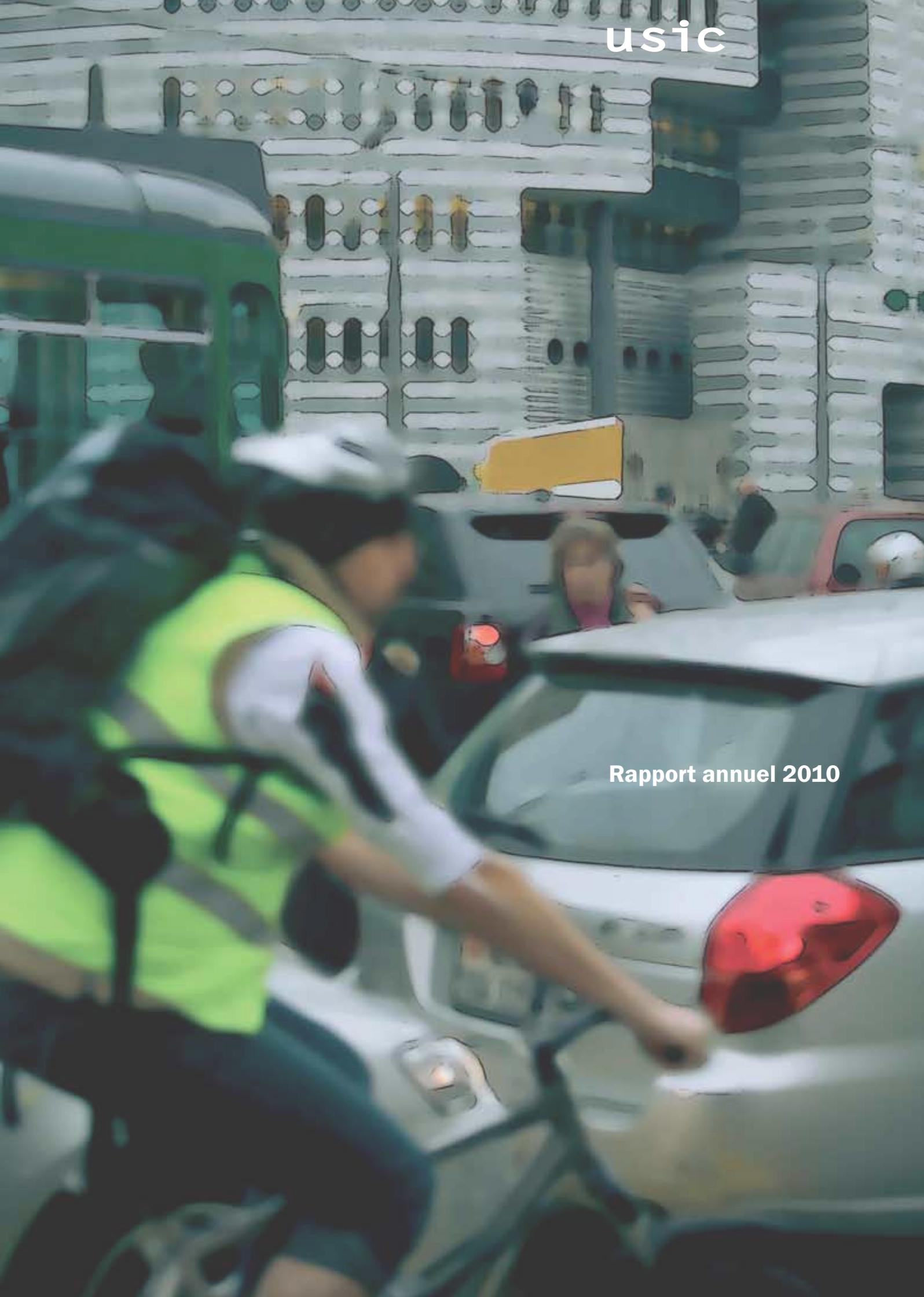


usic

Rapport annuel 2010





La conception graphique de la présente édition a pour fil conducteur les transports et la mobilité. D'autres thèmes seront choisis pour les prochaines éditions. Les photographies s'inscrivant dans la composition graphique ont été aimablement mises à notre disposition par:

Basler & Hofmann SA, Zurich
Gruner SA, Bâle
PlüssMeyerPartner SA, Lucerne
Groupe Rapp, Bâle

Conception graphique: Peter Marthaler, Berne / Gerber Typo & Grafik, Berne
Impression: Länggass Druck SA, Berne

200

00. Table des matières

01. Entretien avec le président	4
02. Politique	8
03. Situation économique	10
04. Industrie de la construction	11
05. L'USIC et le public	14
06. Importance économique de l'USIC	16
07. Activités des groupes régionaux	18
08. Groupes de travail et de projet permanents	20
09. Activités essentielles 2010 et perspectives 2011	22
10. Rapport annuel 2010 de la FondationUSIC	26
11. Fondation bilding	30
12. Organisations faitières internationales	32
13. Effectif des membres	32
14. Comité	33
15. Groupes régionaux	34
16. Groupes de travail et groupes de projet	35
17. Personnel	36
18. Objectif général	38

01. Entretien avec le président



Alfred Squaratti

Votre première année de présidence se clôt sur une satisfaction, des carnets de commande bien remplis pour la branche de l'ingénierie. Un succès quasi insolent en temps d'insécurité économique, non?

Nous nous réjouissons de l'excellente situation de l'emploi au sein des bureaux d'études. Ce bon résultat ne saurait cependant occulter une série de défis qu'il nous reste à relever ensemble.

Quels sont ces défis?

Nous sommes confrontés à un cercle vicieux. Plusieurs facteurs interagissent entre eux de manière défavorable: la qualité, les honoraires, le manque de relève. Nous autres ingénieurs et planificateurs avons l'habitude et la fierté de fournir un travail de qualité. A juste titre, les maîtres d'ouvrage professionnels attendent donc de notre part des prestations intellectuelles de haut niveau. Cette exigence quant à la qualité s'inscrit cependant en contradiction avec les prix payés pour notre travail. Or ces derniers déterminent à leur tour le niveau salarial relativement peu attrayant dans la branche de la planification. Et force est de reconnaître que c'est bien là l'une des raisons de notre situation précaire en termes de relève d'ingénieurs qualifiés. Si nous ne pouvons briser ce cercle infernal, le développement dans notre pays s'annonce sombre.

N'est-il pas incontestable que les bureaux d'études font eux-mêmes leurs prix et doivent logiquement en assumer la responsabilité?

Nous sommes certes conscients de cette responsabilité. Mais dans les faits, la situation ne se présente pas de manière si simple. Nous réalisons en grande partie des projets pour les pouvoirs publics. Ces derniers, et avec eux aussi des entreprises publiques mixtes ou privatisées, subissent à tous les échelons une forte pression politique visant l'accroissement d'efficacité. Il ne faut pas sous-estimer cette pression, car elle conduit inévitablement à des guerres de prix acharnées. Nous appelons évidemment les bureaux d'ingénieurs à ne pas accepter des mandats ne couvrant même pas les coûts.

Comme chacun sait, de tels appels émanant de directions d'association sont la plupart du temps peu efficaces. Où voyez-vous d'autres possibilités de lutter contre une concurrence des prix exacerbée?

Pour assurer des prix appropriés, nous utilisons quatre instruments. Primo, nous rencontrons régulièrement les grands donneurs d'ouvrage publics pour débattre avec eux de la situation sur le marché de la planification et de celle des prix pratiqués, qui n'est pas satisfaisante. Nous informons nos membres des conclusions de ces débats afin de susciter au sein de l'association une sensibilisation supplémentaire à ces questions. Secundo, nous menons chaque année avec des organisations voisines une analyse comparative sur la situation des coûts et revenus dans notre branche. Les résultats issus de cette enquête représentative indiquent ou confirment aux organisations membres et pouvoirs adjudicateurs les tarifs horaires et journaliers que doit appliquer une entreprise d'ingénieurs pour travailler de façon à couvrir ses frais. Tertio, nous attendons toujours la poursuite de la révision du droit suisse des marchés publics, hélas interrompue. Dans le cadre de cette révision, nous visons à obtenir des modèles d'adjudication modernes également applicables à l'échelle internationale ainsi qu'une réglementation des indemnités pour les prestations de nature intellectuelle, deux aspects devant être axés davantage et de façon prépondérante sur la qualité. Et quatrièmement, nous cherchons à collaborer, dans le domaine de la promotion de la relève aussi, avec les autorités compétentes en matière de planification et de construction car, comme nos entreprises, elles ont besoin de jeunes professionnels.

La perte de qualité des prestations d'ingénieurs est-elle un vrai problème dans la branche, ou ne fait-elle pas l'objet d'une exagération dans le débat autour de l'insuffisance des honoraires, par exemple en comparaison des honoraires d'avocats, médecins spécialistes ou banquiers?

Durant les vingt dernières années, la somme des dommages enregistrés auprès de l'assurance propre à l'association n'a cessé de croître et avoisine aujourd'hui le un pour mille de la somme des ouvrages construits. Cette part de dommages relativement modeste témoigne en principe de la haute qualité dont font toujours preuve les prestations de nos entreprises membres. Il n'en reste pas moins que les dommages importants ont augmenté. Selon les experts en assurance, ce fait est dû à de plus hautes exigences dans les projets: terrains à bâtir à problèmes, espaces restreints, construction sans interruption de l'exploitation du site et du trafic, forte pression du temps et des coûts, complexité des organisations lors de la planification et de l'exécution des travaux. D'éventuels reproches quant à un traitement des projets moins diligent que par le passé doivent donc être étayés et



justifiés de façon précise. Cependant, nous constatons nous-mêmes au sein des entreprises que des mandats acquis à des prix trop bas font inévitablement naître une pression sur les collaborateurs, qui peut compromettre la stricte observation des critères de qualité.

Que faut-il entendre par «pipeline de projets»?

La situation des mandats est évidemment un élément de décision primordial au sein d'une entreprise de planification. Etant donné que nos emplois dépendent en majeure partie de l'activité publique dans le domaine considéré, il est très important de connaître le portefeuille probable des projets et mandats en attente. Voici deux ans, nous avons donc lancé une enquête à ce sujet auprès des grands maîtres d'ouvrage publics et privés. Nous constatons avec plaisir que nombre d'adjudicateurs – essentiellement publics – participent déjà à cette enquête. Aussi espérons-nous que les autorités compétentes en matière de construction seront toujours plus nombreuses à se joindre à cette estimation prospective du volume des mandats. La transparence ainsi acquise autorise dans une certaine mesure des prévisions d'emploi fiables pour toute la branche. Les résultats montrent en outre qu'un bureau d'études bien établi n'a pas à se faire de trop grands soucis: pour l'avenir aussi, il reste suffisamment de pain sur la planche; il n'y a dès lors aucune raison d'acquiescer des mandats «à tout prix».

L'usic accorde une très grande importance à la promotion de la relève et ne lésine pas sur le prix.

La campagne d'image «Les ingénieurs construisent la Suisse» – avec, pour l'heure, des affiches –, les activités de la fondation bilding que nous avons créée pour promouvoir la relève professionnelle des ingénieurs dans le domaine de la construction, ainsi que l'engagement de l'usic en faveur des Jeunes professionnels sont trois piliers du concept visant à accroître la notoriété de la profession auprès du public et à éveiller chez les jeunes ingénieurs et ingénieures de nos entreprises l'intérêt pour la reprise de tâches dans la branche.

Deux exemples illustrent à quel point les campagnes d'image sont nécessaires: le percement du tunnel du Gothard, un succès en tout point de vue, est une prestation pionnière, représentative de l'art des ingénieurs. Dans les médias, d'anciens conseillers fédéraux ont été fêtés en mots et en images, la place réservée aux ingénieurs et à leurs exploits étant quant à elle réduite à la portion congrue. Dans le même registre, les félicitations de l'étranger à propos de la brillante performance que représente la ligne diamétrale à Zurich contrastent avec la retenue des compliments exprimés en Suisse.

En tant que président romand de l'usic, voyez-vous des différences entre la Suisse romande et la Suisse alémanique?

Notre campagne couvre toute la Suisse. En particulier dans le domaine de la coopération avec les médias et du travail médiatique, nous avons eu beaucoup de succès en Suisse romande. Le nombre d'articles publiés à notre initiative dans la presse est donc pratiquement le même de part et d'autre de la Sarine. Pour ce qui est des affiches grand format, la situation se présente un peu différemment, une prépondérance revenant effectivement à la Suisse alémanique. Une affiche grand format est néanmoins présente dans la Bienne bilingue, et je suis certain que nous aurons encore la possibilité de mener une, voire d'autres actions d'affichage en Romandie. Mais il faut aussi considérer que nous sommes moins bien implantés en Suisse occidentale. Ce phénomène est sans doute lié au fait qu'en Suisse romande, nombre de tâches sont assumées et mises en œuvre par des organisations cantonales et régionales ayant des intérêts analogues. Notre objectif est ici une étroite coopération.

Avez vous en vue de nouveaux objectifs pour l'usic?

D'une part, nous avons institué un nouveau groupe de travail, dénommé «Politique et lobbying». Il me tient en effet à cœur de donner à la branche ingénierie et planification une plus large audience sur la scène politique – et cela à tous les niveaux: Confédération, cantons, villes et communes. Les exemples de contacts menés par l'usic avec des autorités fédérales compétentes en matière de construction, mais aussi des échanges de vues dans diverses régions, confirment que de tels entretiens sont souhaités de part et d'autre. Reste encore à donner systématiquement l'élan nécessaire et à combler des lacunes qui existent en matière de contacts. Nous entendons franchir l'année prochaine un pas important, au sens d'un lobbying permanent. Lors de la dernière séance à huis clos, le comité a d'autre part pris en main les travaux visant à adapter la stratégie de l'association pour la période 2011–2014. Forts de l'ajustement de cette stratégie, nous nous concentrerons sur notre tâche essentielle et aborderons quelques nouveaux thèmes, tel celui de la «qualité de la prestation». Au vu de nos modestes ressources, nous devons par contre être prêts à remettre en question certaines tâches accomplies jusqu'ici, mais qui aujourd'hui ne sont plus prioritaires.





02. Politique

Encore extrêmement difficile après trois ans, la gestion de la crise financière et économique est restée en 2010 au cœur des efforts politiques de nombreux Etats d'Europe et d'outre-mer. Il semble pourtant que l'on prenne enfin conscience de la nécessité d'assainir drastiquement les budgets étatiques et de réduire des coûts sociaux partout excessifs et pour une grande part mis à la charge des générations futures.

Alors que la Suisse a relativement vite surmonté la crise, certaines économies européennes ont dérapé. Le drame a commencé avec la Grèce, dont la misère est née d'un système de clientélisme irresponsable. Le pays ne peut échapper à la banqueroute de l'Etat qu'avec l'aide internationale et que dans la mesure où il est prêt à accepter une longue traversée du désert. Les marchés se sont rapidement tournés vers d'autres pays vulnérables: l'Irlande, le Portugal, l'Espagne. Les Etats de la zone euro, l'Union européenne et le Fonds monétaire international ont dû déployer une aide de 750 milliards d'euros. Pour l'heure, il n'est pas encore possible de prévoir si les problèmes pourront être maîtrisés. Ils illustrent les faiblesses de l'Union monétaire: la politique monétaire est centralisée, alors que la politique économique et financière relève de la compétence des différents pays membres.

Malgré le prompt rétablissement de l'économie suisse, dû surtout à une forte demande intérieure, le Gouvernement a subi un stress permanent en raison de querelles fiscales et de constantes attaques contre le secret bancaire. La pression sur la place financière suisse ne s'est pas relâchée. Après un bras de fer qui aura duré des mois, le Parlement approuve l'accord d'entraide administrative avec les Etats-Unis, donnant ainsi le feu vert pour transmettre dans les délais aux autorités fiscales américaines les données de 4450 clients de l'UBS. On fait cependant clairement entendre aux banques qu'elles ont aussi une part de responsabilité à assumer: le secret bancaire doit être aménagé de façon à conforter la crédibilité de la Suisse. L'exigence centrale selon laquelle seuls des fonds déclarés peuvent être déposés auprès des banques suisse s'est établie.

Diverses organisations et certains représentants de l'économie d'exportation de même que du secteur du tourisme se sont plaints du franc suisse fort et ont engagé une réflexion sur une série de contre-mesures, qui par la force des choses serait incompatible avec les règles fondamentales de l'économie de marché libre. Les résultats annuels que l'économie d'exportation et l'industrie du tourisme ont

réalisés avec de nouveaux segments de clientèle confirment la pertinence, pour l'Etat, de s'abstenir autant que possible de toute intervention dans la subtile évolution du marché.

Parallèlement à la pression sur la place financière, l'affaire libyenne s'est envenimée. Sur ce point, le Conseil fédéral, embarrassé par des rivalités internes, n'a pas fait front commun et a laissé une impression pénible. Dans ce paysage s'inscrivent aussi les décisions de retrait surprises et non coordonnées des conseillers fédéraux Moritz Leuenberger et Hans-Rudolf Merz. Elles sont un exemple des difficultés de la politique fédérale en termes de concordance. Obstination, défiance et manque de collégialité ont empreint autant le climat au sein du Conseil fédéral que la cohésion des partis gouvernementaux.

Etonnamment, le système s'est révélé relativement stable. Preuve en sont les élections au Conseil fédéral: le statu quo dans la formule de gouvernement a gagné. Au terme d'un vote palpitant, l'Assemblée fédérale élit au Conseil fédéral Simonetta Sommaruga (PS), directrice de la Fondation pour la protection des consommateurs, et Johann Schneider-Ammann (PLR), chef d'entreprise. La répartition des départements a cependant créé une fois de plus la controverse et suscité l'irritation du PS, le mal aimé Département de justice et police ayant été attribué à la magistrate PS.

Bien des observateurs politiques qualifient de perdue la législature qui s'achèvera en décembre 2011. Ils déplorent les blocages dans de nombreux domaines politiques. Les motifs de l'UDC et du PS ont à chaque fois été contraires. Pour les uns les projets allaient trop loin, pour les autres pas assez loin. Le résultat a toujours été le même: les projets importants et bien préparés ont échoué. La polarisation continue a constitué pour les partis du centre une épreuve de force permanente.

Durant l'année sous revue ont eu lieu trois votations populaires:

– 7 mars 2010: le peuple rejette à une majorité écrasante par 72,7 % des voix un nouvel abaissement du taux de conversion LPP, infligeant ainsi une cuisante défaite au Parlement et au Gouvernement. L'initiative pour l'institution d'un avocat de la protection des animaux est aussi balayée à plus de 70 % des voix. L'article constitutionnel concernant la recherche sur l'être humain est en revanche clairement approuvé, avec quelque 77 % de oui.



- 26 septembre 2010: 53,4% des votants disent oui à la révision de la loi sur l'assurance chômage. Soutenue par le Conseil fédéral, une majorité du Parlement, les partis bourgeois et les associations économiques, cette révision a rencontré une large approbation en Suisse alémanique. En Suisse latine, par contre, le projet a été partout rejeté.
- 28 novembre 2010: l'initiative sur le renvoi obtient à la votation populaire une part de 52,9% de votes affirmatifs. A la majorité des cantons, le oui est clair aussi: dix-sept cantons et un demi-canton donnent leur approbation. Le contre-projet élaboré au sein du Parlement étant en revanche rejeté dans tous les cantons, la question subsidiaire devient donc obsolète. Contrairement à l'UDC, le PS connaît un naufrage: avec 58,5% de non, le rejet de l'initiative fiscale est plus net que ce qui était attendu.

Prises de position politiques de constructionsuisse

Durant l'année sous revue, constructionsuisse, l'organisation faitière de l'industrie suisse de la construction, a de nombreuses fois exprimé son avis sur le plan politique et participé à des procédures de consultation. constructionsuisse a ainsi

- rejeté le projet de loi fédérale sur l'imposition de la propriété privée du logement, notamment en raison de la suppression prévue en ce qui concerne la déduction des frais d'entretien effectifs.
- salué le débat sur une modification de l'art. 210 CO, lequel règle la prescription des actions en garantie pour des défauts constatés sur des biens mobiliers. Il convient à ce titre de résoudre les problèmes qui se posent dans le domaine de la construction en raison de différences en matière de prescription des droits à la garantie dans le contrat de vente et le contrat d'entreprise.
- soutenu avec un grand engagement la mise en œuvre de l'Accord intercantonal harmonisant la terminologie dans le domaine des constructions (AIHC). constructionsuisse s'est félicitée de la mise en vigueur de cet accord, mais a en même temps exprimé ses doutes quant à l'application de l'accord dans toute la Suisse en l'absence d'une réelle volonté politique des cantons à cet égard. Une intervention du niveau fédéral est en conséquence considérée comme inéluctable.

- appuyé entièrement le contre-projet indirect aux initiatives sur l'épargne-logement. De l'avis de constructionsuisse, le modèle d'épargne-logement qui a fait ses preuves dans la pratique à l'échelon cantonal montre qu'un traitement fiscal privilégié de l'épargne-logement est un moyen efficace de faciliter l'acquisition d'un logement individuel, en particulier pour de jeunes familles à moyen revenu.

Prises de position politiques de l'USIC

Au cours de l'année sous revue, l'USIC a axé son travail d'information auprès des médias et du public avant tout sur le manque de relève professionnelle. De nombreux communiqués ont été ainsi diffusés au travers d'émissions radiophoniques, ou publiés dans des revues et des journaux de toutes les régions de la Suisse.

- En août 2010, l'USIC s'est exprimée au sujet de la révision de la loi sur l'assurance-chômage (LACI). L'USIC a appuyé l'intention de protéger la LACI contre des interprétations abusives et d'éliminer des incitations fausses. Seules de telles mesures permettent au filet social de remplir correctement et de manière équitable les vraies et coûteuses tâches qui sont les siennes.
- En octobre 2010, l'USIC a pris position sur l'initiative fiscale du PS devant être soumise au vote populaire. L'USIC a rejeté cette initiative de large portée politique et économique. Son acceptation aurait eu pour conséquences de profonds changements dans la structure fédéraliste actuelle et une dangereuse réduction de la concurrence fiscale.



03. Situation économique

Le redressement de l'économie mondiale après la crise économique qui a secoué la planète s'est révélé encore très inégal durant l'année sous revue. Alors que la plupart des pays émergents ont connu une forte croissance dynamique de leur économie, la reprise est restée modérée dans les pays industrialisés. Le marché du travail s'est montré spécialement tendu aux Etats-Unis. L'Union européenne a affiché une amélioration conjoncturelle modeste, bien que très variable selon les pays. Si l'Allemagne a joué le rôle de moteur conjoncturel de la zone euro, les pays particulièrement affectés par la crise de la dette publique, soit la Grèce, l'Irlande, le Portugal et l'Espagne, ont freiné le développement de leur économie par de fortes hausses des taux d'intérêt et des mesures de consolidation fiscale. Vers la fin de l'année sous revue, la situation désastreuse des systèmes bancaires des pays de la périphérie s'est aggravée de façon telle que l'Union européenne s'est vue contrainte de déployer un plan de sauvetage, une propagation de la crise à d'autres pays ne pouvant être exclue. Pratiquement tous les pays de l'espace européen restent aux prises avec la maîtrise des problèmes d'endettement, ce qui affectera les perspectives conjoncturelles pour les prochaines années.

La crise financière et économique des trois dernières années a déclenché une vague d'efforts de réforme à l'échelon national et international aux fins d'endiguer le problème du «too big to fail» des grands établissements financiers: les limites de la viabilité effective et financière des opérations publiques de sauvetage sont apparues au grand jour. Une correction du dysfonctionnement des marchés est indispensable. Il n'en résultera aucun dommage si les services bancaires s'en trouvent renchérissés à l'échelle internationale.

L'économie suisse a non seulement traversé sans trop de mal la récession de 2009, mais s'est aussi distinguée en 2010 par une croissance vigoureuse du produit intérieur brut de l'ordre de 2,6%. Cette croissance inattendue est essentiellement due à une solide demande dans le pays. Les premiers signes d'un fléchissement ont toutefois été observés au second semestre, alors que se confirmait un ralentissement des exportations. La forte valorisation du franc suisse par rapport à l'euro continuera à poser d'importants problèmes à l'économie suisse d'exportation. De différents côtés, des voix se sont élevées pour demander une intervention de la Banque nationale ou un arrimage du franc suisse à l'euro. Il n'existe cependant aucune solution miracle sans graves effets secondaires. Une telle mesure laisserait surtout la Suisse impuissante. Les marchés des devises se sont accrus à tel point (chiffre d'affaires quotidien de 4 billions de dollars)

qu'une intervention réussie de notre pays exigerait des centaines de milliards de francs – condition à laquelle la Suisse ne serait pas du tout en mesure de répondre. La tentative menée en 2010 par la Banque nationale suisse, visant à soutenir le cours de la monnaie européenne par des achats d'euros, fort critiqués par la suite, a déjà démontré l'insignifiance des chances pour un petit pays d'influer sur des phénomènes de portée mondiale.

La situation du marché du travail s'est lentement mais régulièrement améliorée tout au long de l'année sous revue. Le taux de chômage s'est ainsi réduit de 4,1% à 3,8%. En décembre 2010, 148 636 personnes étaient sans travail, parmi lesquelles 22 327 jeunes gens. Quelque 7300 personnes étaient touchées par le chômage partiel.

Le Secrétariat d'Etat à l'économie (seco) prévoit pour 2011 une croissance du produit intérieur brut de 1,5%. De hauts salaires et une immigration toujours présente, bien que légèrement ralentie, devraient soutenir la consommation privée. Les investissements dans la construction devraient en outre continuer à profiter des faibles taux d'intérêt, même si l'apogée de la croissance du secteur de la construction est désormais derrière nous. Les perspectives moroses des entreprises exportatrices en termes de débouchés et de bénéfices pourraient se traduire par un ralentissement dans les investissements d'équipements. La conjoncture internationale paraît relativement incertaine, et une escalade de la crise européenne des dettes publiques n'est pas impossible. A cela s'ajoute la fragilité de la conjoncture américaine. Dans ce contexte, il faut s'attendre à ce que subsiste une pression permanente à la hausse du franc. Il est donc d'autant plus important que les entreprises et les travailleurs ne soient pas soumis à des taxes supplémentaires.

Selon l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la quote-part fiscale en Suisse figure parmi les plus faibles. Une analyse détaillée des données met toutefois le doigt sur certaines lacunes dans ces calculs (prévoyance professionnelle et assurance maladie et accident obligatoire). Une fois toutes les taxes prises en compte, la quote-part fiscale suisse affiche aujourd'hui déjà un taux élevé et en forte croissance par comparaison internationale.

04. Industrie de la construction

Il y a une année, le secteur principal de la construction était marqué par un manque de confiance quant à la situation future de l'emploi. On disait alors que les entreprises de construction devaient se préparer à des temps difficiles. La branche des bureaux d'études considérait en revanche le contexte conjoncturel d'un œil plus optimiste. L'évolution de la situation durant l'année sous revue lui a donné raison. Tant les bureaux d'ingénieurs que les bureaux d'architectes ont pu annoncer à l'Institut de recherche conjoncturelle de l'EPFZ une bonne marche des affaires, portée par un nombre croissant des commandes. Avec 67 000 nouveaux logements, le secteur de la construction a atteint un record qu'on était loin d'imaginer en début d'année. L'immigration et les faibles taux d'intérêts ont indéniablement conduit à des hausses de chiffre d'affaires inattendues. Dans le génie civil également, le nombre des mandats ne s'est pas seulement maintenu à un haut niveau, mais a même augmenté dans la plupart des entreprises d'ingénierie. Les valeurs statistiques sont impressionnantes: il y a deux ans, l'indice du génie civil du Crédit Suisse et de la Société suisse des entrepreneurs (SSE) affichait 142 points; en 2009, il atteignait 145 points, pour s'envoler à 156 points en 2010. Le troisième programme de relance conjoncturelle décidé par le Conseil fédéral a certainement contribué à ce résultat réjouissant. Les grands projets n'ont pas à eux seuls stimulé la croissance. De 2007 à 2009, les investissements de construction dans le réseau national des routes ont augmenté de 15,8%, et les investissements pour les routes communales de 30,5%. Les communes elles-mêmes ont joué ici un rôle actif, assumant une part de plus de la moitié des 2,7 milliards de francs consacrés aux travaux publics d'entretien dans le domaine du génie civil. De manière générale, l'industrie de la construction a soutenu la conjoncture suisse durant l'année sous revue et apporté à la croissance du produit national brut une contribution supérieure à la moyenne.

Les importantes réserves de travail laissent entrevoir en 2011 aussi des chiffres d'affaires élevés pour l'industrie de la construction. Les restrictions budgétaires de la Confédération ainsi que la fin des programmes de relance conjoncturelle ne devraient freiner que dans une moindre mesure l'activité de construction des pouvoirs publics (Bauwirtschaftsspiegel 2010). Les auteurs de l'indice suisse de la construction du Crédit Suisse et de la SSE sont un peu moins confiants. Ils mettent en tout cas en garde contre les effets d'un éventuel fléchissement important dans les secteurs de la construction de logements et du génie civil. En cas de recul de la demande, la pression de la concurrence s'intensifierait fortement. L'expérience a montré qu'une bonne situation conjoncturelle accroît toujours le risque de revers. De ce point de vue, la hausse des taux d'intérêts à laquelle il faut s'attendre pourrait jouer un rôle.







05. L'usic et le public

Campagne d'image

La campagne d'image lancée en 2008 s'est poursuivie durant l'année sous revue. Divers projets et interventions publiques ont ainsi été mis en œuvre en collaboration avec l'agence Grayling (Zurich). Toutes les activités avaient pour but d'attirer l'attention du public sur les prestations des ingénieurs, d'améliorer l'image de la profession et, par là même, d'augmenter le nombre de jeunes ingénieurs et ingénieures. Outre le travail médiatique habituel et la gestion du site Internet, il a été possible d'installer sept affiches grand format, réparties sur divers emplacements. D'autres informations concernant les projets et interventions publiques figurent au chapitre 10 «Activités essentielles et perspectives», sous le point «Campagne de relations publiques».

Nouveau site Internet

A la suite d'un copieux travail de mise au point en 2010, l'usic a lancé en janvier 2011 son nouveau site Internet. Les innovations se déclinent en trois points: premièrement, le site de l'association et celui de la Fondation usic (assurance responsabilité professionnelle collective) sont désormais réunis sous le même toit. Cette présence unifiée renforce la perception de l'usic en tant que marque unique offrant une palette de différents services à ses membres. Deuxièmement, la mise en pages et la structure du site ont été adaptées aux besoins actuels en matière de technologie web. Enfin, l'offre de contenu informatif disponible en ligne (téléchargement) et de services en ligne (inscription aux séminaires, bourse d'emplois, calculateur de primes, etc.) s'est considérablement élargie. Le nouveau site web fait partie d'une solution de gestion intégrée par le biais de laquelle l'essentiel des processus internes est exécuté. Le nouveau site Internet est accessible à l'adresse suivante: www.usic.ch.

Publications

usic news

Les trois numéros de la revue de l'association parus en 2010 ont été envoyés à quelque 2400 destinataires. Les bons échos recueillis permettent de conclure à l'intérêt du lectorat. Les thèmes traités ont été les suivants:

usic news 01-2010

Marchés publics: de bonnes nouvelles
Entretien avec le Prof. Dr. Massimo Laffranchi sur l'ingénieur dans la construction de ponts
Contrats modèles et guides de la KBOB
Vacances, pauses et réglementations du temps de travail
Concours d'ingénieurs – Créer une nouvelle culture du concours
Journée des filles dans la construction

usic news 02-2010

Interview avec le Dr. Hans-Rudolf Keusen au sujet des dangers naturels et de leur prévention
Préimplication du soumissionnaire dans les marchés publics
Avant-métré imprécis: les limites de tolérance sont-elles applicables?
Prohibition de la concurrence dans le droit du travail
Assemblée générale 2010 de l'usic
Best Practice Award: d'emblée une réussite
Collaboration de l'usic avec l'Office fédéral des routes

usic news 03-2010

Entretien avec le Prof. Rico Maggi sur la nécessité d'un changement de paradigmes dans la politique suisse des transports
Infrastructures de réseau: le courage d'investir avec efficacité
usic: Grands ouvrages d'infrastructure: la qualité reste capitale
La limitation contractuelle de la responsabilité civile du concepteur
Stratégie à moyen terme de bilding
L'environnement constructif devient de plus en plus délicat

Communiqués de presse

Au cours de l'année sous revue ont été envoyés trois communiqués de presse portant sur les sujets suivants:

- Assemblée générale de l'usic 2010 à Zurich
- L'usic dit oui à la révision de l'assurance-chômage
- Non de l'usic à l'initiative fiscale du PS

Autres publications

Les deux magazines spécialisés «Baublatt» et «Haustech» ont régulièrement publié dans leurs colonnes des articles et contributions rédigés par l'usic sur des sujets d'actualité dans la branche, ainsi que des articles sur les activités de l'association. Un document d'analyse assorti de propositions de mesures, intitulé «Situation et comportement sur le marché lors de l'adjudication de prestations de planification dans le cadre de grands projets d'infrastructures», a par ailleurs été mis sous presse en tant que «Publication n° 7».

Séminaires

A titre de prestation à l'intention des groupes régionaux, le Secrétariat a organisé en cours d'exercice l'ensemble des séminaires qui se sont tenus dans toute la Suisse. Les séminaires de perfectionnement de l'usic constituent un excellent instrument de relations publiques et ont connu, en 2010 également, une grande popularité. Les seize séminaires mis sur pied ont en moyenne réuni chacun 33 participantes et participants.



Ci-dessous, la liste des séminaires, avec mention des thèmes traités, des conférenciers, des lieux d'organisation et du nombre de participants:

Titre / Contenu	Conférencier	Lieu	Participants
Atelier Marketing et communication dans un bureau d'ingénieurs	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil, formateur avec brevet fédéral, Schaffhouse	Lucerne	5
Règlement de la succession dans les entreprises d'ingénierie	Christian Witschi, docteur en droit, avocat, expert-comptable dipl., et Mario Marti, docteur en droit, avocat/secrétaire général de l'usic, Berne	Berne	23
Révision de l'ordonnance sur les marchés publics	Eduard Tüscher, délégué de la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (KBOB), Département fédéral des finances (DFF), Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), Berne	Zurich	33
Variations des prix dans la construction	Eduard Tüscher, délégué de la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (KBOB), Département fédéral des finances (DFF), Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), Berne	St-Gall	20
Droit du travail: points clés pour les bureaux de planification	Kathrin Enderli, licenciée en droit, avocate, et Mario Marti, docteur en droit, avocat/secrétaire général de l'usic, Berne	Berne	27
Réalité des coûts dans les entreprises d'ingénierie	Stephan Alioth, économiste d'entreprise HES, directeur des Services centraux de CSD Management SA, Fribourg	Olten	20
Jeunes professionnels – Visite guidée de la ligne transversale des Chemins de fer fédéraux (CFF)	MM. Zingg, Fluder et Wiedemann, CFF Zurich, Mario Marti, docteur en droit, avocat/secrétaire général de l'usic, et Christian Gfeller, secrétariat de l'usic, Berne	Zurich	52
Problèmes fréquents dans les communautés de planificateurs et les rapports de sous-traitance	Daniel Gebhardt, licencié en droit, avocat, conseiller juridique de la Fondation usic, Bâle	Lucerne	29
Perturbations dans le déroulement des travaux: gestion des modifications de commandes et demandes d'avenants	Eduard Tüscher, délégué de la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (KBOB), Département fédéral des finances (DFF), Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), Berne	Lucerne / Winterthour	37 / 29
Droits et devoirs du planificateur	Thomas Siegenthaler, docteur en droit, avocat, conseiller juridique de la Fondation usic, Winterthour	Olten / Coire / Berne	30 / 29 / 54
Guide Appel d'offres et évaluation de prestations de construction	Eduard Tüscher, délégué de la Coordination des services fédéraux de la construction et de l'immobilier (KBOB), Département fédéral des finances (DFF), Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), Berne	Winterthour / Olten	22 / 34
Séminaire Jeunes professionnels – Direction des travaux: conditions-cadres, communication et expérience concrète	Susanne Albrecht, ing. dipl. HES en technique des systèmes d'approvisionnement, équipement de bâtiments, Hans Abicht SA, Zoug, Albert Schmid, ing. dipl. EPF en génie civil, Amberg Engineering SA, Faido, et Mario Marti, docteur en droit, avocat/secrétaire général de l'usic, Berne	Lucerne	85



06. Importance économique de l'usuc

Groupe régional	Nombre d'entreprises membres et filiales		Nombre de collaborateurs		Taille moyenne des entreprises, nombre de collaborateurs		Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région (en mio de francs)	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Argovie	62	65	316	584	5,10	9,00	55	100
Bâle	65	66	1190	1438	18,30	21,80	208	245
Berne	119	119	1357	1452	11,40	12,20	237	248
Fribourg	19	15	289	292	15,20	19,45	51	50
Genève	22	19	171	182	7,80	9,60	30	31
Suisse du sud-est	45	45	218	265	4,85	5,90	38	45
Suisse centrale	101	110	476	465	4,70	4,25	83	79
Neuchâtel	24	23	94	93	3,90	4,05	17	16
Suisse orientale	99	101	490	537	4,95	5,30	86	91
Soleure	39	40	167	168	4,30	4,20	29	28
Tessin	46	46	508	546	11,05	11,85	89	93
Vaud	28	32	502	559	17,95	17,45	88	95
Valais	27	28	204	200	7,55	7,15	36	34
Zürich	199	194	2851	3135	14,35	16,15	499	535
Total pour la Suisse	895	903	8833	9916	9,86	11,00	1546	1690



Durant l'année sous revue, les entreprises de l'usic ont employé 1274 apprentis, dont 289 (22,7 %) ont suivi les cours d'une école professionnelle supérieure (EPS).

	Nombre d'apprentis		Dont élève(s) d'une EPS		
	2009	2010	2009	2010	
Dessinateur en génie civil	707	758	159	197	
Dessinateur en bâtiment	22	22	7	9	Dessinateur en génie civil
Dessinateur en aménagement du territoire	1	3	1	2	828
Géomaticien	98	105	24	31	888
Planificateur-électricien CFC	163	166	24	23	191
Concepteur en technique du bâtiment/ chauffage	61	54	19	13	
Concepteur en technique du bâtiment/ ventilation	55	42	16	8	Dessinateur en électricité / Concepteur en technique du bâtiment
Concepteur en technique du bâtiment/ sanitaire	71	79	3	5	350
Concepteur en technique du bâtiment/ froid	0	1	0	0	62
Formation commerciale	14	33	2	1	342
Informaticien	1	10	0	0	49
Médiaticien	8	1	0	0	
Total	1201	1274	255	289	Divers
					23
					2
					44
					1

07. Activités des groupes régionaux

Les groupes régionaux (GR) de l'usic sont organisés de diverses manières. L'activité associative et la collaboration avec les autres organisations prennent des formes différentes selon les régions. Cette hétérogénéité se reflète dans le tableau des activités 2010 et objectifs 2011 des groupes régionaux.

Groupe régional	Activités 2010	Objectifs 2011
Argovie	<p>31.03.2010 Rencontre amicale du GR à Lenzburg, autour des thèmes suivants: Assemblée générale (AG) de l'usic à Zurich; activités de l'usic; information de la section Génie civil (Abteilung Tiefbau, ATB) du Département de la construction, des transports et de l'environnement concernant la gestion des mandats des entreprises d'ingénierie; exploitation du «tram de l'ingénieur» à Zurich.</p> <p>01.06.2010 Premier entretien entre l'usic et l'ATB sur les thèmes suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> - situation en matière de personnel; - marchés publics des prestations d'ingénierie - modèles de solutions pour l'acquisition de prestations d'ingénierie; - utilisation de modèles d'entreprise totale (ET); - promotion de la qualité des prestations (d'ingénierie) dans la construction; - problèmes administratifs lors des paiements. <p>22.09.2010 Rencontre amicale du GR à Zurich, à l'occasion du vernissage de l'exposition consacrée aux ingénieurs usic du canton d'Argovie dans le «tram de l'ingénieur».</p> <p>02.11.2010 Second entretien entre l'usic et l'ATB sur les thèmes suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> - procédures d'acquisition; - amélioration de la qualité dans la direction des travaux; - promotion de l'image du secteur de la construction. 	<p>Organisation de deux rencontres amicales du GR, l'une au printemps, l'autre à l'automne.</p> <p>Entretiens entre l'usic et l'ATB, deux à trois fois par année.</p> <p>Poursuite des démarches de recrutement de nouveaux membres.</p>
Bâle	<p>Deux entretiens avec des conseillers d'Etat, des ingénieurs et des maîtres d'ouvrage cantonaux, ainsi que des chefs d'office de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne.</p> <p>Discussion au sein du GR et décision d'adhérer en tant que partenaire de projet à «metrobasel» (association de promotion de la région métropolitaine trinationale de Bâle).</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic.</p>	<p>Organisation de quatre soirées de discussion autour de thèmes spécifiques, selon le programme séparé affiché sur la page d'accueil du site Internet.</p> <p>Participation à l'un des entretiens avec des représentants de l'Etat / directeurs de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne.</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic.</p>
Berne	<p>Création d'un groupe de travail.</p> <p>Assemblée annuelle des membres, autour des thèmes suivants: situation en matière d'honoraires; recrutement de membres; etc.</p> <p>Séance d'information à l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes (HTA) de Burgdorf sur les nouveaux cursus de bachelor et de master, ainsi que visite guidée du grand chantier de l'usine d'incinération des ordures ménagères (UIOM) de Berne.</p> <p>Contacts avec les autorités, en commun avec les autres associations cantonales de concepteurs-planificateurs, en particulier sur le thème de l'ingénieur de contrôle.</p> <p>Collaboration avec la commission d'attribution du prix ATU (prix culturel bernois d'architecture). Voir aussi www.atu-prix.ch.</p>	<p>Organisation d'au moins deux réunions: l'une le 07.03.2011 et l'autre à l'automne, avec la participation des ingénieurs CVCE et des régions.</p> <p>Interventions et contacts avec des autorités municipales et cantonales.</p> <p>Amélioration et institutionnalisation des synergies avec d'autres associations patronales; le cas échéant, organisation conjointe d'activités.</p> <p>Mise à jour des listes d'adresses des personnes et autorités administratives d'importance pour l'usic.</p>
Fribourg	Aucune activité dans le cadre du GR.	<p>Contacts avec les autorités cantonales, avec la participation de l'Association fribourgeoise des mandataires de la construction (AFMC) et de la section SIA Fribourg.</p>
Genève	<p>En 2010, le GR s'est réuni une fois, à la demande de son président Erik Langlo, qui souhaitait remettre son mandat. A cette occasion, la présidence a été reprise par Pierre Moia. Les activités du GR ont été largement discutées par les membres présents.</p> <p>On rappellera ici que les membres du GR sont presque tous membres de l'Association genevoise des ingénieurs (AGI), qui met actuellement sous toit l'extension de la convention collective de la branche. La difficulté de trouver des majorités tant du côté des employeurs (via l'AGI) que du côté des employés a justifié la volonté – clairement exprimée par les membres présents – d'une activité peu soutenue du GR durant l'année sous revue.</p> <p>A noter en outre que l'AGI est membre de la Fédération des associations d'architectes et d'ingénieurs de Genève (FAI = SIA + FAS + AGA + AGG + AGI); la FAI représente et coordonne les intérêts de tous les mandataires architectes et ingénieurs du canton de Genève.</p>	Aucune séance du GR prévue.
Suisse centrale	<p>Entretien avec des ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, avec la participation de la section SIA Suisse centrale.</p> <p>Deux rencontres amicales du GR.</p> <p>Visite de chantier: mise en souterrain de la gare centrale de Lucerne.</p> <p>Rencontre avec Rolf Bättig, nouvel ingénieur d'arrondissement de Lucerne.</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic.</p>	<p>Entretien avec des ingénieurs et entrepreneurs cantonaux des cantons de Suisse centrale, avec la participation de la section SIA Suisse centrale.</p> <p>Deux rencontres amicales du GR, avec des orateurs invités.</p> <p>Une à deux visites de chantier.</p> <p>Participation à divers séminaires de l'usic.</p>
Neuchâtel/ Jura	Aucune séance du groupe.	<p>Prises de contact avec les membres du groupe régional.</p> <p>Association de l'usic aux démarches de la SIA et de l'Association neuchâteloise des ingénieurs civils (ANIC).</p> <p>Organisation d'un événement régional usic.</p>

Groupe régional	Activités 2010	Objectifs 2011
Suisse orientale	Déjeuner (chaque premier mercredi du mois). Collaboration avec la section SIA St-Gall / Argovie. Contacts avec les autorités, avec la participation de la section SIA St-Gall / Argovie. Séance d'information sur la géothermie, St-Gall. Visite de chantier: Tribunal administratif fédéral. Enquête auprès des membres.	Mai/ Juin 2011 Assemblée des membres. Communication des informations et des nouveautés et, au besoin, organisation de séances d'information. Déjeuner (chaque premier mercredi du mois). 17.01.2011 Rencontre avec le Département des constructions du canton de St-Gall. 28.02.2011 Rencontre avec la Direction construction et planification de la Ville de St-Gall. 07.04.2011 Visite de chantier: Raiffeisen Suisse, St-Gall. 23.06.2011 Visite de chantier: rénovation du pont du Gmündertobel. Septembre 2011 Visite de chantier: Haute école spécialisée (HES) de St-Gall. 21.11.2011 Séance d'information OFROU. Participation à divers séminaires de l'USIC. Démarches de recrutement de nouveaux membres. Promotion de la relève professionnelle.
Soleure	Deux séances du GR. Changement à la présidence du GR (Edi Baumgartner remplacé par Werner Berger). Contacts avec les autorités cantonales. Participation à des séminaires de l'USIC dans le canton de Soleure.	Séances trimestrielles du GR. Recherche de contacts avec d'autres associations de planificateurs dans le canton de Soleure. Rencontre avec le directeur du Département de la construction et de la justice du canton de Soleure. Expérimentation d'une collaboration avec le GR Berne, év. le GR Argovie, pour l'organisation de manifestations particulières. Participation à des séminaires de l'USIC dans le canton de Soleure.
Suisse du sud-est	Utilisation majoritaire des résultats issus de l'enquête menée auprès des membres en 2009. 19.05.2010 Assemblée générale et visite guidée du Grand Hôtel Dolder à Zurich, avec une bonne participation. Trois rencontres amicales, avec une participation plutôt restreinte. Un séminaire spécialisé, avec une bonne fréquentation. Prise de contact avec la SIA aux fins de mener, en mars, des entretiens communs avec les autorités; aucune activité depuis lors.	Janvier, septembre et novembre 2011 Trois rencontres amicales, avec renforcement du nombre de participants. Avril 2011 Assemblée générale à Sion. Printemps et automne 2011 Deux séminaires spécialisés. 18.05.2011 Assemblée générale des groupes régionaux, avec visite guidée du chantier de la NLFA à Sedrun. Entretiens avec les autorités, avec la participation de la section SIA Grisons. Apport, avec les membres, d'un soutien actif aux projets/ programmes de promotion de la relève professionnelle.
Tessin	Aucune activité en 2010.	Prise de contact avec les autorités cantonales. Mars 2011 Entretien avec Alp Transit.
Valais	04.03.2010 Séance-apéro sur le thème du coût de la qualité. Orateur invité: Yvan Aymon, directeur de la marque Valais. 23.09.2010 Entretien avec l'adjudicateur responsable du Service des routes cantonales du canton du Valais. Rencontres avec des bureaux susceptibles de rejoindre l'association.	Organisation d'une deuxième séance-apéro sur le thème des appels d'offres, avec invitation adressée aux principaux maîtres d'ouvrage du canton. Orateur invité: M. Calame, président de la Commission v / réf. / 5.367.480 / 0056 BISA Routes nationales – Travaux d'entretien – 1 ^{er} partie Adjudicateur du canton de Genève. Appui à l'organisation de l'Assemblée générale de l'USIC. Communication des informations et nouveautés aux membres du GR.
Vaud	Suite au départ de Charles Weinmann, reprise du GR Vaud par Stéphane Jaquet (membre du comité de l'USIC depuis 2007) et Jean-Pascal Gendre (nouveau membre du comité de l'USIC). Les attentes des membres du canton de Vaud ont été sondées par un miniquestionnaire. En particulier, des précisions devront être apportées concernant l'assurance RC proposée par l'USIC. Malheureusement, les séminaires de l'USIC dans le canton de Vaud ont dû être annulés, faute de participants. Deux rencontres ont eu lieu avec l'Union patronale des architectes et ingénieurs vaudois (UPIAV) (Assemblée générale, puis séance de travail au cours du mois de novembre, avec les présidents des deux comités). Un rapprochement avec l'UPIAV sera poursuivi en 2011 au vu des complémentarités observées par les deux parties.	Contacts annuels avec les services cantonaux, avec la participation de la SIA et de l'UPIAV. En particulier, mise sur pied de cinq à six interventions annuelles en commun avec l'UPIAV, afin de démarrer la collaboration. Eclaircissements sur l'assurance RC de l'USIC à apporter aux membres actuels. Séminaires de l'USIC à mieux promouvoir dans le canton de Vaud, avec des thèmes ciblés sur les attentes des membres.
Zurich	24.03.2010 Assemblée générale du GR. Soutien à l'USIC Suisse lors de l'Assemblée générale des 16 et 17 avril 2010 à Zurich. Exploitation du «tram de l'ingénieur» USIC, avec: – participation à diverses manifestations, notamment Journée portes ouvertes du chantier «Hardbrücke», action «Zurich multimobile», inauguration de la ligne ferroviaire de la vallée du Glatt, etc.; – élaboration de films et de brochures supplémentaires; – création d'un modèle de tram en carton à construire, etc; – recherche de sponsors. Deux forums sur des thèmes d'actualité: – 16.06.2010 Recyclage; – 04.11.2010 Energie solaire. Discussions avec les autorités (avec la participation d'autres associations de planificateurs): – Direction de la construction et de l'économie publique du canton de Zurich; – Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich. Contacts et entretien des contacts avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur, la filiale de l'OFROU de Winterthur et d'autres importants maîtres d'ouvrage publics de la région (au total, neuf entretiens). Introduction du média d'information «Infoflash». Organisation d'une rencontre d'échange d'idées à l'intention des petits bureaux. Publication sur cinq colonnes dans la revue «Baublatt». Echange périodique d'idées avec le comité USIC Suisse. Collaboration dans divers groupes de travail de l'USIC. Participation à divers séminaires de l'USIC.	23.03.2011 Assemblée générale du GR. Exploitation du «tram de l'ingénieur» avec: – garantie du financement résiduel; – au moins deux manifestations spéciales; – mise au point d'un concept pour la réutilisation du matériel élaboré; – examen de la prolongation de l'exploitation jusqu'à fin 2011 (mise en service du tram Zurich ouest). Organisation de deux forums sur des thèmes relevant de l'activité patronale. Discussions avec les autorités (avec la participation d'autres associations de planificateurs): – Direction de la construction et de l'économie publique du canton de Zurich; – Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich. Contacts et entretien des contacts avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur, la filiale de l'OFROU de Winterthur et d'autres importants maîtres d'ouvrage publics de la région, avec optimisation de l'intégration des membres. Création de contacts avec des représentants politiques du canton et des communes. Travail supplémentaire de relations publiques en marge du «tram de l'ingénieur»: – articles dans la revue «Baublatt»; – prises de position sur des thèmes d'actualité. Echange périodique d'idées avec le comité USIC Suisse. Collaboration dans divers groupes de travail de l'USIC. Participation à divers séminaires de l'USIC.



08. Groupes de travail et de projet permanents

GT Export

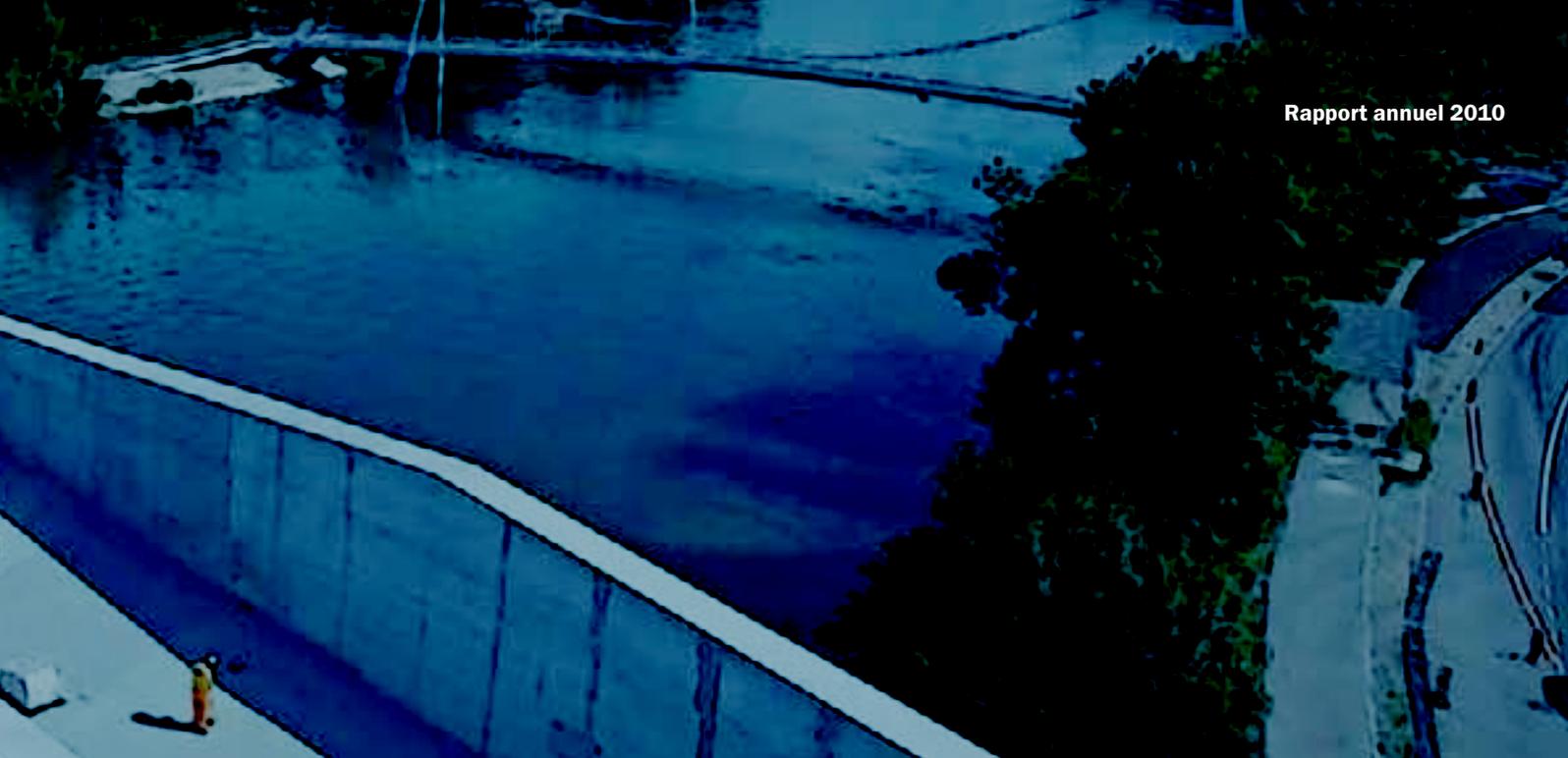
Le groupe de travail Export n'a pas exercé d'activités durant l'année sous revue. Une prochaine réunion est prévue pour 2011.

GT Relations publiques (RP)

Sur la base de cinq séances, le groupe de travail RP a mené, outre ses activités habituelles, des travaux dans le cadre de deux thèmes centraux: d'une part, la refonte de la stratégie fondamentale et des moyens de communication de l'association et, d'autre part, l'accompagnement du projet «Nouveau site Internet de l'usic». La première de ces deux tâches a pour objectif d'examiner la vision, la stratégie et les tâches essentielles de l'usic afin de vérifier si celles-ci répondent encore aux exigences du moment. Une analyse de l'état actuel a ainsi été réalisée et diverses personnalités ont été invitées à exprimer leur perception de l'association. Le débat sur la stratégie, engagé par le comité lors de sa séance annuelle à huis clos, s'est poursuivi au sein d'une commission ad hoc. Les travaux doivent s'achever en 2011. Le groupe de travail a par ailleurs assumé, en 2010 également, la compétence en matière de surveillance stratégique et de conduite de la campagne d'image en cours. D'autres informations relatives à la campagne d'image et au projet de nouveau site Internet figurent dans la rubrique «L'usic et le public».

GT Environnement et durabilité

Le groupe de travail Environnement et durabilité, qui a tenu trois séances au cours de l'année sous revue, s'est avant tout concentré sur la poursuite et l'achèvement des travaux en matière de gestion durable de l'entreprise. Les indicateurs et le cockpit de direction développés l'année précédente par le Center for Corporate Responsibility and Sustainability (CCRS) de l'Université de Zurich et le GT Environnement et durabilité ont été testés avec le concours d'un petit groupe pilote issu du cercle des entreprises membres de l'usic, puis corrigés, adaptés et présentés sous forme de guide pratique. Ce travail vise à compléter le concept de base élaboré en 2007 et le questionnaire correspondant. Le modèle EFQM sert de base aux deux instruments et constitue à la fois un cadre de référence et une aide avérée pour la mise en place et le développement continu et systématique d'un système de gestion globale. Ces instruments, appropriés à une application individuelle dans toutes les entreprises usic – quelle qu'en soit la taille ou la spécialité –, ont été mis à disposition en tant que documents à télécharger sur usic.ch et ont fait l'objet d'une lettre circulaire assortie d'informations et d'explications. Le groupe de travail a en outre sélectionné divers thèmes pour son activité future – éventuellement dans une composition de son personnel quelque peu remaniée. Pour l'heure, le groupe n'a toutefois pas encore fixé le thème majeur auquel il souhaiterait se consacrer à l'avenir.



GT Adjudication

Durant l'année sous revue, le groupe de travail Adjudication a voué une attention toute particulière à la procédure d'acquisition appliquée par les grands maîtres d'ouvrage publics. Une fois encore, divers entretiens avec les autorités ont été préparés (CFF, ASTRA, armasuisse) ou organisés (OFROU). Au début de l'année, le GT Adjudication s'est occupé intensivement de la première remise du Best Practice Award, prix de la meilleure pratique décerné pour de bons appels d'offres. Le comité ayant décidé de reconduire ce projet, le GT Adjudication développera ce prix qui comptera désormais parmi ses tâches importantes. Le GT Adjudication a également accompagné la mise en œuvre des propositions de mesures formulées dans le document d'analyse (Publication n° 7) issu de la Conférence des CEO, notamment de la table ronde du 10 novembre 2010. Afin d'obtenir davantage de points de repère quant aux nouvelles procédures d'adjudication (dialogue, procédure dite à deux enveloppes, etc.), le GT Adjudication a institué une commission chargée de préparer les bases pour la suite du débat. En ce qui concerne sa composition, le groupe Adjudication a connu quelques changements: en font désormais partie Mirko Feller (Emch + Berger) et Peter Schuster (Ernst Basler + Partner). Thomas Frick siège également dans le groupe en qualité de représentant de l'association Ingénieurs-géomètres suisses (IGS).

GP Concours d'ingénieurs

Le groupe de projet Concours d'ingénieurs, commun à l'usic et à la SIA, a eu le plaisir d'accueillir l'an passé trois nouveaux membres. Werner Waldhauser (Waldhauser Haustechnik SA, Bâle), Harry Gmür (Todt Gmür + Partner SA, Zurich) et Urs von Arx (HHM Zoug SA, membre du comité de l'usic) soutiennent désormais les travaux du groupe de projet. Sur la base de cinq séances, les travaux du groupe de projet se sont accélérés. En 2010, l'accent s'est porté sur la réalisation et l'accompagnement consultatif d'une sélection de projets pilotes. La transformation de trois hôpitaux dans le canton de St-Gall a ainsi offert la possibilité suggérer, pour l'appel d'offres et la procédure, des propositions d'amélioration au sens du groupe de projet. Tant les membres du groupe de projet que les services compétents de St-Gall ont considéré la mise en œuvre et respectivement les résultats de ce projet pilote comme un premier succès. L'évaluation des résultats et conclusions n'est pas encore achevée et représente donc une activité actuelle du groupe de projet Concours d'ingénieurs.

Jeunes professionnels (Young Professionals)

Dans la plupart des secteurs économiques, les plates-formes destinées aux jeunes collaborateurs font florès et gagnent toujours davantage en importance. Elles servent non seulement à une mise en réseau précoce de la relève professionnelle, mais favorisent aussi la motivation et le plaisir au travail. En vertu de la décision prise en 2009 concernant un engagement plus soutenu dans le domaine des Young Professionals, deux grandes rencontres ont été organisées à l'intention de jeunes ingénieurs. La visite de la ligne diamétrale à Zurich, au mois de mai (52 participants), a permis à la fois d'admirer l'impressionnante prestation des ingénieurs et de susciter l'intérêt des participants pour la plateforme des Jeunes professionnels. Non moins de 85 jeunes ingénieurs et ingénieures ont ainsi participé à la seconde rencontre 2010, séminaire tenu à Lucerne sur le thème de la direction de projet. Conformément à l'objectif qui est le leur, ces événements ont à chaque fois prêté suffisamment d'attention au facteur «réseautage». Au terme de la visite de chantier comme à l'issue du séminaire, la possibilité a été donnée de se rencontrer entre «pairs» autour d'un apéritif et de nouer ainsi de nouveaux contacts. Au vu de la demande croissante de rencontres de cet ordre pour les jeunes ingénieurs et ingénieures, et de l'importance de la relève professionnelle des ingénieurs en général, l'usic a décidé de créer un logo propre aux Jeunes professionnels. L'instauration d'un tel insigne vise à conférer aux Young Professionals un visage, au sein de l'usic tout autant qu'envers l'extérieur, et par là même une valeur de reconnaissance.



09. Activités essentielles 2010 et perspectives 2011

Ajustement de la stratégie associative

Lors de sa séance à huis clos du mois d'août 2010 à Gondo, le comité a examiné la stratégie associative menée depuis 2005. Concluant à la nécessité d'adaptations et d'une stratégie associative 2011–2014 remaniée, il a créé à cet effet une commission composée des membres du comité suivants: Alfred Squaratti (président de l'usic, présidence), Bernhard Berger, Jean-Pascal Gendre, Jon Mengiardi et Stefano Pedrazzini. La nouvelle stratégie sera finalisée au cours du premier trimestre 2011 et présentée à l'occasion de l'Assemblée générale 2011.

Adjudication et Prix de la meilleure pratique (Best Practice Award)

Le 1^{er} janvier 2010 est entrée en vigueur l'ordonnance révisée sur les marchés publics (OMP), qui introduit divers changements positifs (p. ex. mention des prestations de nature intellectuelle et relèvement des valeurs seuils pour les marchés de gré à gré). Au cours de l'année sous revue, le groupe de travail Adjudication a mandaté un groupe de projet pour analyser les possibilités juridiques et pratiques de nouvelles procédures d'adjudication. Il s'agira ainsi d'examiner, sur la base de modèles à l'étranger, notamment le dialogue nouvellement prévu dans l'OMP, la procédure à deux enveloppes, ainsi que la procédure de sélection fondée sur la qualité (Quality Based Selection).

Le Prix usic de la meilleure pratique (usic Best Practice Award) a été attribué pour la première fois en 2010. Il vise à distinguer des procédures d'appel d'offres menées de manière exemplaire par des maîtres d'ouvrage publics. Cette initiative doit permettre de collecter de bons cas de figure pour les discussions dans la branche de la planification et de développer une unité de doctrine. Pour cette première édition, onze procédures émanant de huit autorités adjudicatrices ont été déposées. Le jury a attribué les prix au canton de Glaris pour la soumission concernant la route de contournement de Näfels (1^{er} rang/or), aux Transports publics de la vallée du Glatt pour l'adjudication dans le cadre de la planification de la ligne ferroviaire de la vallée du Glatt (2^e rang/argent) et au Service des constructions de la Ville de Zurich pour l'appel d'offres de planification relatif au lotissement Paradies (3^e rang/bronze). Le comité a décidé de reconduire le Prix de la meilleure pratique à l'avenir tous les deux ans; la prochaine édition aura donc lieu en 2012.

Entretiens avec les autorités et contacts avec les milieux politiques

Divers contacts avec les autorités ont de nouveau eu lieu durant l'année sous revue. A relever notamment une importante discussion avec l'Office fédéral des routes (OFROU), qui a porté ses fruits. L'OFROU a en effet intégré différents souhaits de l'usic dans la révision de son manuel des marchés publics. Il est ainsi prévu, par exemple, qu'une personne clé puisse s'adjoindre la collaboration rémunérée d'un partenaire junior. L'usic a en outre préparé des contacts avec armasuisse et une reprise des entretiens avec les Chemins de fer fédéraux (CFF). De manière générale, il s'agira d'intensifier les contacts en 2011, tout en veillant à ce qu'une préparation sérieuse à l'interne n'occasionne pas un surcroît considérable de travail.

Le nouveau président de l'usic, Alfred Squaratti, s'est fixé comme objectif de nouer davantage de contacts avec les milieux politiques, à tous les échelons. Le comité a institué à cet égard une commission chargée de mettre sur pied un nouveau groupe de travail Politique & Lobbying. Dans le cadre de ses travaux, la commission a élaboré à titre de directives (guidelines) politiques neuf thèses relatives à l'environnement économique et professionnel des entreprises d'ingénieurs-conseils. Ces thèses ont ensuite été discutées avec divers leaders d'opinion et devraient être adoptées et publiées en 2011. La commission du comité a par ailleurs eu un entretien avec le conseiller national Hans Grunder (lui-même propriétaire d'un bureau usic) et discuté à cette occasion des possibilités de lobbying politique dans la Berne fédérale. Dans ce contexte, d'autres mesures sont prévues pour 2011.

Campagne de relations publiques

La campagne d'image et de relations publiques s'est poursuivie durant l'année sous revue. Pour ce qui est de la coordination des activités liées à cette campagne, M^{me} Sophie-Louise Noyer seconde le secrétariat depuis le 1^{er} janvier 2010, dans le cadre d'un travail à temps partiel (taux d'occupation de 20%). L'essentiel des activités 2010 s'est porté, d'une part, sur le travail médiatique (p. ex. publication d'un long article dans le quotidien «Der Bund», en parallèle avec la parution d'une grande affiche, ou série d'interventions radiophoniques durant une semaine dans l'émission Les Zèbres, sur RSR La Première) et, d'autre part, l'action d'affichage en grand format. Au total, sept affiches ont pu être installées à Lucerne, Berne (deux sites), Bienne, Zurich, Liestal et Thoune; d'autres affiches sont en préparation. Un site Internet expressément créé à cet égard (www.usic-poster.ch) présente les images des sites d'affichage. De manière générale, les affiches ont rencontré un écho positif; certaines d'entre elles ont ainsi été exposées au bar à musique le Loch Ness de l'EPFZ et à l'Ecole professionnelle et spécialisée de Winterthour. Le comité et le groupe de travail Relations publiques (RP) ont décidé de poursuivre la campagne RP en 2011 également, laquelle continuera de mettre l'accent sur les affiches en grand format. A titre complémentaire, il s'agira d'examiner en 2011 dans quelle mesure les activités RP peuvent également déployer leurs effets sur les nouvelles plates-formes socio-médiatiques (en particulier Facebook).

Conférence des CEO pour les grands ouvrages d'infrastructure

La plate-forme de la conférence des CEO pour les grands ouvrages d'infrastructure, créée en 2009, a également été maintenue durant l'année sous revue. Deux rencontres ont eu lieu en 2010: celle de janvier était consacrée au document d'analyse (cf. paragraphe ci-après) ainsi qu'aux modifications prévues (et rejetées par la suite) du contrat-cadre de travail (CCT). Celle de novembre a abordé le thème du droit du travail (en particulier le problème du travail supplémentaire). Une brève enquête préalable menée auprès des plus grands bureaux a fourni des renseignements sur la manière dont était gérée la problématique évoquée. Dans le prolongement de la rencontre de novembre s'est tenue avec les maîtres d'ouvrage publics une table ronde autour du thème «Malaise dans la pratique de l'adjudication: l'intensification de la pression sur les prix menace la fonction de «personne de confiance», liée à la profession d'ingénieur». Cette passionnante discussion conduite par un animateur professionnel a réuni Jürg Röthlisberger (OFROU), Markus Geyer (CFF), Hans-Peter Wyss (Ville de Berne) et Rolf Bättig (canton de Lucerne). Du côté de l'USIC, Heinz Marti (TBF + Partner SA,

vice-président de l'USIC), Urs Ochsner (B+S SA), Peter Schuster (Ernst Basler + Partner SA) et Alfred Squaratti (kbm SA, président de l'USIC) se sont joints aux débats.

En mars 2010, le document d'analyse issu de la conférence des CEO, «Situation et comportement sur le marché lors de l'adjudication de prestations de planification dans le cadre de grands projets d'infrastructures en Suisse» a en outre fait l'objet d'une publication (Publication n° 7). Le document livre une analyse globale du marché ainsi que du comportement des acteurs sur le marché, et émet des propositions visant à améliorer les conditions-cadres pour les entreprises d'ingénieurs-conseils. De manière générale, la publication a été bien accueillie et jugée comme un bon moteur de discussion. Il s'agira, au cours des prochaines années, d'examiner de manière plus approfondie les mesures proposées et, autant que possible, de les appliquer.

Après cette phase de mise en place de la conférence des CEO, le comité a décidé d'organiser à l'avenir au moins un rendez-vous annuel sur un thème spécial. Selon les besoins, la rencontre à l'interne peut être combinée avec un volet ouvert au public (p. ex. table ronde).

Jeunes professionnels (Young Professionals)

Poursuivant sur sa lancée, la nouvelle plate-forme des Jeunes professionnels a suscité un vif intérêt en 2010. Ouverte aux jeunes ingénieurs et ingénieures (de moins de 35 ans) engagés dans les bureaux USIC, elle a pour but une mise en réseau sur la Toile. Conformément au concept du comité, deux manifestations sont organisées chaque année, à savoir une visite guidée de chantier et un séminaire. En 2010, les Jeunes professionnels ont pu visiter le chantier de la ligne diamétrale de la gare centrale de Zurich et assister à un séminaire à Lucerne sur le thème de la direction des travaux. La visite guidée, à guichets fermés, a attiré 52 personnes; avec 82 participants, le séminaire a également connu une belle fréquentation. Le concept sera reconduit en 2011 sans modification.



Analyse comparative (benchmarking) 2010 – Comparaison des salaires 2011

En 2010, l'enquête sur les frais généraux instaurée à l'initiative de l'usic a été reconduite, pour la première fois sur un site Internet spécialement créé à cet effet (www.benchmarking-planer.ch). Aux côtés de la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA) et de l'association des Ingénieurs-géomètres suisses (IGS), déjà partenaires des éditions précédentes, se sont également jointes la Fédération suisse des architectes (FSA) et la Fédération suisse des architectes indépendants (FSAI). Malgré l'élargissement du rayon de sondage, l'enquête a enregistré une diminution de la participation. Il en ressort toutefois des chiffres représentatifs: outre les bureaux d'architectes, de géomètres et d'aménagement du territoire, 62 entreprises d'ingénieurs civils et 22 entreprises d'ingénieurs en technique du bâtiment et électrotechnique (année précédente, respectivement 97 et 26 entreprises) ont communiqué leurs données représentant au total quelque 2500 emplois. Les résultats de l'enquête ont donc de nouveau fourni des chiffres clés significatifs, permettant une analyse comparative entre les entreprises de planification.

En 2011, l'usic souhaite procéder pour la première fois à une comparaison des salaires spécifique à l'usic, fondée sur le modèle de Landolt&Mächler. Cette démarche vise une utilité accrue pour les bureaux participants, ainsi qu'une meilleure comparaison des salaires effectifs dans la branche.

Projets en suspens auprès des grands maîtres d'ouvrage

Après un premier sondage dans le cadre de la conférence des CEO 2009, une enquête a également été menée en 2010 auprès des grands maîtres d'ouvrage publics et privés en ce qui concerne les projets à venir dans les prochaines années. L'écho s'est encore une fois révélé positif et le résultat montre qu'une large majorité des maîtres d'ouvrage prévoient des budgets similaires voire supérieurs en matière de planifications et de projets. Les perspectives pour les bureaux d'ingénieurs-conseils sont et restent donc bonnes. Ce sondage sera renouvelé chaque année à l'automne. Les résultats sont mis à la disposition exclusive des entreprises membres de l'usic.

Assemblée générale

L'Assemblée générale 2010 a eu lieu à Zurich et a attiré quelque 144 personnes (partie publique). Orateur invité, Raymond Cron, Head European Destinations de l'Orascom Development Holding SA, a présenté un exposé sur le défi européen du point de vue d'Orascom Development. Ruth Genner, conseillère municipale, directrice du département des travaux publics et de la gestion des déchets de la Ville de Zurich, a quant à elle adressé un message de bienvenue à l'Assemblée au nom de la Ville de Zurich.

Manifestations et partenariats

En 2010, l'usic a de nouveau soutenu diverses manifestations et rencontres, d'un point de vue tant financier que logistique. Lors de certaines manifestations, notamment la Journée suisse des techniques du bâtiment (Schweizer Haustech Planertag), l'usic est présente dans les rangs du patronat.

La collaboration existante avec les revues «Haustech», «Baublatt» et «TEC21» s'est maintenue l'an passé. Dans les deux premières revues citées, l'usic a l'occasion de publier régulièrement ses propres articles dans des rubriques qui lui sont spécialement réservées.

Manifestations et partenariats

En 2010, le secrétariat usic a encore une fois été largement sollicité pour des prestations de conseil juridique. Dans le cadre de la première consultation gratuite, le service juridique de l'usic a répondu à 100 demandes (75 l'année précédente) concernant essentiellement le droit des contrats de travail, le droit des contrats de construction et le droit général du contrat. Le service d'assistance (helpdesk) Adjudication a en outre traité 22 demandes (15 l'année précédente) relatives au droit des marchés publics. Le présent décompte ne prend pas en considération le conseil juridique de la Fondation usic pour les questions relevant du droit de la responsabilité civile et du droit des assurances.

Le conseil juridique est par ailleurs un pilier important de l'offre de services présentée par l'usic. Il ne doit pas se limiter à fournir une première aide en cas de litige, mais également agir en amont de manière préventive. Dans la mesure où il consiste en un premier conseil d'ordre général doublé de recommandations pour la suite des opérations, le conseil juridique est une prestation associative gratuite pour tous les membres de l'usic.

10. Rapport annuel 2010 de la Fondation usic

Durant l'année sous revue, les responsables de la Fondation usic ont été confrontés à une somme considérable de travail. Mais ces défis ont, du même coup, motivé toutes les personnes impliquées à fournir une prestation de haut vol.

Activités

Comme évoqué lors de la précédente Assemblée générale, le conseil de fondation s'est fixé comme objectif de remanier fondamentalement et d'actualiser les moyens d'information destinés aux assurés. Le programme comportait trois volets: la nouvelle page d'accueil du site Internet www.usic.ch commune à l'association et à la fondation, la brochure d'information relative à une assurance optimale («Optimal versichert») et la publication périodique «attention!». Aujourd'hui, nous sommes donc équipés d'un matériel de communication moderne et attrayant. Les nouveautés en ligne ne se limitent cependant pas à la réorganisation de la page d'accueil. Les banques de données intégrées au portail permettent d'effectuer efficacement, par des méthodes de travail actuelles, les travaux administratifs de l'association – et dans la mesure où cela paraît judicieux, ceux de la fondation également. Les nouveaux supports d'information sont en outre conçus de manière que les organes de l'association et de la fondation puissent eux-mêmes et à moindre frais procéder à la mise à jour constante du site.

A titre d'autre produit élaboré par le conseil de fondation, il convient de citer les «conventions d'utilisation», standardisées en fonction des domaines d'activité. Ces conventions se proposent d'aider nos membres à mieux reconnaître et limiter les risques liés à leur activité.

Le conseil juridique a de nouveau été largement sollicité. Sur la base de l'expérience acquise quant à la nature et au volume des demandes les plus fréquentes, les procédures ont été structurées, autorisant ainsi un meilleur contrôle des coûts.

Plusieurs articles parus dans la revue «usic news» ont permis de présenter les enseignements à tirer de cas de dommages. Ces publications reposent sur les conclusions d'un examen critique de tous les cas de sinistres, une précieuse analyse menée par le groupe de travail compétent.

Les réflexions stratégiques concernant les nouveaux modèles d'assurance demeurent un thème central pour le conseil de fondation. Fort heureusement, le contrat d'assurance avec la Zurich Assurance a pu être reconduit à des conditions légèrement plus favorables. Et comme chacun sait, le coût des primes par rapport aux montants de garantie nécessaires est un facteur important en termes d'attrait de notre assurance.

Assurance

Au 1^{er} janvier 2011, l'effectif des entreprises membres assurées atteignait un total de 499 bureaux (497 l'année précédente). Ce chiffre reste stable malgré des fusions et achats d'entreprises au sein des entreprises membres actuelles, ainsi que des résiliations consécutives à une cessation d'activité. Parmi les entreprises d'ingénierie affiliées, 233 (227) soit 45 % (46 %) sont certifiées ISO-9001. Le volume des primes a atteint 10,812 millions de francs (10,255 millions), augmentant ainsi de 5 %. En ce qui concerne les communautés de travail, le volume des primes a augmenté de façon minimale à 1,334 millions de francs (1,300 millions).

Domages

Le nombre de sinistres annoncés en 2010 est resté dans un même ordre de grandeur qu'en 2009. De manière réjouissante, l'évolution des taux de sinistres (valeur moyenne sur cinq ans, établie chaque fois en fin d'année) a enregistré une légère baisse par rapport aux années précédentes.





Conseil de fondation

L'an passé, le conseil de fondation s'est réuni à deux reprises. Le groupe «Analyse des dommages» a siégé deux jours, alors que les groupes de travail «Réaménagement du contrat» et «Prévention des dommages» ont tenu six séances. A l'occasion de l'Assemblée générale de l'usic, quatre nouveaux représentants de nos entreprises membres ont été élus au sein du conseil de fondation. Ces élections constituent une base importante pour la continuité des activités à long terme.

M. Jean A. Perrochon, qui a siégé au conseil de fondation de 1982 à 2008, est décédé au début de l'année 2011, des suites d'une grave maladie. Son action dans le cadre de la fondation et de l'association a marqué durablement notre organisation. Nous lui en sommes reconnaissants et garderons de lui un souvenir respectueux. La fin de l'année sous revue a malheureusement enregistré deux démissions. Flavio Casanova, ancien président de l'association, et Carlo Galmarini, président depuis des années du groupe de travail «Réaménagement du contrat», ont remis leurs fonctions. Le conseil de fondation les remercie pour leur immense travail et leur engagement en faveur de notre profession.

Gestion de fortune

Les évolutions boursières de l'année sous revue ont à nouveau influé de manière positive sur nos avoirs. Les pertes de valeur dues à la crise financière ont pu être comblées et le rendement correspond à la bonne fortune du gérant dans son travail. Comme toujours, les moyens financiers investis ont été surveillés de très près.

Remerciements

Les travaux au sein du conseil de fondation et auprès du secrétariat de SRB Assekuranz Broker SA, à Zurich, ont été menés de manière très efficiente. J'adresse ici mes vifs remerciements à mes collègues du conseil de fondation, du secrétariat et du comité de l'usic pour le travail accompli. Le secteur des assurances est en constante mutation. Grâce à l'engagement personnel de chacun, notre offre d'assurance aura le privilège de figurer, à l'avenir également, parmi les meilleures proposées sur le marché.

Hans Abicht
Président de la Fondation usic
12 février 2011



11. Fondation bilding

Stratégie à moyen terme de la Fondation bilding

Le conseil de fondation a consacré beaucoup de temps à discuter et formuler une stratégie à moyen de terme pour la Fondation bilding. Sur la base des propositions de Martin Hess, président de la fondation, se sont précisés trois objectifs stratégiques:

- Former davantage de jeunes ingénieurs motivés et compétents qui concrétisent leur carrière professionnelle au sens large dans le secteur de l'ingénierie, génie civil ou technique du bâtiment.
- Créer à l'intention de l'industrie et des bureaux d'ingénieurs en génie civil et technique du bâtiment les capacités nécessaires au niveau des cadres et des spécialistes.
- Procurer davantage de reconnaissance sociale aux professions d'ingénieur dans le contexte du génie civil et de la planification.

Il s'agit d'aller à la rencontre de tous les jeunes soucieux de choisir un métier. Il faut attirer leur attention sur les professions d'ingénieur, susciter et gagner leur intérêt en vue d'assurer la relève.

La stratégie vise deux groupes cibles:

- Les élèves doivent être orientés vers l'école professionnelle supérieure (EPS) et incités à suivre des études d'ingénieur dans une haute école spécialisée (HES). La réalisation de cet objectif pré suppose une augmentation du nombre des places de formation. Il convient à cet égard d'encourager la disponibilité des entreprises formatrices. Quant aux apprentis, il faut les motiver à fréquenter une EPS durant leur apprentissage ou à préparer une maturité professionnelle (MP) après leur apprentissage, et les soutenir dans leur choix. Le taux d'apprentis dans les bureaux de planification et dans les entreprises commerciales du domaine de la domotique doit être augmenté de manière à atteindre 15%. Quelque 30% de ces apprentis doivent viser une MP. Il importe aussi de convaincre 70% des titulaires d'une MP d'entreprendre un cursus de formation dans une HES.
- Les titulaires d'une maturité gymnasiale étudiant dans l'une des deux écoles polytechniques fédérales (EPF) doivent être sensibilisés aux études d'ingénieur civil ou électricien. Ceux qui souhaiteraient plutôt étudier dans une HES, davantage orientée vers la pratique, doivent pouvoir disposer des places de stage requises.

La campagne d'image et les exposés d'information dans les gymnases servent à mieux faire connaître et apprécier les tâches et prestations des ingénieurs de la construction. Il faut en ce sens veiller à ce que les autorités compétentes en matière de planification, lesquelles dépendent d'une relève d'ingénieurs qualifiés, participent elles aussi aux campagnes d'information. Pour les titulaires d'une maturité gymnasiale qui souhaitent étudier dans une HES, il convient de mettre sur pied des stages appropriés et offrir les places correspondantes dans des bureaux d'ingénieurs.

Le message à faire passer de concert avec les autorités fédérales compétentes est celui du rôle clé des professions d'ingénieur dans notre économie. Les associations professionnelles connaissent l'importance fondamentale du travail de l'ingénieur; aussi une démarche pour une nette amélioration des salaires s'impose-t-elle de toute urgence. Il convient enfin de prêter une attention particulière à l'évolution de la classification des HES, comme des universités et des EPF.

Journée «Futur en tous genres» 2010

Le 11 novembre 2011, la Journée nationale des filles a fêté ses dix ans d'existence et, pour l'occasion, a troqué son nom contre celui de journée «Futur en tous genres». Comme de coutume, il s'agit d'ouvrir les jeunes filles et garçons des écoles au choix d'une profession et d'une planification de carrière, et de faire de cette journée d'immersion dans la vie pratique un important rendez-vous du programme scolaire annuel. Les écoliers peuvent ainsi obtenir un aperçu d'environnements de travail et de domaines de vie inconnus et élargir leurs perspectives d'avenir.

Il est réjouissant que la plupart des entreprises d'ingénierie de l'usuc ayant déjà pris part à l'édition précédente de la Journée des filles aient à nouveau ouvert leurs portes à la jeunesse en 2010. Les communiqués transmis par la majorité des entreprises participantes ont chacun fait part d'expériences positives; dans certaines entreprises, la visite des écolières et écoliers a même été décrite comme le «cadeau de la journée». On constate également avec satisfaction qu'en matière d'information professionnelle, les jeunes ne connaissent pas la barrière de röstis. Qu'il soit question de nature de la profession, tâches vitales, quotidien professionnel ou encore possibilités de carrière, tous affichent un même intérêt à découvrir l'univers des ingénieurs en génie civil et technique du bâtiment.

Journée des donateurs

La Journée des donateurs 2010 s'est déroulée sur le campus Höggerberg de l'EPFZ. Le point fort de la journée a été l'exposé sur l'avancée des progrès et les perspectives relatives au concept énergétique «Zero-Emission-lowEx», développé, mis en œuvre et diffusé sous la direction du prof. Hansjürg Leibundgut de l'EPFZ. Le propos est de remplacer par un nouveau concept les méthodes actuelles d'isolation thermique, onéreuses et souvent insatisfaisantes d'un point de vue esthétique: il ne s'agit pas d'envelopper les bâtiments dans du matériel d'isolation surdimensionné et de les protéger contre l'extérieur au prix d'investissements élevés, mais d'optimiser les possibilités énergétiques. La rencontre des nouvelles connaissances et des nouvelles technologies fournit un nombre bien plus important de systèmes permettant de réaliser l'objectif d'un fonctionnement sans émission. L'exposé était suivi d'une visite guidée du bâtiment expérimental HPZ situé sur le campus. La bâtisse de presque 40 ans, dont les façades présentent une mauvaise qualité thermique, doit être rénovée selon des mesures relevant de la physique de la construction et, par l'accumulation saisonnière de chaleur, répondre au standard Minergie. Enrico Manna a informé les donateurs de la Fondation *bilding* des efforts systématiques, et par ailleurs fructueux, déployés par le secrétariat aux études pour orienter les étudiants potentiels des EPF vers des études d'ingénieur.

Site Internet *bilding*

Après le retrait de Daniel Sommer, responsable pendant plusieurs années de la parution trimestrielle du bulletin de la fondation, le conseil de fondation a décidé de réduire ces communications au profit de publications sur le site Internet plus fréquentes et davantage axées sur la politique de la formation.

Articles dans «*USIC NEWS*»

Des articles dans les trois éditions de la revue «*USIC NEWS*» parues durant l'année sous revue ont informé le lectorat sur les thèmes suivants:

- Journée des filles 2009, au cours de laquelle 20 entreprises d'ingénieurs ont accueilli plus de 50 écolières et écoliers, qui ont pu se familiariser avec le cadre professionnel quotidien des ingénieurs civils;
- projets «Places de stage» et «Stages d'information professionnelle» dans les bureaux d'ingénieurs;
- paramètres d'une stratégie à moyen terme de la Fondation *bilding*.

Composition du conseil de fondation

Comme déjà mentionné dans le présent rapport, Daniel Sommer s'est retiré du conseil de fondation. Daniel Sommer a participé de manière déterminante à la création de la Fondation *bilding* et soutenu efficacement les activités de cette dernière grâce à ses connaissances approfondies dans le domaine de la formation professionnelle et ses bons contacts avec les offices de la formation. Le conseil de fondation a eu le plaisir d'accueillir deux nouveaux membres en 2010: Urs Von Arx (HHM, Argovie) et Michael Beyeler (Roduner BSB + Partner SA, Berne).

Remerciements aux donateurs

Qu'il soit ici permis de remercier une fois encore les entreprises donatrices qui ont soutenu financièrement la Fondation *bilding* durant l'année sous revue:

Allreal Entreprise générale SA
Alpiq InTec SA
Amstein & Walthert SA
BG Ingénieurs Conseils SA
Gruner SA
HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Aarau SA
Künzle & Partner SA
Lombardi Ingénieurs-conseils SA
Marti Holding SA
Philips Lighting SA
Groupe Rapp
Regent Luminaires SA
Reichle & De-Massari SA
Académie suisse des sciences techniques (SATW)
Siemens Suisse SA
Sika SA
Synaxis SA Lausanne
Fondation *USIC*
VINCI Energies Suisse SA



12. Organisations faitières internationales

Durant l'année sous revue, des représentants de l'usic – et en partie d'autres participants venus de la Suisse – ont pris part à plusieurs manifestations d'organisations faitières internationales:

Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (EFCA):

- Réunion des Directeurs et Secrétaires (Directors&Secretaries Meeting), du 12 mars à Amsterdam.
- Congrès avec Assemblée générale, les 27 et 28 mai à Rome.
- Réunion des Directeurs et Secrétaires (Directors&Secretaries Meeting) avec Assemblée générale extraordinaire, du 3 décembre à Bruxelles.

Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC):

- Conférence «Managing Innovation – The Way Forward» (gérer l'innovation – la bonne voie), du 19 au 22 septembre à New Delhi.

Plusieurs représentants de l'usic sont actifs à l'échelon international: *Stefan Wüthrich*, CSD Ingénieurs SA, siège désormais, pour l'usic, au sein du groupe de travail de l'EFCA pour le développement durable (EFCA-Task Force on Sustainable Development). Depuis le début de

l'année 2010, *Martin Hohberg*, IUB Ingénierie SA, est président du groupe de travail de l'EFCA pour la santé et la sécurité sur les chantiers de construction (EFCA-Task Force on Health & Safety on Construction Sites).

Lors du congrès de la FIDIC, *Peter Rauch*, Sennhauser, Werner et Rauch SA, a présenté le Prix usic de la meilleure pratique (Best Practice Award) et a préconisé la mise sur pied d'un prix international du meilleur client (Client Award). La FIDIC travaille pour l'heure à cette idée. Quant à *Mario Marti*, il a exposé l'actuelle campagne d'image de l'usic lors de la Réunion des Directeurs et Secrétaires de la FIDIC organisée dans le cadre du congrès.

Après de longues discussions, l'EFCA et la FIDIC se sont entendues au printemps 2010 sur une nouvelle convention de coopération. La convention règle les responsabilités et domaines de compétences respectifs des organisations internationales. L'EFCA représentera désormais officiellement la FIDIC en Europe. De manière générale, il s'agit de renforcer la collaboration entre les deux associations, par exemple par la participation mutuelle à des groupes de travail et un échange régulier d'informations. Il faut espérer que cet accord mette un terme à de laborieux débats d'ordre institutionnel.

13. Effectif des membres

Adhésions 2010

AF-Colenco AG, Baden-Dättwil
AFC Air Flow Consulting AG, Zurich
Acquadro Michel Ingénieur Conseil Sàrl, La Neuveville
BPU Ingenieurunternehmung AG, Kirchberg
HallerIngenieure AG, Baar
Prof. Dr. Simon Löw, Zurich
Pöyry Energy AG et Pöyry Infra AG, Zurich
TransOptima GmbH, Olten
Ulaga Partner AG, Bâle
K. Weiss GmbH, Schlieren
Zeuggin Ingenieure GmbH, Bâle

Démissions 2010

Bosshard Hauser Kocher, Dübendorf
Hohl geotec, Detligen
Schmid, Hägglingen
Stocker & Partner Bauingenieure GmbH, Zumikon

Départs à la suite d'une fusion avec d'autres entreprises membres de l'usic:

Gerber A., Zweisimmen (reprise par Theiler Ingenieure AG, Thoune)

Nombre d'entreprises membres actives au 31 décembre 2010

433 entreprises et 470 succursales

14. Comité

Alfred Squaratti

kbm SA environnement naturel
et construit
Rue de Lausanne 39
1951 Sion
alfred.squaratti@kbm-sa.ch

Heinz Marti

TBF + Partner AG
Planer und Ingenieure
Turnerstrasse 25
8033 Zurich
ma@tbf.ch

Urs Allemann

Emch + Berger AG Solothurn
Ingenieure + Planer
Schöngrünstrasse 35
4500 Soleure
urs.allemann@emchberger.ch

Bernhard Berger

Rapp Gruppe
Hochstrasse 100
Postfach 351
4018 Bâle
bernhard.berger@rapp.ch

Michael Beyeler

Roduner BSB+Partner AG
Ingenieure und Planer
Schaufelweg 21
3098 Schliern
m.beyeler@roduner-bsb-partner.ch

Jürg Buechler

PlüssMeyerPartner AG
Landenbergstrasse 34
6005 Lucerne
j.buechler@pmpartner.ch

Jean-Pascal Gendre

CSD Ingénieurs Conseils SA
Chemin de Montelly 78
Case postale 60
1000 Lausanne 20
jp.gendre@csd.ch

Stéphane Jaquet

Amstein + Walther (Lausanne) SA
3, avenue William-Fraisse
1006 Lausanne
stephane.jaquet@amstein-walther.ch

Roland Keller

pkag Paul Keller Ingenieure AG
Hochbordstrasse 9
8600 Dübendorf
roland.keller@pkag.ch

Jon Mengiardi

Gruner AG Ingenieure und Planer
Gellertstrasse 55
Postfach
4020 Bâle
jon.mengiardi@gruner.ch

Stefano Pedrazzini

Lombardi SA
Ingegneri Consulenti
Casella postale 15
6742 Pollegio
stefano.pedrazzini@lombardi.ch

Joseph von Aarburg

BG Ingenieure und Berater AG
Brunnhofweg 37
3000 Berne 14
joseph.vonaarburg@bg-21.com

Urs von Arx

HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Zug AG
Zugerstrasse 71
6300 Zoug
urs.vonarx@hhm.ch



15. Groupes régionaux

Argovie

René JeanRichard
Eichenberger AG
Zelglistrasse 47
5600 Lenzburg
jeanrichard@eichenberger-ing.ch

Bâle

Stefan Müller
Jauslin + Stebler Ingenieure AG
Elisabethenanlage 11
4051 Bâle
sm@jsag.ch

Berne

Dominique Weber
Weber + Brönnimann AG
Munzingerstrasse 15
3007 Berne
d.weber@webroe.ch

Fribourg

Raymond Devaud
Devaud Monigatti et Associés SA
Ingénieurs civils
Route St-Nicolas-de-Flüe 16
1709 Fribourg
raymond.devaud@dma-ing.ch

Genève

Pierre Moia
T ingénierie SA
Ingénieurs Civils EPF SIA usic
Quai du Seujet 18
Case postale 5139
1211 Genève 11
pm@t-ingenierie.com

Suisse centrale

Max Birchler
bpp Ingenieure AG
Riedstrasse 7
6430 Schwyz
max.birchler@bpp-ing.ch

Neuchâtel / Jura

Jean-François Vullioud
BG Ingénieurs Conseils SA
Ruelle William-Mayor 2
Case postale 1813
2001 Neuchâtel
jeanfrancois.vullioud@bg-21.com

Suisse orientale

Reto Graf
IBG B. Graf AG Engineering
Flurhofstrasse 158d
9006 St-Gall
reto.graf@ibg.ch

Soleure

Werner Berger
KFB AG
Ingenieure und Planer
Jurastrasse 19
4600 Olten
werner.berger@kfbag.ch

Suisse du sud-est

Urs Simeon
Fanzun AG
Salvatorestrasse 66
7000 Coire
urs.simeon@fanzun.ch

Tessin

Pietro Brenni
Brenni Engineering SA
Via Giuseppe Andreoni 2
6850 Mendrisio
pietro@brenni.ch

Vaud

Jean-Pascal Gendre
CSD Ingénieurs Conseils SA
Chemin de Montelly 78
Case postale 60
1000 Lausanne 20
jp.gendre@csd.ch

Stéphane Jaquet

Amstein + Walthert (Lausanne) SA
Avenue William-Fraisse 3
1006 Lausanne
stephane.jaquet@amstein-walthert.ch

Valais

Patrick Robyr
BISA
Avenue du Rothorn 10
3960 Sierre
patrick.robryr@bisasierre.ch

Zurich

Frank Straub
F. Preisig AG
Grünhaldenstrasse 6
8050 Zurich
frank.straub@preisigag.ch

16. Groupes de travail et groupes de projet

GT Export

Daniel Lavanchy (président)	IB Grombach & Co. AG, Volketswil
Roger Bremen	Lombardi AG, Minusio
Walter Osterwalder	Basler & Hofmann Ingenieure und Planer AG, Zurich
Daniel Schläpfer	Ernst Basler + Partner AG, Zollikon
Joseph von Aarburg	BG Bonnard & Gardel Ingenieure und Berater AG, Berne
Suivi du secrétariat:	Christian Gfeller

GT RP / Relations publiques

Ernst Schläppi (président)	CSD Ingenieure und Geologen AG, Berne-Liebefeld
Bernhard Berger	Rapp Gruppe, Bâle
Olivier Chaix	BG Ingénieurs Conseils SA, Lausanne
Stefan Jaques	Ernst Basler + Partner AG, Zurich
René JeanRichard	Eichenberger AG, Lenzburg
Marcel Rieben	MRI Marcel Rieben Ingenieure AG, Berne-Liebefeld
Suivi du secrétariat:	Christian Gfeller, Sophie Noyer

GT Environnement et durabilité

Jon Mengiardi (président)	Gruner AG, Bâle
Enrico Cassina	SC + P Sieber Cassina + Partner AG, Berne
Peter Gresch	Gresch Partner, Berne
Ernst Schläppi	CSD Ingenieure und Geologen AG, Berne-Liebefeld
Erik Schmausser	Amstein + Walthert AG, Zurich
Uwe Sollfrank	Holinger AG, Liestal
Suivi du secrétariat:	Christian Gfeller

GT Adjudication / Honoraires

Jürg Büchler (président)	PlüssMeyerPartner AG, Lucerne
Mirko Feller (dès septembre 2010)	Emch + Berger AG Berne, Berne
Hans Ulrich Frey	Synaxis SA Lausanne, Lausanne
Thomas Frick (dès septembre 2010)	Frick & Partner, Adliswil (représentant IGS)
Thomas Marty	Marty AG, Lachen
Peter Rauch	Sennhauser, Werner & Rauch AG, Dietikon
Beat Schneeberger (jusqu'à septembre 2010)	Emch + Berger AG Bern, Berne
Peter Schuster	Ernst Basler + Partner AG, Zollikon
Frank Straub	F. Preisig AG, Zurich
Peter Trüb (jusqu'à septembre 2010)	TBB Ingenieure AG, Elgg
Suivi du secrétariat:	Mario Marti

GP Concours d'ingénieurs

Martin Hess (président)	HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Aarau AG, Aarau
Stephane Braune	Walt + Galmarini AG, Zurich
Urs von Arx	HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Zug AG, Zoug
Werner Waldhauser	Waldhauser Haustechnik AG, Bâle
Suivi du secrétariat:	Christian Gfeller

Commission du comité GT Politique & Lobbying

Alfred Squaratti (président)	kbm SA, Sion
Michael Beyeler	Roduner BSB+Partner AG, Schliern
Jean-Pascal Gendre	CSD Ingénieurs Conseils SA, Lausanne
Roland Keller	pkag Paul Keller Ingenieure AG, Dübendorf
Heinz Marti	TBF + Partner AG, Zurich
Joseph von Aarburg	BG Ingenieure und Berater AG, Berne
Suivi du secrétariat:	Mario Marti



17. Personnel

Commission des admissions

Dieter Schmid (président), Neuchâtel
 Roberto Bernardoni, Studio d'ingegneria Bernardoni SA, Lugano
 Silvano Ceresa, Andreotti & Partners SA, Locarno
 Hansruedi Signer, St-Gall
 Richard Weber, Dr. von Moos AG, Zurich
 Urs Welte, Amstein + Walthert AG, Zurich

Conseil de fondation usic

Hans Abicht (président), Hans Abicht AG, Zoug
 Dominique Weber (vice-président), Weber + Brönnimann AG, Berne
 Flavio Casanova, Gruner AG, Bâle
 Dieter Flückiger, Flückiger + Bosshard AG, Zurich
 Hans-Ulrich Frey, Synaxis SA Lausanne, Lausanne
 Carlo Galmarini, Walt + Galmarini AG, Zurich
 Hansjörg Hader, Ernst Basler + Partner AG, Zollikon
 Mario Marti, secrétaire général de l'usic
 Ruedi Müller, Müller Bucher, Zurich
 Hans-Caspar Nabholz, Zurich
 Mauro Rezzonico, Ceresa Rezzonico Engineering, Bellinzona
 Alfred Squaratti, kbm SA, Sion
 Dieter Schmid, Neuchâtel
 Pius Schuler, AG für Holzbauplanung, Rothenthurm
 Thomas Siegenthaler, Scherler + Siegenthaler Rechtsanwälte AG, Winterthur
 Secrétariat de la fondation: SRB Assekuranz Broker AG, Zurich

Conseil de fondation bilding

Martin Hess (président), HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Aarau AG, Aarau
 Michael Beyeler, Roduner BSB + Partner AG, Schliern (dès octobre 2010)
 Crispino Bergamaschi, recteur HTA Lucerne, Horw
 Thomas Fischer, Siemens Schweiz AG, Zurich
 Otto Künzle, Zurich
 Mario Marti (secrétaire), secrétaire général de l'usic
 Daniel Sommer (jusqu'à avril 2010)
 Urs von Arx, HEFTI.HESS.MARTIGNONI. Zug AG, Zoug (dès octobre 2010)
 Urs Welte, Amstein + Walthert AG, Zurich
 Secrétariat de la fondation: Kellerhals Anwälte, Berne

Représentants de l'usic

SIA 103 Honoraires des ingénieurs civils	Hans Ulrich Frey Flavio Casanova
SIA 142 Commission	Stéphane Braune
Q-AUS Commission d'accompagnement CT 2007	Jörg-Martin Hohberg Dieter Schmid
CSH Commission spéciale concernant les honoraires	Flavio Casanova
SIA 144 Adjudication de prestations de planification	Andreas Steiger
CCT Contrat-cadre de travail	Jürg Büchler
REG Fondation des registres suisses des ingénieurs, architectes et techniciens	Andreas Wilhelm Jean-Louis Zeerleder
CPAT Caisse de prévoyance des associations techniques	Joseph von Aarburg Marlene Locher-Brander
USIE Commission des examens professionnels et de maîtrise de l'Union suisse des installateurs-électriciens	Hans-Rudolf Theiler
economiesuisse Formation et recherche	Dieter Flückiger
EPS Commission centrale Examen professionnel supérieur	Eduard Keller
SEATU Société des éditions des associations techniques universitaires	Mathias Grenacher
Groupe Planification de constructionsuisse	Mario Marti Joseph von Aarburg Urs Allemann Flavio Casanova Ernst Schläppi Alfred Squaratti



Conseillers

Relations publiques (RP)

Markus Kamber & Partner AG, Berne

Campagne d'image

Grayling Schweiz AG, Zurich

Marcel Wyler, Mühlethurnen

Fournisseur Internet

Klink GmbH, Berne

Questions juridiques

Mario Marti, docteur en droit, avocat, Berne

Thomas Siegenthaler, docteur en droit, avocat,
Winterthour

Daniel Gebhardt, avocat, Bâle

Secrétariat usic

Aarberggasse 16 / 18

3011 Berne

Téléphone 031 970 08 88

Fax 031 970 08 82

www.usic.ch

usic@usic.ch

Secrétaire général

Mario Marti, docteur en droit, avocat

Collaborateur

Christian Gfeller

Collaboratrices

Elisabeth Hagmann

Lea Kamber

Sophie-Louise Noyer-Müller

Daniela Urfer

Karin Zumkehr-Tanner



18. Objectif général

L'usic a pour objectif de garantir la réputation, l'autorité professionnelle et l'indépendance des entreprises de planification qui fournissent, en faveur de l'environnement construit et naturel, des prestations de services de nature intellectuelle basées sur la technologie.

Elle encourage l'activité ainsi que la qualité des prestations des membres de l'association dans l'intérêt des maîtres d'ouvrage et de la collectivité.

Elle s'efforce d'assurer à ses membres l'exercice d'une activité professionnelle attrayante et prometteuse en fonction de l'évolution de l'économie, de l'environnement et de la société.

Elle représente les intérêts de ses membres et encourage auprès des autorités et des organisations économiques et professionnelles nationales et internationales l'acceptation publique de projets techniques, au sens d'une responsabilité globale, réfléchie et écologique.

L'usic défend les intérêts de ses membres.

L'usic est membre de la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) et de la Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (European Federation of Consulting Associations, EFCA). Elle représente la profession dans des organisations faitières nationales et internationales.



usic

Union Suisse des Sociétés d'Ingénieurs-Conseils
Schweizerische Vereinigung Beratender Ingenieurunternehmen
Unione Svizzera degli Studi Consulenti d'Ingegneria
Swiss Association of Consulting Engineers
Member of FIDIC and EFCA

Geschäftsstelle usic
Aarberggasse 16/18, 3011 Bern
Telefon 031 970 08 88, Fax 031 970 08 82
www.usic.ch, usic@usic.ch

