



**Music**  
**Rapport**  
**annuel**  
**2018**

La conception graphique de la présente édition a pour fil conducteur les thèmes «catastrophes naturelles/ phénomènes naturels». Les photographies sont dues à

IMPULS AG, Wald Landschaft Naturgefahren, Thoune

Conception graphique: id-k Kommunikationsdesign AG, Berne

Impression: rubmedia AG, Wabern/Berne

Image de couverture: fotoVoyager, istockphoto.com

# TABLE DES MATIÈRES

01	Points forts 2018	4
02	Entretien avec le président	5-7
03	Politique	8/9
04	Situation économique	10/11
05	L'usic et le public	13
06	Événements et manifestations	14-17
07	Importance économique de l'usic	18-21
08	Activités des groupes régionaux	23-25
09	Activités des groupes de travail et groupes techniques	27/28
10	Activités essentielles 2018 et perspectives 2019	29/30
11	Rapport annuel de la fondation usic	32/33
12	Rapport annuel de la fondation bilding	34-36
13	Organisations faitières internationales	38/39
14	Effectif des membres	40
15	Comité	41
16	Groupes régionaux	43
17	Groupes de travail et groupes techniques	44/45
18	Personnel	46/47
19	Objectif général de l'usic	48

# POINTS FORTS 2018

## MANIFESTATIONS

Jeunes professionnels usic

Recyclage des matériaux de construction

Conférence des CEO

## POLITIQUE

L'usic, moteur des discussions KBOB

Droit des marchés publics/AMPP

Consultations

## FORMATION

Formation et perfectionnement

PLAVENIR, Formation professionnelle Planification du territoire et de la construction

Création d'un conseil d'ingénierie

## NUMÉRISATION

Convention complémentaire BIM de la SIA

Enquête sur le BIM

## RELATIONS PUBLIQUES

Extension des canaux de médias sociaux

Développement de la communication vidéo

Planification de la Journée des ingénieurs 2019

Groupe de réflexion et d'idées

Congrès BIM

# ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT



Bernhard Berger

**Bernhard Berger, au cours de l'exercice sous revue, vous avez été élu à la présidence de l'usic comme successeur de Heinz Marti. Comment avez-vous vécu la transition?**

Le changement s'est fait très tranquillement et sereinement. D'une part, mon prédécesseur m'a laissé une machine bien huilée et, d'autre part, je siége au comité depuis huit ans déjà. Je connais dès lors parfaitement les intérêts de nos membres et le fonctionnement des différents groupes. Avec l'élection de trois nouveaux membres au comité, l'usic a également connu un renouvellement. Nous profitons ainsi de l'expérience des anciens membres et nous réjouissons des contributions et attentes des nouveaux membres. La limite de la durée du mandat nous maintient en forme.

**Quels objectifs vous êtes-vous fixés pour votre présidence?**

Outre la poursuite des efforts déployés jusqu'ici pour promouvoir l'image de l'usic auprès des milieux politiques et du public, j'ai formulé quatre objectifs fondamentaux. Premièrement, nous devons accompagner de façon proactive les mutations technolo-

giques, en aidant nos entreprises membres à relever les défis de la transformation numérique et en améliorant les conditions-cadres de la collaboration. Deuxièmement, nous devons investir davantage dans la formation, afin de soutenir la relève professionnelle. Il convient de préserver le niveau élevé qui a prévalu jusqu'à présent, de renforcer les branches MINT dans les degrés scolaires inférieurs et d'accroître la proportion des femmes dans nos professions. Troisièmement, nous devons réagir aux changements politiques sur le marché. Il s'agit notamment de maintenir l'indépendance des entreprises d'ingénierie et de développer des bases de calcul alternatives pour nos membres. Quatrièmement, dans le cadre de la révision du droit des marchés publics, nous voulons faire en sorte que la qualité soit davantage prise en compte lors de l'attribution des prestations intellectuelles.

**Vous n'avez pas mentionné un sujet jusqu'ici prédominant – la problématique des bas prix. N'est-ce pas un aspect que vous souhaitez approfondir?**

Comme beaucoup de nos membres, je m'inquiète de l'évolution des prix pour les prestations de planification. Comme l'a déjà souligné Heinz Marti, cette spirale conduit à une délocalisation accrue du travail vers des pays étrangers «meilleur marché», et nous rend, en tant qu'employeurs, peu attrayants auprès de la relève locale. En qualité d'association, nous ne pouvons et ne devons pas influencer directement ces évolutions, car c'est le marché qui fixe ici les règles du jeu. Mais nous avons, indirectement, des possibilités. C'est précisément là, entre autres, que mes objectifs entrent en jeu. Si nous investissons dans la technologie et la formation, nous pouvons réduire davantage les coûts de transaction au sein de nos entreprises, afin de rester des employeurs compétitifs, et tout à la fois attrayants et axés sur l'avenir. En renforçant la qualité des procédures d'adjudication et en développant des modèles alternatifs d'honoraires et de collaboration, nous pouvons faire progresser notre profession.

**Un autre défi est l'extension accrue sur le marché privé d'entreprises proches de l'Etat – ce qui, en partie, touche directement les membres de l'usic.**

Ce sujet nous occupe depuis longtemps déjà. D'un côté, la liberté économique protège les propriétaires dans leur décision de vendre leur entreprise d'ingénierie à un tiers de leur choix. D'autre part, la question de l'indépendance est un critère d'affiliation à l'usic. Jusqu'à présent, le comité a considéré les relations de propriété comme un critère d'indépendance, laquelle n'est plus remplie à la suite d'une vente à une entreprise telle que le groupe BWK. Si les stratégies de propriété des cantons ou d'autres organismes publics concernés permettent de tels investissements dans de nouveaux marchés, elles devraient en même temps veiller à ne pas causer de préjudice pour les autres acteurs du marché. Outre des critères évidents tels que l'interdiction des subventions croisées, des critères plus souples sont également problématiques, tout comme un accès centralisé de la filiale au système informatique de l'entreprise mère proche de l'Etat ou la garantie implicite de l'Etat lors de la conclusion d'assurances ou de l'émission de garanties.

**Jusqu'à présent, les entreprises usic concernées ne pouvaient plus être membre de l'association. Que ferez-vous à l'avenir?**

Nous n'aimons pas perdre des membres. Les regroupements au sein de la branche font partie de la vie économique quotidienne. Dans la mesure où des acteurs proches de l'Etat font partie de ce processus, nous devons nous assurer qu'ils jouent exactement selon les mêmes règles que le secteur purement privé. C'est pourquoi nous plaidons au niveau politique pour une amélioration de la transparence à l'égard des entreprises proches de l'Etat. Il faut également renforcer la capacité de contrôle politique. Les stratégies de propriété clairement formulées et accessibles au public revêtent ici un rôle central. Dans le même temps, nous avons entamé au sein du comité usic une discussion sur la question de savoir si le critère formel de la propriété en matière d'indépendance devrait effectivement suffire. Le point central est que les filiales doivent au moins disposer d'une indépendance matérielle par rapport à leur entreprise mère, au sens de leur rôle fiduciaire vis-à-vis du client et de l'indépendance professionnelle. Pour apporter cette preuve de manière judicieuse, il faut en contrepartie davantage de transparence politique.

**Après que la COMCO a déjà mis un terme aux recommandations KBOB en matière d'honoraires, les règlements SIA concernant les honoraires ont également été jugés irrecevables. Qu'en pensez-vous?**

Les RPH SIA ont toujours été un support important pour la détermination des honoraires. Toutefois, ils reflètent en partie une interprétation désuète de la profession d'ingénieur. La numérisation croissante remet en cause le modèle de facturation basé sur les heures. Si l'ordinateur prend en charge de plus en plus de travaux de longue haleine, les heures effectivement facturables disparaissent. De même, le calcul des honoraires en fonction du coût de construction est en partie en contradiction avec les qualités de l'ingénieur. Il empêche les incitations à créer des projets de construction à un prix avantageux grâce à l'innovation. Cela a tout son sens lorsqu'il n'y a pas de place pour l'innovation. Mais il faut aussi des modèles de rémunération qui récompensent explicitement les économies en matière de planification. L'usic entend participer au développement de nouveaux modèles. Cependant, nombre de nos membres disposent déjà de leurs propres modèles d'honoraires, adaptés à leurs modèles commerciaux spécifiques. Raison pour laquelle l'usic ne voit pas de besoin impérieux de soutenir l'élaboration d'un nouveau barème d'honoraires valable au même titre pour les architectes et les ingénieurs. Nous continuons néanmoins d'appuyer fortement le volet des prestations des RPH.

**En qualité de président de l'usic, vous êtes également co-président de l'AMPP, l'Alliance pour des marchés publics progressistes. Comment la révision du droit des marchés publics s'est-elle déroulée pour vous jusqu'à présent?**

Mon entrée en fonction a coïncidé avec la fin de la discussion par article au sein de la commission du Conseil national en tant que premier conseil. A ce moment-là, bon nombre de nos demandes avaient déjà été prises en compte. Au total, nous sommes parvenus à soumettre 14 des 24 demandes à la commission. Sous mon mandat ont eu lieu jusqu'à présent le débat au Conseil national, ainsi que les consultations préliminaires et le traitement au Conseil des Etats. Sur les 14 demandes initiales, huit ont survécu à ce processus. Il est particulièrement réjouissant que le Parlement soutienne l'introduction d'un examen obligatoire des offres à bas prix et la plausibilité

de l'offre comme critère d'attribution. Le Conseil national a très nettement accepté que le marché soit désormais attribué à l'offre «la plus avantageuse» plutôt qu'à l'offre «économiquement la plus avantageuse», mais le Conseil des Etats a renversé cette décision. Avec mon co-président Stefan Cadosch, nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour que cela soit à nouveau corrigé dans le cadre de la prochaine procédure d'élimination des divergences. Dans l'ensemble, nous sommes toutefois très satisfaits du résultat obtenu jusqu'ici.

### **Selon vous, quelle est la clé de ce résultat largement positif?**

Je suppose que, d'une part, les milieux politiques ont reconnu que le droit des marchés publics des années 1990 était trop axé sur le prix et que d'autres critères tels que la durabilité, les coûts du cycle de vie et la protection de l'environnement doivent être davantage pris en considération aujourd'hui. Cette tendance renforce notre souhait d'une concurrence accrue en termes de qualité. D'autre part, nous avons été en mesure d'aligner les positions au sein du secteur de la construction, au point que nous parlons le même langage au sujet de préoccupations identiques. Le fait que nous représentons, avec l'AMPP, également des secteurs autres que celui de la construction a certainement donné encore plus de légitimité à nos demandes. Enfin, représenter une position cohérente et congruente est certainement décisif pour être perçus comme crédibles.

### **Il y a eu quelques changements organisationnels au cours de votre mandat. Ainsi, le groupe de travail Politique & Lobbying a été remplacé par un comité directeur et le groupe de travail Qualité & Conduite d'entreprise s'est transformé en GT Economie & Technologie. Que cachent tous ces changements?**

Le groupe de travail Politique & Lobbying a été conçu à l'origine comme un organe de conseil sur les affaires politiques les plus importantes. Il se composait majoritairement de membres du comité. Avec le renforcement de notre secrétariat, le volume des affaires à traiter a également augmenté, mais selon les sujets, celles-ci ont été principalement traitées par les autres groupes de travail et groupes techniques. Le rôle du GT Politique & Lobbying s'approchait donc de plus en plus de celui d'un comité directeur. Avec la

création d'un véritable comité directeur, nous disposons désormais d'un organe qui peut examiner préalablement toutes les affaires du comité – et pas seulement les affaires politiques. L'activité politique opérationnelle a en conséquence été transférée aux groupes de travail et groupes techniques respectifs. Cela nous a permis d'exploiter le savoir-faire là où il est disponible et d'éliminer les doublons, tout en renforçant la capacité d'action du comité.

Quant au groupe de travail Economie & Technologie, le besoin de changement est venu du GT Qualité & Conduite d'entreprise lui-même et du secrétariat. Jusqu'à présent, de nombreux sujets importants, tels que la numérisation ou la politique économique, n'avaient pas été clairement répartis au sein des organes de l'association. La réorganisation a élargi le champ d'action du groupe de travail, ce qui nous permettra d'étudier ces questions plus spécifiquement à l'avenir.

### **Peu après votre investiture, vous avez démissionné de vos fonctions de CEO du groupe Rapp à la fin mai 2018. Comment envisagez-vous votre avenir professionnel?**

Après une courte pause l'automne dernier, j'ai fondé ma propre entreprise, avec laquelle je me déplace maintenant en tant que conseiller et expert dans les domaines de la construction/de l'immobilier, des transports et de la logistique. Je m'intéresse particulièrement aux questions stratégiques et entrepreneuriales. Mon entreprise est membre de l'usic depuis la fin 2018 et, bien sûr, aussi assurée auprès de la fondation usic. Avec ce changement de perspective, je peux désormais davantage faire connaître au sein du comité les préoccupations des petits bureaux.

# POLITIQUE

L'activité politique de l'usic comprend la rédaction de documents de prise de position, des prises de position dans le cadre de consultations, la participation à des campagnes de votation, le suivi de dossiers politiques au niveau fédéral ainsi que la représentation proactive des intérêts de la branche vis-à-vis de la politique nationale.

La révision du droit des marchés publics, la numérisation, l'efficacité des ressources, ainsi que la situation monopolistique des entreprises étatiques et l'aide au développement sont demeurées des thèmes centraux. La mutation du groupe de travail Qualité & Conduite d'entreprise en groupe de travail Economie & Technologie a également mis davantage en avant des préoccupations patronales non spécifiques à l'ingénierie. La coordination entre les membres de constructionsuisse et de l'usic a en outre été renforcée.

## Révision du droit des marchés publics

En sa qualité de membre exécutif de l'Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP), l'usic a consacré quelque 250 heures de travail à la rédaction de demandes et de communiqués de presse, à des entretiens avec des membres du Conseil, à la création d'un comité de soutien ainsi qu'à la coordination avec les associations partenaires. Sur un total de 24 demandes, huit ont été adoptées jusqu'à la fin décembre par les deux Conseils, parmi lesquelles les deux principaux objectifs, à savoir l'examen obligatoire des offres à bas prix et l'introduction d'une plausibilisation de l'offre à titre de critère d'adjudication. L'Alliance a par ailleurs accueilli comme nouveaux membres deux associations de traducteurs, l'Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes (ASTTI) et l'Association d'interprètes et de traducteurs (AIT).

## Demandes patronales

L'usic est tant une association professionnelle qu'une association patronale. D'un point de vue professionnel, il est important que l'association puisse prendre position sur des sujets propres à renforcer le profil de la profession auprès de la collectivité. Les groupes de travail et groupes techniques actuels œuvrent à cela. En tant que représentante des donneurs d'ouvrage, l'usic doit toutefois être à l'écoute d'autres thèmes économiques importants, lesquels n'étaient pas jusqu'ici traités dans un cadre qui leur soit spécifiquement dédié. Le lancement du groupe de travail Economie & Technologie comble cette lacune. Des thèmes tels que la numérisation, le droit commercial et la collecte de chiffres clés ont trouvé un nouveau terreau et pourront être mieux développés dès l'année à venir.

## Numérisation

Pour la deuxième fois, l'usic a effectué auprès de ses membres une enquête sur l'utilisation du BIM. L'utilisation progresse rapidement, en particulier dans les grandes et moyennes entreprises – signe que les petites entreprises sont confrontées à des défis plus grands en ce qui concerne la transformation numérique également. Aussi – et compte tenu des changements rapides du profil professionnel – le comité a-t-il chargé le groupe de travail Economie & Technologie d'élaborer une stratégie numérique, afin de mieux coordonner les activités de l'usic dans cet important domaine. La mise en œuvre de la stratégie commence en 2019.

## Entreprises proches de l'Etat

Suite à l'achat de bureaux membres de l'usic par de grandes entreprises d'approvisionnement énergétique proches de l'Etat, le comité avait décidé de consacrer la réunion de session de l'année sous revue à la question des entreprises proches de l'Etat. La rencontre a souligné la complexité de cette thématique: une privatisation volontairement incomplète des activités étatiques entraîne des conflits d'intérêts



entre le droit de services publics et la logique du secteur privé. Pour le contrôle politique, les stratégies de propriété des pouvoirs publics sont centrales; une interdiction d'activités privées par des entreprises proches de l'Etat n'est ni possible ni souhaitable politiquement. Il faut agir en particulier à l'échelon des cantons et des communes, où la transparence devrait être encouragée par des stratégies de propriété claires.

### **Efficacité des ressources dans la construction**

Les efforts de sensibilisation déployés depuis 2017 dans le domaine de l'utilisation efficace des ressources dans la construction ont été poursuivis en 2018. Une rencontre a eu lieu au début de l'année à l'usine Eberhard avec des représentants des milieux politiques, de l'administration et des médias. L'usic a en outre entamé une coopération avec l'association arv Recyclage matériaux construction Suisse, qui devrait encore être intensifiée en 2019. L'efficacité des ressources n'est pas un thème en soi; elle doit être prise en considération dans tous les domaines thématiques de l'usic.

### **Atelier Géoinformations Aménagement du territoire**

L'usic a également participé à un atelier de la Confédération. Dans le cadre de la réponse au postulat Vogler (16.4108), les participants ont abordé – sous la conduite de l'Office fédéral du développement territorial (ARE) – des questions relatives aux informations géologiques nécessaires à l'avenir en matière de sous-sol, et la mise à disposition de ces dernières.

### **Rencontre politique de constructionsuisse**

Sur initiative de l'usic, un échange informel entre les responsables politiques des associations membres a lieu trimestriellement depuis 2018 sur des questions politiques. Il s'agit par là de renforcer, au niveau opérationnel, le flux d'information et la coordination. Les discussions portent sur des affaires parlementaires en cours, des procédures de consultation, des initiatives populaires et des activités des associations.

### **Monitoring politique de l'usic**

Depuis quatre ans maintenant, l'usic publie régulièrement un monitoring des affaires actuelles du Parlement fédéral et des procédures de consultation en cours ou prévues. Cet instrument est devenu une base précieuse pour les discussions dans les groupes de travail et groupes techniques, ainsi que dans les groupes régionaux. Il est également possible de recevoir le monitoring en s'abonnant à la newsletter (courriel à [laurens.abu-talib@usic.ch](mailto:laurens.abu-talib@usic.ch)).

Prises de position déposées lors de consultations  
L'usic a pris position sur les consultations suivantes:

- Flexibilisation des temps de travail (lv.pa. Graber et Keller-Sutter)
- Révisions d'ordonnances liées à la stratégie Réseaux électriques
- Train d'ordonnances relatives à l'environnement (printemps 2019): ordonnance sur la protection des eaux
- Révision partielle de l'ordonnance sur le cadastre RDPPF
- Plafond des dépenses pour le PRODES des routes nationales
- Trafic d'agglomération 2019
- Deuxième étape du plan sectoriel «Dépôts en couches géologiques profondes»
- Mesures d'aménagement de l'infrastructure ferroviaire 2030/35

# SITUATION ÉCONOMIQUE

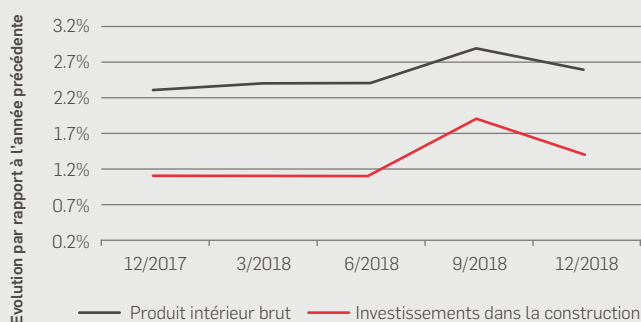
La baisse de la demande intérieure a entraîné un ralentissement de la conjoncture en 2018. La branche de la construction a été plus durement touchée par cette évolution, notamment en ce qui concerne la hausse des prix. La demande a diminué tant dans le bâtiment que dans le génie civil. Toutefois, grâce à l'affaiblissement du secteur financier et à la persistance des taux d'intérêt bas, l'économie de la construction demeure un champ d'investissement attrayant.

Bien que l'économie ait connu un début d'année 2018 plutôt optimiste, les perspectives conjoncturelles ont dû être corrigées à la baisse à partir du second semestre. Ainsi que l'a précisé le Groupe d'experts des prévisions conjoncturelles de la Confédération, la cause de ce revirement réside dans le fléchissement de la demande intérieure. Une augmentation de cette dernière n'est pas attendue avant 2020. Les taux de croissance prévus en matière d'investissements dans la construction sont, avec un chiffre de 1,1 % au premier semestre, restés stables comparativement au produit intérieur brut, lequel affichait à la fin juin 2017 une légère croissance de 2,3 %, réduite à 0,1 % depuis début 2018.

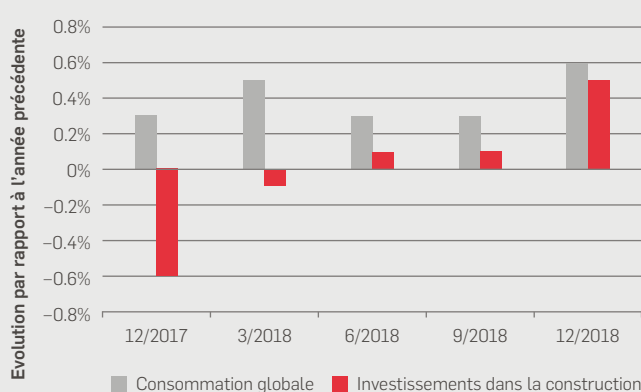
Simultanément, les prix ont dans l'ensemble augmenté – pour la consommation globale le taux moyen de hausse est de 0,4 %. Alors qu'au premier trimestre les prévisions avaient encore tablé sur une légère baisse des prix dans l'industrie de la construction, un rehaussement était attendu au second semestre. Les différences de l'évolution des prix entre l'économie de la construction et la consommation globale ont ainsi été pratiquement éliminées: si à la fin 2017 l'écart attendu s'élevait encore à 0,7 %, au terme de 2018 il se limite à 0,1 %. Les indices de la construction publiés par la Société suisse des entrepreneurs (SSE) et le Crédit Suisse pointaient aussi vers le bas. Entre les derniers trimestres de 2017 et 2018, l'indice du bâtiment a perdu au total 6 points, l'indice du génie civil 9 points.

Dans son ensemble, l'exercice 2018 s'est révélé une année riche en défis économiques, car les belles phases de croissance vécues jusqu'ici semblent révolues – du moins pour l'instant. L'économie de la construction s'est vue plus sévèrement touchée par cette évolution que ne l'a été l'économie générale. Ce qui n'est guère surprenant vu que ces dernières années elle avait pu profiter de taux d'intérêt

Prévisions de croissance Investissements dans la construction et PIB 2017-2018



Prévisions des prix Investissements dans la construction et consommation globale 2017-2018

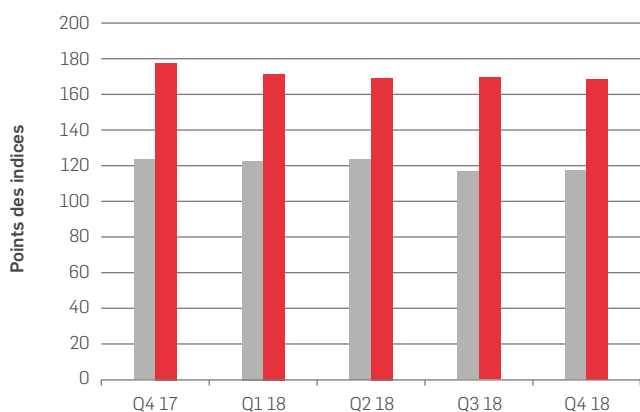


Sources: Groupe d'experts des prévisions conjoncturelles de la Confédération

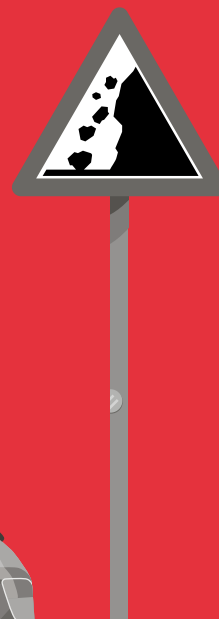
avantageux et d'une faible évolution des marchés financiers. Alors qu'en 2017 la demande dans le domaine des travaux de génie civil avait déjà reculé, la tendance semble maintenant se faire ressentir également dans le bâtiment. Etant donné l'augmentation des espaces vides dans le secteur du bâtiment, la révision à la baisse des prévisions de croissance avait déjà été prévue. En même temps, les prix augmentent plus rapidement par comparaison avec l'économie générale, ce qui pourrait freiner davantage encore la croissance.

Les dépenses publiques pour les projets d'infrastructures pourraient stagner à haut niveau ces prochaines années. Il n'y a toutefois pas lieu de s'attendre, même à moyen terme, à une hausse prochaine du taux d'intérêt en raison du fléchissement de la conjoncture. Le secteur de la construction reste ainsi une alternative d'investissement attrayante.

Indices du bâtiment et du génie civil 2017-2018



Source: SSE/Crédit Suisse



# L'USIC ET LE PUBLIC

## Reportages médiatiques

En 2018, l'usic a été peu présente dans les médias publics. La pression dans le secteur des médias est très perceptible, et plusieurs reportages possibles n'ont finalement pas été publiés dans la presse écrite. C'est aussi la raison pour laquelle il n'y a pas eu de journées et d'événements médiatiques régionaux en 2018, l'effort n'en valant plus la peine. Le secrétariat élabore de plus en plus de contenu médiatique lui-même, qu'il publie dans les médias sociaux.

## Newsletter

En 2017, six newsletters ont été envoyées. Les échos ont été très positifs. Le secrétariat de l'usic reçoit toujours davantage de retours, qui prouvent que les lecteurs considèrent la newsletter comme un véritable outil interactif.

## Publications

### *usic news*

Les trois numéros de la revue de l'association parus en 2018 ont été envoyés à quelque 2700 destinataires. Les thèmes traités ont été les suivants:

### *usic news n° 01/18*

- Entretien avec Hans-Peter Wyss – Rétrospective de seize années en tant qu'ingénieur bernois
- Révision du droit des marchés publics – Etat actuel
- Nouveau règlement d'arbitrage de la SIA
- Vent d'orage sur la rémunération des prestations de planification
- Conférence usic des CEO 2017
- top of engineering – Nouvelle stratégie de réseaux sociaux

### *usic news n° 02/18*

- Entretien avec Bernhard Berger, président de l'usic nouvellement élu
- Assemblée générale 2018 de l'usic
- Commentaire sur la révision du droit des marchés publics
- Comment procéder en présence de variantes d'entrepreneur
- Matériaux de recyclage – Matières premières de l'avenir?
- Monitoring d'adjudication – Evaluation comparative selon un système de smileys

### *usic news n° 03/18*

- Entretien avec le «Young Professional» Michael Büeler
- Ingénieurs dans la politique et dans les associations
- Forme contractuelle du rapport de sous-mandataire
- La nouvelle convention complémentaire BIM de la SIA (SIA 1001/11)
- Le Building Award vit sa troisième édition
- Le secteur de la planification en mutation

## Communiqués de presse

En 2017, l'association a envoyé deux communiqués de presse.

## Autres publications

Les deux magazines spécialisés «baublatt» et «Haustech» ont régulièrement fait paraître dans leurs colonnes des articles et contributions rédigés par l'usic sur des sujets d'actualité dans la branche, ainsi que des articles sur les activités de l'association. Pour l'entrée en fonctions de Bernhard Berger en qualité de président de l'usic sont en outre parus deux entretiens dans les revues «TEC21» et «der bauingenieur».

# ÉVÉNEMENTS ET MANIFESTATIONS

## L'usic au salon Swissbau, du 16 au 20 janvier

En sa qualité de partenaire au salon de construction Swissbau, l'usic a organisé deux manifestations dans le cadre de «Swissbau Focus», plate-forme interdisciplinaire de manifestations et de réseautage.

### *BIM – La voie vers la numérisation «Made in Switzerland»*

Les participants à la table ronde, Bernhard Berger, Stefan Cadosch, Ludger Hovestadt, Gian-Luca Lardi, Mario Marti et Markus Weber, ont débattu de la confrontation mondiale du secteur de la construction avec une numérisation croissante.

### *Efficacité des ressources dans la construction, 1<sup>re</sup> partie – Swissbau*

Le 19 janvier, dans le cadre de Swissbau, le groupe technique usic Mobilité & Infrastructure a organisé une rencontre sur le thème de l'efficacité des ressources dans la construction. Les conférenciers Frank Straub, Gregor Schwegler et Patric Van der Haegen ont présenté les défis et solutions lors de l'utilisation de matériaux de construction recyclables. L'événement a par ailleurs servi de préparation à la visite ultérieure de l'entreprise Ebirec.

## 5<sup>e</sup> Forum de technique du bâtiment, 21 février

Le forum de technique du bâtiment a abordé un sujet visionnaire: la planification numérique, et les blockchains comme solution intelligente pour l'avenir énergétique.

Le fait que les blockchains – ou chaînes de blocs – déclenchent de grands bouleversements et qu'ils doivent être pris au sérieux est démontré, ainsi qu'en témoigne la mise sur pied par le Conseil fédéral d'un groupe de travail «Blockchain». La Suisse semble être un pays pionnier en matière de technologie: aujourd'hui, on ne se rend plus dans la Silicon Valley mais à Zoug, et cette position économique et technologique de pointe doit être assurée sur le plan politique.

La technologie blockchain a été «inventée» en 2008. Le document «Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System» a été publié sous le pseudonyme de Satoshi Nakamoto. Il présentait un algorithme, lequel constitue la solution mathématique à un problème de cryptage. La chaîne de blocs est un système neutre de traitement de l'information qui n'appartient à personne. Une fois vérifiés, le bloc et les informations qu'il contient sont stockés pour l'éternité, de façon immuable et visible pour tout un chacun. Et comme les informations stockées sont disponibles pour tous sous forme d'original, la chaîne de blocs est par conséquent transparente. Et les possibilités d'application sont multiples.

Le pôle d'innovation des chaînes de blocs n'est de plus pas très éloigné, il se trouve en Suisse. La Ville de Zoug a reconnu très tôt la dynamique de la technologie blockchain et lui a déroulé le tapis rouge.

### **Efficacité des ressources dans la construction, 2<sup>e</sup> partie – Visite du centre de recyclage Ebirec**

Le 4 avril, lors de la deuxième partie de la rencontre sur le thème de l'efficacité des ressources dans la construction, le groupe technique usic Mobilité & Infrastructure a invité des représentants des milieux politiques, de l'administration et des médias à visiter le centre de recyclage Ebirec (une entreprise du groupe Eberhard). Quatre passionnants exposés de spécialistes ont ouvert l'événement. Aux côtés des orateurs Frank Straub et Patric Van der Haegen, Cäsar Graf et Michael Strauss ont présenté le rôle des planificateurs et le processus de recyclage des matériaux de construction.

### **Assemblée générale usic, 20 avril**

Lors de l'Assemblée générale annuelle, l'usic a accueilli ses invités au Stufenbau Eventlocation, dans la banlieue bernoise d'Ittigen. Conformément aux statuts, Heinz Marti a quitté ses fonctions de président de l'usic. Son successeur a été élu en la personne de Bernhard Berger. Sous des applaudissements nourris, le comité a pris congé de Jean-Pascal Gendre et Jon Mengiardi au terme de leurs deux mandats de quatre ans chacun. Agostino Clericetti, Pierre Epars et Stephan Tschudi ont été nouvellement élus au comité pour la période 2018-2022. Beat Aeschbacher, Stephan Frey et Patrick Robyr ont en outre été confirmés dans leurs fonctions pour un second mandat de quatre ans.

### **Jeunes professionnels usic, 24 mai – Passion et burn out dans le sport: les deux côtés de la médaille**

Les athlètes de haut niveau doivent renoncer à beaucoup de choses au cours de leur carrière. En même temps, ils doivent gérer la forte pression liée à la réussite. Lors de son exposé et des conversations qui ont suivi, Ariella Kaeslin, gymnaste suisse d'exception pendant des années, a expliqué ce que les jeunes ingénieures et ingénieurs peuvent apprendre d'une telle expérience pour leur travail quotidien.

Au travail et dans le sport, ainsi que dans nombre d'activités quotidiennes, la motivation intrinsèque revêt une grande importance. Cette attitude intérieure est le moteur des performances maximales. Le burn out d'Ariella Kaeslin a toutefois montré que la motivation intrinsèque et la véritable passion comportent également des risques. Aujourd'hui, Ariella Kaeslin sait que dans la vie, le bonheur et le bien-être ne se construisent pas seulement sur un «pied d'appui», mais qu'à côté du travail, il faut aussi un équilibre entre le corps et l'esprit.

### **Réunion de session usic, 24 septembre**

Lors de sa réunion de session intitulée «Staatsnahe Unternehmen – The winner takes it all?», l'usic a sensibilisé des parlementaires fédéraux ainsi que des représentants des autorités à la pénétration d'entreprises proches de l'Etat dans les marchés privés. Le prof. Johannes Reich, de l'Université de Zurich, a dressé un état des lieux juridique et Michael Baumer, conseiller municipal zurichois, a présenté le point de vue des entreprises proches de l'Etat. Il s'en est suivie une discussion animée entre les intervenants, les conseillers nationaux Regula Rytz et Peter Schilliger, et le public.

### **Jeunes professionnels usic, 25 octobre – Visite du chantier du tunnel de l'Eppenberg**

Dans la région d'Olten, entre Däniken et Wöschnau, l'une des lignes ferroviaires les plus fréquentées de Suisse passe, pour l'heure encore, de quatre à deux voies. L'extension de ce tronçon d'ici à 2020 aura non seulement un effet positif sur le trafic ferroviaire entre Berne et Zurich, mais sera aussi utile à de futurs projets d'extension. Le travail entre une montagne soumise à l'érosion, une ligne ferroviaire et une route très fréquentées exige des ingénieurs une précision extrême.

La pièce maîtresse de l'extension à quatre voies du tronçon Olten–Aarau est le tunnel de l'Eppenberg, long de 3114 mètres, construit en grande partie selon des techniques minières. En raison d'études géologiques, une première section du tunnel a dû être excavée moyennant des méthodes conventionnelles avant que les travaux puissent être poursuivis avec un tunnelier de 115 mètres de long. Le percement du tunnel de l'Eppenberg a été achevé avec un écart de seulement 5 millimètres par rapport à l'axe.

Dans le tunnel de l'Eppenberg, les matériaux excavés sont triés sur le chantier, transformés pour la plupart en béton sur place, puis réutilisés immédiatement dans la construction du tunnel. Les matériaux d'excavation non recyclables sont essentiellement utilisés pour remplir la décharge de déchets spéciaux assainie de Kölliken.

Après la visite du chantier, la présentation d'un film et d'une exposition a permis aux Jeunes professionnels de recevoir des informations de fond supplémentaires passionnantes sur la construction du tunnel de l'Eppenberg.

### **Conférence des CEO, 14 novembre**

La 11<sup>e</sup> conférence des CEO, sous le titre «Nouveaux marchés, nouvelles voies – nous planifions l'avenir», était consacrée aux mégatendances de l'avenir et aux changements attendus dans la branche de la planification. La rencontre s'articulait en deux blocs, avec trois courtes présentations par des membres de l'usic et une table ronde. Une allocution de bienvenue de Nelson Ogunshakin, nouveau président de la FIDIC, une introduction de Bernhard Berger, président de l'usic, ainsi qu'une enquête interactive en direct auprès du public ont complété l'événement, animé par Beatrice Müller, ancienne présentatrice du journal télévisé.

### **Académie usic – Cours de certificat pour cadres de bureaux de planification**

L'Académie usic a ouvert ses portes le 23 mars 2017. Depuis lors, elle a proposé chaque année deux cours de certificat.

### **Séminaires et ateliers**

L'usic a organisé en cours d'exercice de nombreux séminaires et ateliers dans toute la Suisse, sur les thèmes les plus divers. Les séminaires de perfectionnement de l'usic constituent un excellent instrument de relations publiques et ont connu, en 2018 également, une grande popularité. Les 20 séminaires mis sur pied ont en moyenne réuni chacun 21 participants.



**Ci-dessous, la liste des séminaires, avec mention des thèmes traités, des conférenciers, des lieux d'organisation et du nombre de participants:**

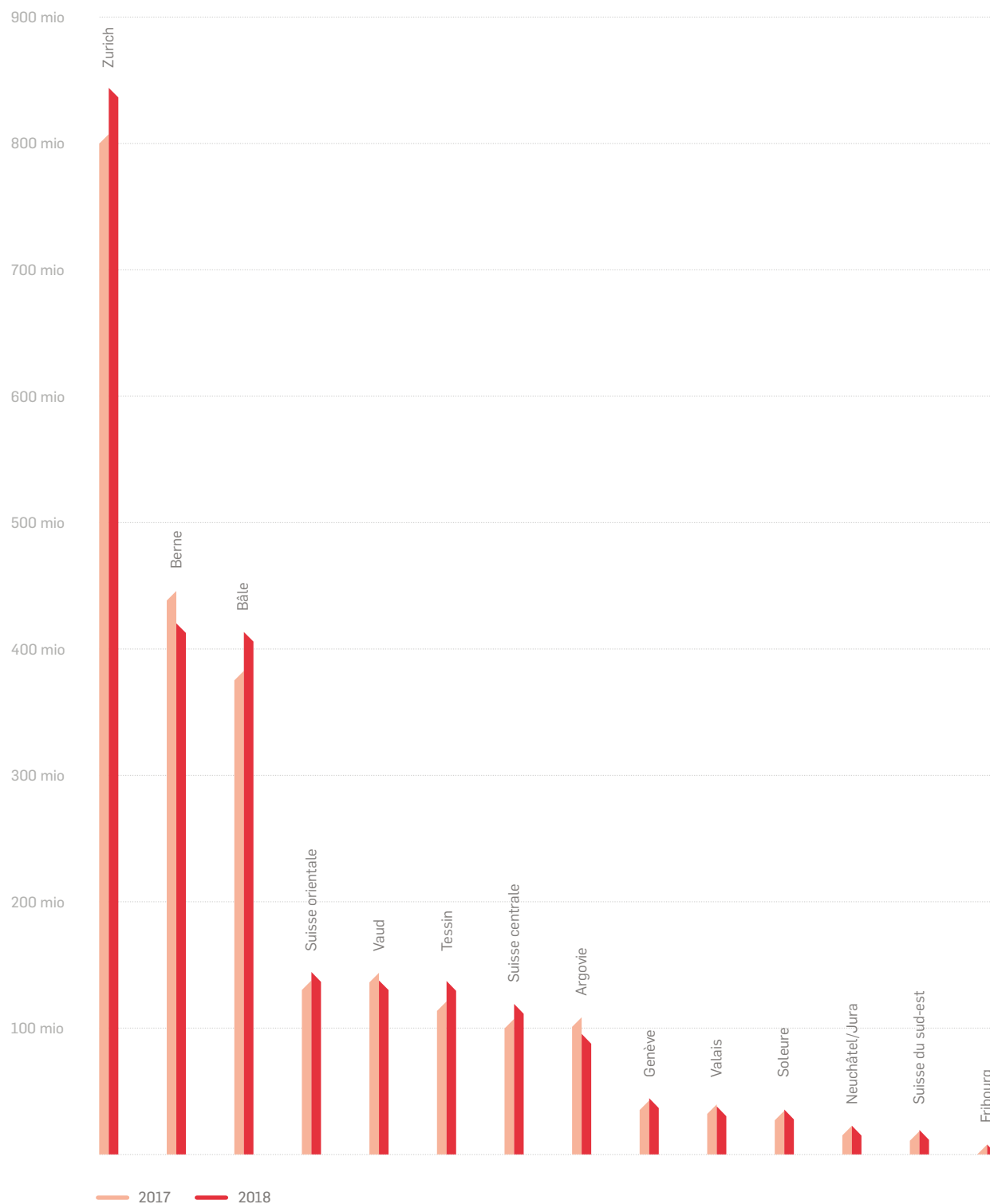
Titre/Contenus	Conférenciers	Lieux	Participants
Défi de la génération Z, comprendre et guider les apprentis avec succès («Herausforderung Generation Z, Lernende verstehen und erfolgreich führen») (atelier pratique de la fondation bilding)	Sandra Reichen, lic. ès lettres et MAS en coaching systémique orienté solution, directrice de projets et de séminaires, superviseure, coach personnel, Berne	Berne/Zurich	15/20
Droits et obligations du planificateur; aspects juridiques du contrat de mandataire («Rechte und Pflichten des Planers; Rechtliches zu Planerverträgen»)	Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Berne	Olten	32
Recruter du personnel avec audace et savoir-faire, davantage que des solutions quelconques («Personalgewinnung mit Frechmut und Können, mehr als 08/15 Lösungen») (atelier)	Jörg Buckmann, «Buckmann gewinnt GmbH, Marketing & Kommunikation HR», Zurich	Lucerne	12
Jeunes professionnels – Conférence d'Ariella Kaeslin: Vivre la compétition sans burn-out («Wettkampf ohne Burnout»)	Ariella Kaeslin, ancienne gymnaste suisse, étudiante à l'Université de Berne (sciences du sport et psychologie), Berne	Berne	63
Prévention et gestion du stress au poste de travail («Prävention und Umgang mit Stress am Arbeitsplatz»)	Gina Auf der Maur, psychologue lic. phil., Centre AEH SA pour la médecine du travail, l'ergonomie et l'hygiène, Zurich	St-Gall/Coire	15/16
Cours intensif sur le droit du travail, ce que vous devriez savoir («Crashkurs Arbeitsrecht, das sollten Sie wissen»)	Urs Marti, Dr dr., avocat et avocat spécialisé FAS en droit du travail, Kellerhals Carrard, Berne KIG, Berne	Coire	23
Développements actuels dans les marchés publics («Aktuelle Entwicklungen im Vergabewesen»)	Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Berne	Zurich/St-Gall	26/20
Une présence forte pour des femmes fortes («Starker Auftritt für starke Frauen») (atelier de la fondation bilding)	Marjon Kammermann, youniq gmbh, Image Consulting & Management Training, Berne	Lucerne	13
Atelier de photographie: Comment réussir de belles photos («Wow vs. Fail – gut fotografieren!»)	Thomas Egli, photographe, conteur visuel, Zurich	Rotkreuz	12
Recruter du personnel avec bon sens («Personalgewinnung mit gesundem Menschenverstand») (atelier)	Jörg Buckmann, «Buckmann gewinnt GmbH, Marketing & Kommunikation HR», Zurich	Lucerne	15
Building Information Modeling (BIM): mise à jour de questions juridiques («Update zu rechtlichen Fragen»)	Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Berne	Lucerne	19
Ateliers de discussions de cas, organisés pour les formatrices et formateurs professionnels: Savoir où le bât blesse. Amenez et maintenez vos apprentis sur la voie du succès («Wo drückt der Schuh? Bringen und halten Sie Ihre Lernenden auf Erfolgskurs») (atelier de la fondation bilding)	Sandra Reichen, lic. ès lettres et MAS en coaching systémique orienté solution, directrice de projets et de séminaires, superviseure, coach personnel, Berne	Olten	4
Responsabilité pour erreur de planification («Haftung für Planungsfehler»)	Thomas Siegenthaler, Dr dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Winterthour	Lucerne	40
Réseauter, c'est bien («Netzwerken macht Spass»), atelier à l'attention spéciale des femmes (fondation bilding)	Marjon Kammermann, youniq gmbh, Image Consulting & Management Training	Schönenwerd	28
Collaboration – Développement de l'organisation et développement d'équipe («Kollaboration – praxisbezogene Organisations- und Teamentwicklung») (atelier)	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil, formateur avec brevet fédéral, développeur d'organisations, entraîneur et coach, Schaffhouse	Zurich/Lucerne	8/7
Développements dans le droit des contrats («Entwicklungen im Vertragsrecht»)	Thomas Siegenthaler, Dr dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Winterthour	Zurich	23

# IMPORTANCE ÉCONOMIQUE DE L'USIC

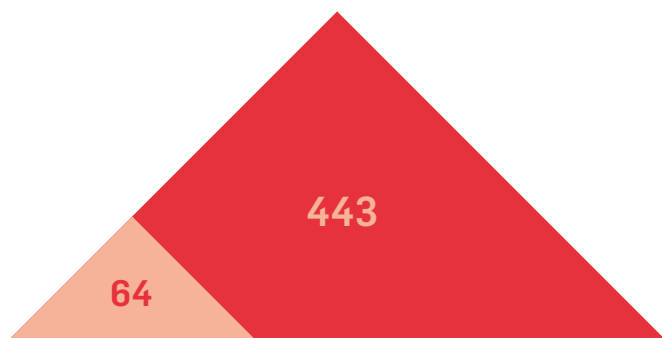
Groupe régional	Nombre d'entreprises membres et filiales		Nombre de collaborateurs		Taille moyenne des entreprises, nombre de collaborateurs		Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région (en millions de CHF)	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Argovie	66	68	573	463	8,68	6,81	103	83
Bâle	74	80	2067	2303	27,93	28,79	373	416
Berne	134	131	2451	2326	18,29	17,76	442	420
Fribourg	20	22	37	29	1,85	1,32	7	5
Genève	28	29	236	247	8,43	8,52	43	45
Neuchâtel/Jura	26	25	125	128	4,81	5,12	23	23
Soleure	42	39	151	169	3,60	4,33	27	30
Suisse centrale	118	119	559	675	4,74	5,67	101	122
Suisse du sud-est	45	44	113	123	2,51	2,80	20	22
Suisse orientale	120	119	748	774	6,23	6,50	135	140
Tessin	49	47	668	724	13,63	15,40	121	131
Valais	35	35	226	210	6,46	6,00	41	38
Vaud	41	36	783	749	19,10	20,81	141	135
Zurich	213	215	4447	4665	20,88	21,70	802	842
Total pour la Suisse	1011	1009	13 184	13 585	13,04	13,46	2379	2452

Les entreprises membres génèrent annuellement un chiffre d'affaires brut de près de 2,452 milliards de CHF, ce qui correspond à environ 50% de la part totale des dépenses dans le domaine de la construction en Suisse.

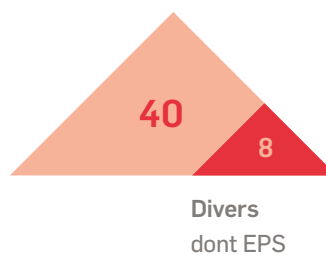
Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région  
(en millions de CHF)



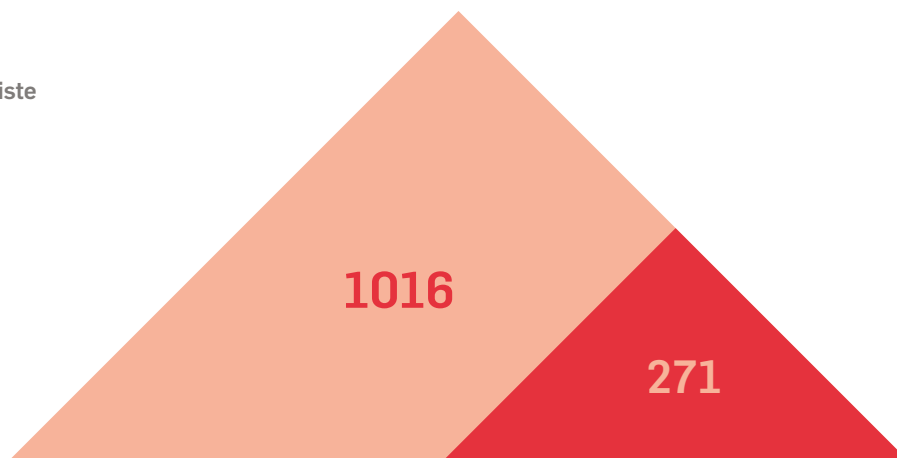
Profession	Nombre d'apprentis		dont EPS	
	2017	2018	2017	2018
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation génie civil	848	891	206	221
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation architecture	27	30	11	13
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation aménagement du territoire	6	4	3	4
Géomaticien/Géomaticienne CFC	95	91	31	33
Planificateur-électricien/Planificatrice-électricienne CFC	186	200	25	27
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment chauffage CFC	87	74	16	15
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment ventilation CFC	70	93	11	5
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment sanitaire CFC	93	73	7	17
Projeteur/Projeteuse frigoriste CFC	2	3	0	0
Informaticien/Informaticienne CFC	12	11	5	3
Médiamaticien/Médiamaticienne CFC	3	1	0	1
Employé/Employée de commerce CFC	27	28	5	4
<b>Total</b>	<b>1456</b>	<b>1499</b>	<b>320</b>	<b>343</b>



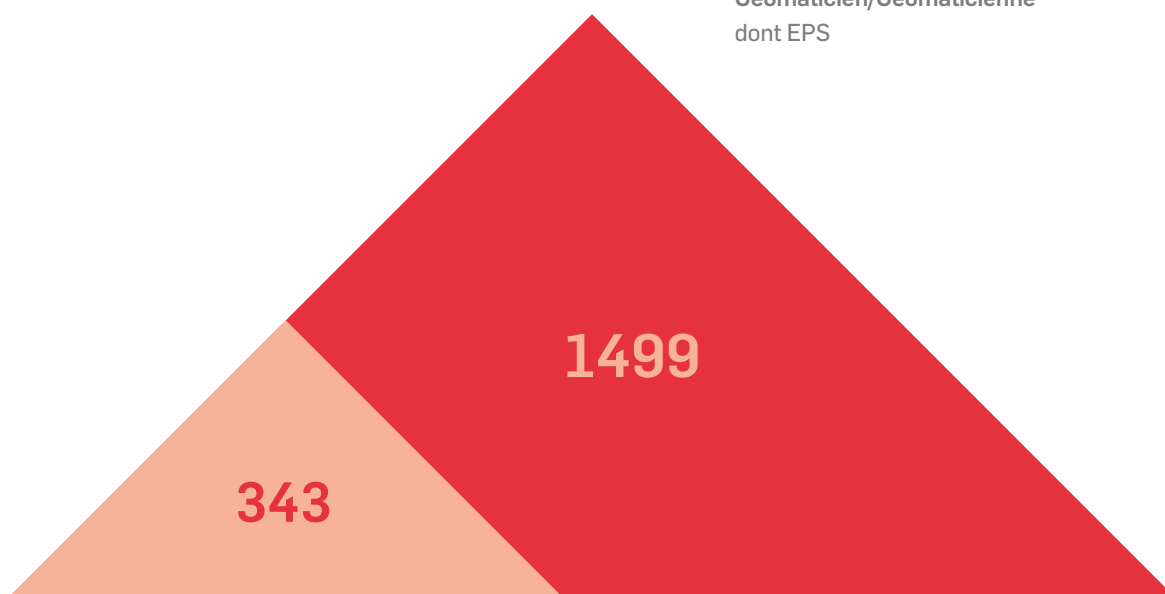
Dessinateur électricien/  
Dessinatrice électricienne  
Projeteur/Projeteuse en  
technique du bâtiment  
Projeteur/Projeteuse frigoriste  
dont EPS



Divers  
dont EPS



Dessinateur/Dessinatrice  
(orientations génie civil, architecture  
et aménagement du territoire)  
Géomaticien/Géomaticienne  
dont EPS



Nombre d'apprentis  
dont EPS

Durant l'année sous revue, les entreprises usic ont employé 1499 apprentis, dont 343 (23%) ont suivi les cours d'une école professionnelle supérieure (EPS).



Intempéries au-dessus de Guttannen

# ACTIVITÉS DES GROUPES RÉGIONAUX

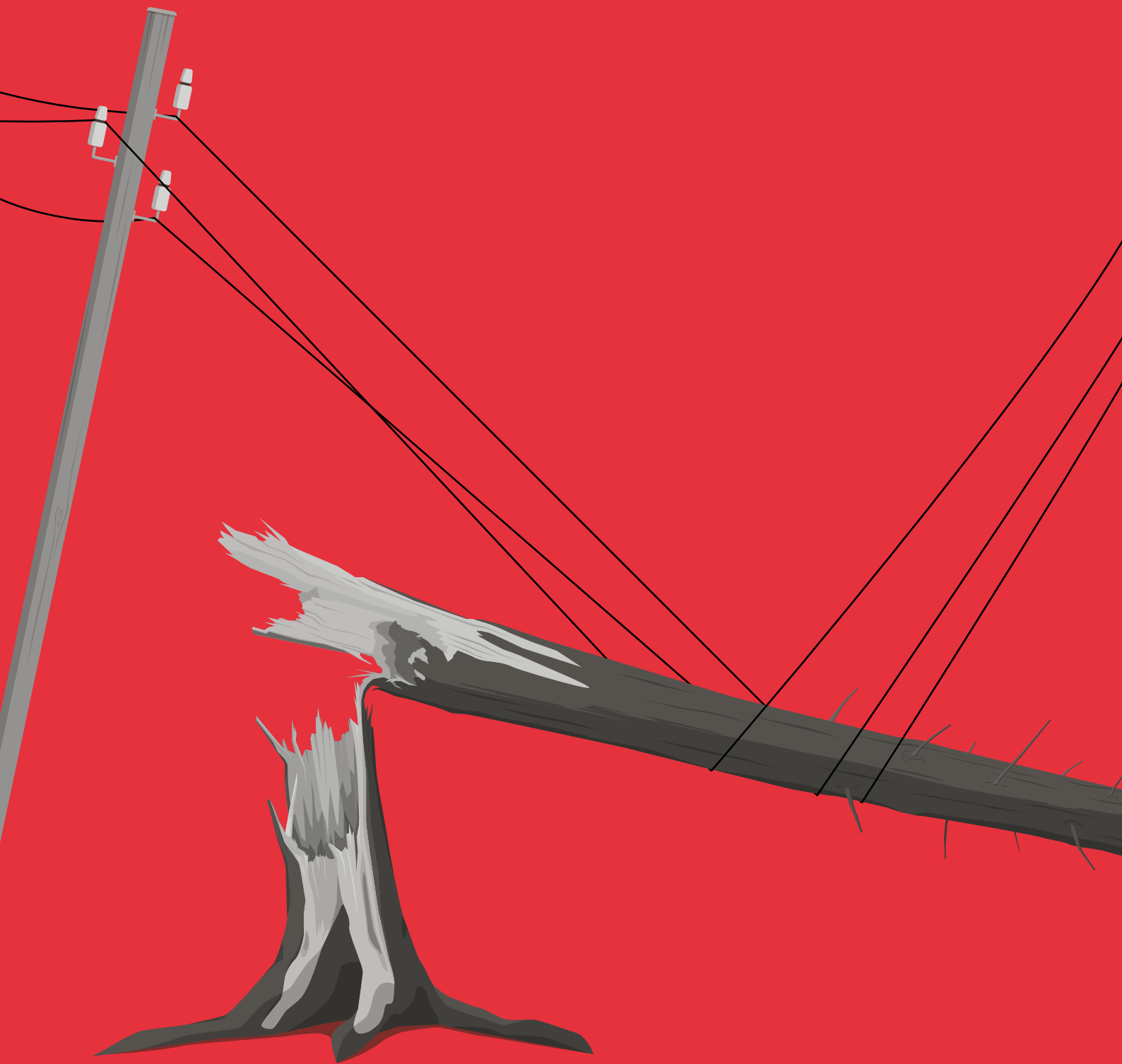
Les groupes régionaux de l'usic sont organisés de diverses manières. L'activité associative et la collaboration avec les autres organisations prennent des formes différentes selon les régions. Cette hétérogénéité se reflète dans le tableau des activités 2018 et programmes 2019 des groupes régionaux.

Groupe régional	Activités 2018	Objectifs 2019
Argovie	<p>31.1. et 22.8. Séance du comité du groupe régional usic Argovie.</p> <p>7.3. Assemblée constitutive de l'association du groupe régional usic Argovie.</p> <p>3.5. Discussion avec les responsables de l'Association des géomètres argoviens (VAG) et du Département de la construction, des transports et de l'environnement, Service du génie civil (BVU/ATB), sur le thème de l'effondrement des honoraires des ingénieurs civils.</p> <p>16.5. et 21.11. Stamm de midi/Séance d'information pour les membres.</p> <p>14.6. et 25.10. Rencontres avec les responsables du BVU/ATB et de l'Association des entreprises de construction routière d'Argovie (VAS), avec des ordres du jour séparés selon les rencontres.</p> <p>5.9. Rencontre d'automne: visite sur le site de la cimenterie JCF de Wildegg, clôturée par un dîner.</p> <p>24.9. Participation de représentants du groupe régional usic Argovie à la table ronde «bauenaargau», avec le conseiller d'Etat Stephan Attiger.</p> <p>7.12. Rencontre entre des représentants du groupe régional usic Argovie et les responsables du BVU/ATB, sur la question de la formation continue (commune) pour les chefs de projet/chefs de chantier.</p> <p>10.12. Première rencontre de l'association d'intérêt public Bauschule Aarau (IG Förderverein Bauschule Aarau).</p>	<p>Manifestations et entretiens avec les autorités tels qu'organisés en 2018.</p>
Bâle	<p>21.6. Entretien avec des hauts fonctionnaires du gouvernement et des chefs de service du canton de Bâle-Ville, avec la participation de la section SIA Bâle (Service d'architecture et d'urbanisme, Office des ponts et chaussées, Service de la mobilité, Service des espaces verts).</p> <p>Participation à quatre séances du groupe de la branche Industrie du bâtiment, sous la direction de l'Union des arts et métiers de Bâle-Ville, sur divers thèmes du gros œuvre et du second œuvre.</p> <p>26.11. Entretien avec des hauts fonctionnaires du gouvernement et des chefs de service du canton de Bâle-Campagne, avec la participation de la section SIA Bâle (Service des bâtiments, Office des ponts et chaussées, Service de l'aménagement du territoire, Centrale d'achats, Transports publics, Inspection des travaux publics).</p> <p>Depuis avril: Séances préparatoires en vue de l'exposition événementielle tunBasel 2019, avec l'organisateur et les bureaux d'études participants.</p>	<p>8.-17.2. Organisation de la participation à la 5<sup>e</sup> édition de tunBasel.</p> <p>Poursuite des entretiens avec les autorités, avec pour objectif le suivi et l'évaluation continu du développement de l'économie en général, en accordant une attention particulière à des conditions-cadres favorables aux petites et moyennes entreprises bâloises du secteur de la construction. But: recenser et examiner dans le cadre de discussions les demandes et problèmes des différents partenaires professionnels, toutes branches confondues.</p>
Berne	<p>Tenue d'entretiens annuels avec tous les grands maîtres d'ouvrage.</p> <p>Rencontre d'une délégation du groupe régional usic Berne avec le conseiller municipal Michael Aebersold pour un entretien sur les pratiques de la Ville de Berne en matière d'acquisition.</p> <p>14.12. Séance avec le conseiller d'Etat Christoph Neuhaus (chef de la Direction des travaux publics, des transports et de l'énergie), laquelle a entre autres permis de discuter des demandes de l'Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP) et d'obtenir des informations sur l'état de la révision totale de la loi sur les marchés publics (LMP).</p> <p>Assemblée générale du groupe régional usic Berne, avec 40 participants, et rencontre d'automne – organisée à Bienne – qui a réuni 25 participants.</p> <p>Collaboration à la Foire bernoise de la formation (BAM) et au séminaire des Jeunes professionnels usic à Berne.</p> <p>Envoi de la lettre annuelle.</p>	<p>Assemblée générale, rencontre d'automne et entretiens avec les autorités tels qu'organisés en 2018. Sont en outre prévus des entretiens avec les trois ingénieurs en chef d'arrondissements et le nouvel ingénieur en chef de l'arrondissement OIK III, ainsi qu'avec l'entreprise ewb Energie Wasser Bern.</p> <p>Suivi de l'évolution du droit des marchés publics avec le Conseil municipal bernois.</p> <p>Envoi de la lettre annuelle.</p> <p>Mise en route de l'organisation d'un camp MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et technique) durant les vacances scolaires.</p> <p>Recrutement de membres.</p>
Fribourg	Aucune activité propre au groupe régional.	Aucune activité prévue.
Genève	Aucune activité propre au groupe régional.	Aucune activité prévue.

Neuchâtel/ Jura	<p>En collaboration avec les autres associations professionnelles, rencontre avec les principaux chefs de service du Département du développement territorial et de l'environnement (DDTE) et un représentant des communes pour présenter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la participation à l'Observatoire des marchés publics romands (OMPr);</li> <li>• l'évolution des indicateurs de l'étude sur la construction neuchâteloise (SIA pilote) et le mode de récolte des données.</li> </ul> <p>En collaboration avec le secrétariat usic, recrutement de nouveaux membres.</p>	<p>En collaboration avec les autres associations professionnelles, suivi des contacts avec les autorités.</p>
Soleure	<p>22.1. Entretien avec le directeur cantonal des travaux publics ainsi qu'avec les chefs respectifs de l'Office cantonal des constructions, des ponts et chaussées, de l'Office pour l'aménagement du territoire et de l'Office de l'environnement.</p> <p>26.10. Participation à la manifestation de l'Association suisse des professionnels de la protection des eaux (VSA)-Jeunes professionnels à Soleure.</p> <p>Collaboration à tunSolothurn 2018, conjointement avec la section SIA Soleure.</p> <p>22.11. Séance du groupe régional usic Soleure.</p> <p>Discussions avec la section SIA Soleure au sujet de l'observation du marché.</p>	<p>Entretien avec le directeur cantonal des travaux publics ainsi qu'avec les chefs respectifs de l'Office cantonal des constructions, des ponts et chaussées, de l'Office pour l'aménagement du territoire et de l'Office de l'environnement.</p> <p>Prise de contact et entretien avec les CFF Infrastructure Olten.</p> <p>Intensification des contacts avec la section SIA Soleure.</p> <p>Appui idéologique à la section SIA Soleure en matière d'observation du marché.</p> <p>Organisation d'une séance du groupe régional usic Soleure.</p> <p>Entretiens de contact avec les collaborateurs du secrétariat usic.</p> <p>Participation à des consultations cantonales.</p>
Suisse centrale	<p>Entretien annuel avec des ingénieurs et architectes cantonaux de Suisse centrale, et la filiale de l'Office fédéral des routes (OFROU) à Zofingen, avec la participation de la section SIA Suisse centrale.</p> <p>Entretien annuel avec le directeur des travaux publics et l'Office des ponts et chaussées du canton de Zoug.</p> <p>Participation à des séances de la Conférence des présidents des associations de planificateurs de la Suisse centrale.</p> <p>Deux rencontres amicales du groupe régional usic Suisse centrale, avec des exposés.</p> <p>Visite du chantier de la tangente Zoug/Baar.</p> <p>Participation à divers séminaires usic.</p>	<p>Entretien annuel avec des ingénieurs et architectes cantonaux de Suisse centrale, et la filiale de l'OFROU à Zofingen, avec la participation de la section SIA Suisse centrale.</p> <p>Entretien annuel avec le directeur des travaux publics et l'Office des ponts et chaussées du canton de Zoug.</p> <p>Participation à des séances de la Conférence des présidents des associations de planificateurs de la Suisse centrale.</p> <p>Collaboration à l'organisation de l'Assemblée générale usic à Feusisberg (Schwytz).</p> <p>Rencontre amicale du groupe régional usic Suisse centrale.</p> <p>Visite de chantier.</p> <p>Participation à divers séminaires usic.</p>
Suisse du sud-est	<p>Assemblée générale, avec visite de l'hôpital de Schiers.</p> <p>Organisation de trois rencontres amicales, assorties d'un échange intensif entre les membres.</p> <p>Organisation de deux séminaires spécialisés.</p> <p>Conduite d'un entretien avec les autorités.</p> <p><b>Promotion de la relève professionnelle:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation de la journée Futurs en tous genres, avec la participation de nombreux bureaux.</li> <li>• Soutien financier et logistique à «Fiutschcher» (salon professionnel grison pour la formation et le perfectionnement).</li> </ul>	<p>Assemblée générale.</p> <p>Trois rencontres amicales (janvier/septembre/novembre).</p> <p>Organisation de deux séminaires spécialisés (printemps et automne).</p> <p>Renforcement du lobbying politique aux Grisons.</p> <p>Conduite d'un entretien avec les autorités.</p> <p>Promotion de la relève professionnelle: organisation de la journée Futurs en tous genres/Fiutschcher, à Coire.</p> <p>Mesures visant une participation accrue aux manifestations usic.</p>
Suisse orientale	<p>7.6. Séminaire usic sur la prévention et la gestion du stress au poste de travail, à St-Gall.</p> <p>20.8. Séminaire usic sur les développements actuels dans les marchés publics, à St-Gall.</p> <p>10.9. Assemblée des membres.</p> <p>Engagement dans la formation professionnelle auprès de l'association Triebwerk.</p> <p><b>Manifestations/Visites</b> en collaboration avec la section SIA St-Gall/Appenzell:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15.1. Séance d'information du Département des constructions du canton de St-Gall.</li> <li>• 28.2. Séance d'information de la Direction construction et planification de la Ville de St-Gall.</li> <li>• 13.3. Visite du centre de pêche à Steinach (St-Gall).</li> <li>• 30.4. Visite du lotissement Sturzenegg organisée par les Services techniques de la Ville de St-Gall.</li> <li>• 3.9. Visite du chantier de rénovation de l'autoroute urbaine N01 St-Gall-ouest/St-Gall-est.</li> <li>• 12.11. Séance d'information de l'OFROU.</li> </ul>	<p>Création d'une offre de séminaires usic dans la région de Suisse orientale.</p> <p><b>Manifestations/Visites</b> en collaboration avec la section SIA St-Gall/Appenzell:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 14.1. Séance d'information du Département des constructions du canton de St-Gall.</li> <li>• 25.2. Séance d'information de la Direction construction et planification de la Ville de St-Gall.</li> <li>• 13.5. Visite du centre pour personnes âgées/centre de soins Senevita-Oberhalden, à Engelburg.</li> <li>• Octobre: Séance d'information BWA/Système de concours.</li> <li>• 11.11. Séance d'information de l'OFROU.</li> </ul> <p>Automne 2019: Assemblée des membres.</p> <p>Engagement dans la formation professionnelle auprès de l'association Triebwerk.</p> <p>Fondation d'un BWA (observateur en matière de concours et d'appels d'offres) pour la région de Suisse orientale.</p>



Tessin	<p>10.4. Assemblée constitutive du groupe régional usic Tessin.</p> <p>18.10. Présentation du groupe régional usic Tessin et déjeuner des CEO, visant le recrutement de nouveaux membres.</p>	<p>21.3. Entretiens avec les autorités.</p> <p>Juin: Assemblée générale.</p> <p>Recrutement de nouveaux membres.</p> <p>Lutte contre l'introduction de la convention collective de travail (CCT) pour les ingénieurs civils dans le canton du Tessin.</p> <p>Introduction de directives relatives au contrat de travail pour les membres usic.</p> <p>Suivi des contacts avec les autorités.</p>
Valais	<p><b>Contacts avec les administrations</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>18.4. Séance réunissant le Département de la mobilité, du territoire et de l'environnement (DMTE), l'Association valaisanne des mandataires de la construction (AVMC), l'usic et la section SIA Valais.</li> <li>16.11. Rencontre entre l'usic, l'Association valaisanne des entrepreneurs (AVE), l'AVMC et l'Antenne Région Valais Romand (ARVR) pour clarifier les activités de cette dernière suite à la mise au concours de postes de chefs de projets.</li> </ul> <p><b>Formation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>20-25.2. Salon des métiers à Martigny.</li> <li>26.9. Séances de la commission des cours interentreprises pour les apprentis dessinateurs.</li> <li>6.12. Tests d'aptitude pour les élèves du cycle d'orientation (CO) intéressés à la formation de dessinateurs.</li> </ul> <p><b>Activités internes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4.5. Déjeuner des CEO: présentation des activités de l'usic aux membres et membres potentiels.</li> </ul> <p><b>Divers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4.9. Présentation du fonctionnement de l'OMPr.</li> </ul>	<p><b>Contacts avec les administrations</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deux à trois séances DMTE/AVMC/usic/SIA.</li> </ul> <p><b>Formation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Révision du programme des cours interentreprises des apprentis dessinateurs.</li> </ul> <p><b>Activités internes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Discussions avec les membres sur l'avenir du groupe régional usic Valais.</li> </ul>
Vaud	<p>Poursuite du rapprochement avec l'Union patronale des ingénieurs et des architectes vaudois (UPIAV). Le nouveau président est membre de l'usic.</p> <p>Séance avec le Département des infrastructures et des ressources humaines (DIRH) du Canton de Vaud.</p> <p>Participation aux activités de la fondation Culture du bâti (CUB): préparation de l'exposition.</p> <p>Dans le cadre de la loi fédérale sur les marchés publics (LMP): contact avec des personnalités politiques fédérales (Olivier Français, Olivier Feller).</p> <p>Autres contacts avec l'économie et la politique cantonale.</p>	<p>Poursuite du rapprochement avec l'UPIAV.</p> <p>Séance avec la filiale de l'OFROU à Estavayer-le-Lac.</p> <p>Séance avec le DIRH du Canton de Vaud.</p> <p>Participation aux activités de la fondation CUB.</p> <p>Contacts avec des personnalités politiques.</p>
Zurich	<p>21.3. Assemblée générale du groupe régional usic Zurich, avec programme complémentaire et invités.</p> <p><b>Entretiens avec les autorités</b> (dans le cadre de la Conférence des associations de planificateurs de Zurich [KZPV]):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Direction de la construction du canton de Zurich.</li> <li>Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich.</li> </ul> <p>Treize autres entretiens de contact avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur, la filiale de l'OFROU à Winterthur, les CFF Infrastructure Zurich et d'autres importants maîtres d'ouvrage publics de la région.</p> <p><b>Organisation et réalisation de forums</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deux forums/soirées de discussion à des fins d'échange d'expérience (thèmes: méthodologie de travail/flux des données; implication du conseiller en maîtrise d'ouvrage: un souhait du planificateur?).</li> <li>Deux déjeuners de réseautage pour les membres du groupe régional usic Zurich.</li> </ul> <p><b>Groupe de travail Politique &amp; Lobbying</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite du monitoring politique à l'échelon cantonal (avec soutien du secrétariat usic).</li> <li>Rédaction de trois documents de prise de position (thèmes: fonds routier cantonal, ligne de tram de la vallée de la Limmat, modèle de prescriptions énergétiques des cantons [MoPEC]).</li> <li>Participation à deux consultations (loi sur la géoinformation, loi sur l'énergie).</li> <li>19.11. Rencontre avec des parlementaires (du Grand Conseil zurichois et du Conseil municipal de Zurich), organisée de concert avec la KZPV, sur le thème de la protection contre le bruit: comment le droit actuel est-il applicable dans la pratique?</li> </ul> <p>Réponses communes à des consultations via la KZPV (loi sur la compensation de la plus-value, plan d'aménagement de l'Université de Zurich-Irchel, plan directeur communal de la Ville de Zurich).</p> <p>Suivi des relations et coordination avec d'autres associations locales.</p> <p>Soutien au monitoring d'adjudication BWA (observateur en matière de concours et d'appels d'offres).</p> <p>Travail de relations publiques: quatre colonnes dans la revue «baublatt».</p>	<p>20.3. Assemblée générale du groupe régional usic Zurich, avec programme complémentaire et invités.</p> <p><b>Entretiens avec les autorités</b> (dans le cadre de la KZPV):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Direction de la construction du canton de Zurich.</li> <li>Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich.</li> </ul> <p>Entretiens de contact et suivi des relations avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthur, la filiale de l'OFROU à Winterthur, les CFF Infrastructure Zurich et d'autres importants maîtres d'ouvrage publics de la région.</p> <p><b>Organisation et réalisation de forums:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deux à trois forums à des fins d'échange d'expérience.</li> <li>Deux à trois déjeuners de réseautage pour les membres du groupe régional usic Zurich.</li> </ul> <p><b>Groupe de travail Politique &amp; Lobbying:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite du monitoring politique à l'échelon cantonal.</li> <li>Rédaction de documents de prise de position</li> <li>Ev. rencontre avec des parlementaires, de concert avec la KZPV.</li> </ul> <p>Réponses communes de l'usic et de la KZPV à des consultations.</p> <p>Suivi des relations et coordination avec d'autres associations locales.</p> <p>Soutien au BWA.</p> <p>Travail de relations publiques: trois colonnes dans la revue «baublatt».</p>



# ACTIVITÉS DES GROUPES DE TRAVAIL ET GROUPES TECHNIQUES

## Groupe de travail Formation

Le groupe de travail Formation a décidé de créer un Conseil d'ingénierie analogue au Conseil d'architecture. De premières discussions préparatoires ont eu lieu. Le nouveau président, Bernhard Berger, s'est exprimé sur le thème de la qualité de la formation dans les hautes écoles spécialisées (HES). Sur cette base ont été menés de premiers entretiens avec des représentants des HES. L'usic est par ailleurs représentée au sein de l'organisme national responsable de la formation professionnelle initiale des professions de dessinateur dans le domaine de l'aménagement du territoire et de la construction.

## Groupe de travail Export

Le groupe de travail Export s'est concentré sur la relance de la commission consultative du Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO), en collaboration avec Swissem et l'Association suisse pour les techniques de l'environnement (SVUT). Le travail essentiel consiste à améliorer les procédures d'appel d'offres pour l'achat de services dans le cadre de l'aide au développement. Parallèlement, des entretiens ont été menés avec le SECO en vue d'améliorer la pratique d'attribution de prestations d'ingénierie aux entreprises suisses. Bien que le groupe de travail cherche également à entrer en contact avec la Direction du développement et de la coopération (DDC), l'autorité n'a jusqu'à présent manifesté aucun intérêt à dialoguer. Daniel Schläpfer, EBP Schweiz AG, et Roger Bremen, Lombardi SA, ont quitté le groupe de travail et ont été remplacés par Reto Bühler, EBP Schweiz AG, et Matthias Neidhart, Lombardi SA.

## Groupe de travail Relations publiques

En 2018, le groupe de travail Relations publiques s'est penché sur le transfert de contenus vers les canaux sociaux. Malgré les difficultés rencontrées dans le secteur des médias, des contenus pertinents pour la branche de l'ingénierie doivent pouvoir continuer d'être diffusés sous forme de vidéos et d'histoires en ligne. A cet égard, la conférence des CEO a fait l'objet pour la première fois d'un rapport en direct via Facebook. L'usic participera à la Journée des ingénieurs 2019 et a déjà procédé aux premiers préparatifs.

## Groupe de travail Adjudication & Honoraires

Le groupe de travail Adjudication a traité, en 2018 également, de la révision du droit des marchés publics. De nouvelles discussions ont eu lieu avec l'Office fédéral des routes (OFROU) et les Chemins de fer fédéraux (CFF). L'accent a été mis sur des thèmes tels que la pondération plus forte de la qualité, la formation des chefs de projet et la révision des guides pour les marchés publics. Il a aussi été question de la mise en place de débriefings et de l'influence accrue du controlling sur les projets. En outre, le groupe de travail a élaboré un guide pour les discussions avec les autorités à l'attention des groupes régionaux et défini le répertoire thématique pour 2019. Frank Straub, F. Preisig AG, a quitté le groupe de travail fin 2018 et sera remplacé par son successeur (interne à l'entreprise), Olivier Leuenberger.

### **Groupe de travail Economie & Technologie (anciennement GT Qualité & Conduite d'entreprise)**

A la mi-2018, l'ancien groupe de travail Qualité & Conduite d'entreprise a été refondu en un nouveau groupe de travail Economie & Technologie. Ce dernier a commencé ses activités, sous la présidence de Patrick Robyr, *bisa* – bureau d'ingénieurs sa. Les travaux ont porté en particulier sur l'établissement des indicateurs pour la collecte des chiffres clés des entreprises et l'élaboration d'un concept de numérisation à l'attention du comité. Le groupe de travail a également rédigé sa première prise de position sur la consultation relative à la simplification de la saisie du temps de travail. Samuel Beuchat, RWB Groupe SA, a nouvellement rejoint le groupe de travail, aux côtés des membres du comité Stephan Tschudi, *bbp geomatik ag*, et Philippe Clerc, *Weinmann-Energies SA*.

### **Groupe technique Energie & Environnement**

En plus de la tenue du forum de technique du bâtiment 2018, animé par des intervenants de haut vol et consacré au thème des chaînes de blocs (*blockchains*), le groupe technique Energie & Environnement a participé à plusieurs consultations. Le groupe technique traverse une phase de transition. Dans une nouvelle composition et sous la direction d'Agostino Clericetti, *CSD Ingegneri SA*, il a examiné et revu l'orientation et les thèmes de ses travaux.

### **Groupe technique Mobilité & Infrastructure**

Le groupe technique Mobilité & Infrastructure a organisé deux manifestations sur le thème de l'efficacité des ressources dans la construction et a influencé de manière déterminante le contenu de la conférence des CEO de cette année. Avec l'élection au comité de Pierre Epars, *BG Ingénieurs Conseils SA*, Frank Straub, *F. Preisig AG*, a été remplacé par ce dernier à la présidence du groupe technique. Au cours de l'année, le groupe technique a rédigé un grand nombre de prises de position sur des consultations. Enfin, il a été décidé de renforcer la coopération avec l'association *asr Recyclage Matériaux Construction Suisse* et de créer un groupe de réflexion sur des thèmes d'avenir.

### **Comité directeur (anciennement GT Politique & Lobbying)**

Avec le changement de présidence, l'ancien groupe de travail Politique & Lobbying a été dissous et remplacé par un comité directeur. Celui-ci est composé du président, du vice-président et d'un autre membre du comité. Dans cette fonction, le comité directeur a pour tâche de préparer les décisions à l'attention du comité, y compris l'organisation de la réunion de session, de la conférence des CEO et de la séance du comité à huis clos.

# ACTIVITÉS ESSENTIELLES 2018 ET PERSPECTIVES 2019

Les points essentiels qui, sous forme d'événements divers, ont marqué l'année sous revue sont traités au chapitre 06. Méritent cependant d'être mentionnés ici les objets suivants:

## Contacts avec les autorités

Les contacts réguliers avec l'Office fédéral des routes (OFROU) et les Chemins de fer fédéraux (CFF Infrastructure) se sont poursuivis en 2018. Les discussions ont essentiellement porté sur la pratique actuelle en matière d'appel d'offres, la gestion de la numérisation (BIM), ainsi que sur la révision du droit des marchés publics. En termes de politique d'acquisition, des améliorations ont pu être obtenues dans certains secteurs, par exemple en ce qui concerne le contrôle de plausibilité des offres ou la gestion du nombre d'heures imposé. Les discussions avec l'OFROU ont permis de relativiser l'importance des manuels techniques (bonnes pratiques plutôt que normes contraignantes). L'engagement des grands maîtres d'ouvrage publics dans le domaine des méthodes de planification numériques (BIM) est réjouissant. Après une certaine réserve initiale, tant l'OFROU que les CFF investissent désormais massivement dans l'utilisation du BIM.

Les contacts avec la Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics (KBOB) restent très soutenus. Au cours de l'année sous revue, l'usic s'est activement engagée dans un groupe de travail KBOB/construction suisse sur la question de l'évaluation des offres, et soutient dans ce cadre l'implémentation de nouvelles approches (p. ex. plausibilisation de l'offre, méthode à deux enveloppes). Les travaux seront poursuivis et intensifiés, compte tenu notamment de la mise en œuvre considérable de la loi sur les marchés publics révisée.

## Honoraires

La discussion sur la rémunération des prestations de planification a gardé une place de premier plan. Après l'abrogation – imposée par la Commission de la concurrence (COMCO) – des recommandations d'honoraires de la KBOB ainsi que de certains éléments du calcul d'honoraires selon les Règlements concernant les prestations et honoraires (RPH) de la SIA, l'incertitude subsiste quant à la structure future des honoraires dans les contrats de planification. Lors des discussions avec la SIA, laquelle travaille au développement des RPH, l'usic a demandé de renoncer à un modèle d'honoraires axé sur les coûts de construction et de chercher, en lieu et place, des modèles d'honoraires alternatifs.

## Numérisation

Durant l'exercice sous revue, l'usic s'est à nouveau penchée de manière intensive sur le thème de la numérisation dans le secteur de la construction. Elle a par ailleurs continué à s'engager dans le comité et le comité directeur de la plate-forme d'intérêt Bâtir digital Suisse et, en sa qualité de sponsor, a maintenu son soutien au Congrès BIM Suisse tenu chaque année depuis 2016. Plusieurs représentants de l'usic ont participé, au sein d'un groupe de travail de la SIA, à l'élaboration d'une première convention BIM (convention complémentaire BIM de la SIA), laquelle a été publiée à l'été 2018. Le comité a en outre élaboré pour l'usic une nouvelle stratégie de gestion des questions liées à la numérisation. Les activités futures de l'association se concentreront à cet égard sur l'instauration de bonnes conditions-cadres (promotion des méthodes numériques dans le processus de construction, normes ouvertes, règles claires, entre autres), ainsi que sur le soutien aux membres moyennant des formations, informations, enquêtes, etc.

## Conseil juridique

En 2018, le secrétariat de l'usic a encore une fois été largement sollicité en matière de conseil juridique. Dans le cadre de la première consultation gratuite, le service juridique de l'usic a répondu à 191 demandes (153 l'année précédente) concernant essentiellement le droit des contrats de travail, le droit des contrats de construction et le droit général du contrat. Le service d'assistance Adjudication a en outre traité 48 demandes (47 l'année précédente) concernant le droit des marchés publics. Le présent décompte ne prend pas en considération le conseil juridique de la fondation usic pour les questions relevant du droit de la responsabilité civile et du droit des assurances.

Le conseil juridique reste un pilier important de l'offre de services présentée par l'usic. Il a pour vocation non seulement d'offrir une première aide aux membres de l'usic qui cherchent à faire valoir leurs droits en cas de litige, mais également d'agir en amont de manière préventive. Dans la mesure où il consiste en un premier conseil d'ordre général doublé de recommandations pour la suite des opérations, le conseil juridique est une prestation associative gratuite pour tous les membres de l'usic.

## Séances

L'exercice sous revue comptabilise au total 42 séances du comité, des présidents des groupes régionaux, des groupes de travail et groupes techniques, entretiens formels avec les autorités inclus (40 l'année précédente).

## Perspectives

Sur le plan politique, la révision du droit des marchés publics restera en 2019 au centre des préoccupations. L'usic accompagnera étroitement cette révision au travers de l'Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP), alliance qu'elle a elle-même créée. Il est prévu que les débats parlementaires soient terminés en 2019. L'usic mettra ensuite l'accent sur la mise en œuvre: il s'agit de garantir, avec les pouvoirs adjudicateurs, que les nouvelles règles soient mises en application de manière adéquate dans la pratique. A cet effet, l'usic veut participer activement à l'élaboration et à la révision de guides et autres documentations.

Un accent particulier sera mis, en 2019 aussi, sur les questions de formation: la compétence de l'association en matière de formation sera élargie en vue de développer, d'un point de vue patronal, une position vis-à-vis des institutions et politiques éducatives. Il s'agit en l'occurrence de tenir compte en particulier des mutations numériques. Concrètement, il convient de mettre en place un conseil d'ingénierie et de renforcer l'organisation nouvellement créée pour promouvoir le profil des professions de dessinateur. Enfin, le dialogue entamé avec les hautes écoles spécialisées sera intensifié.

Le recrutement de membres reste un point crucial. Des actions ciblées dans les régions viseront à augmenter encore le nombre des entreprises membres.



Glissement de terrain au Stapfeböde, commune de Guggisberg

# RAPPORT ANNUEL DE LA FONDATION USIC

L'année 2018 est derrière nous et la fondation usic peut jeter un regard sur un exercice qui s'est déroulé comme prévu, au cours duquel 496 membres se sont placés sous l'égide de notre contrat collectif. Pour les preneurs d'assurance, des extensions positives de l'étendue de l'assurance ont à nouveau été négociées. Il nous tient à cœur de définir les paquets de telle sorte que nous puissions continuer de dire: l'assurance collective est sûre et contient pour chaque membre une meilleure couverture que les polices individuelles habituelles sur le marché.

## Activités

Avec la combinaison du contrat collectif et du contrat-cadre, la fondation usic offre un portefeuille d'assurances taillé sur mesure pour les grands comme pour les petits bureaux, notamment grâce au conseil juridique et aux incitations à réaliser des économies en évitant la survenance de sinistres. La fondation surveille les risques, établit des comparaisons avec la concurrence et s'efforce en permanence d'adapter durablement la couverture d'assurance aux nouvelles législations et aux exigences modernes de travail.

Les innovations suivantes, réalisées au cours de l'année écoulée, méritent d'être mentionnées:

- Le renforcement attendu de la législation sur la protection des données sera important pour les planificateurs, surtout dans le domaine des données relatives au personnel. La nouvelle couverture d'assurance inclut désormais des dommages purement économiques dus à des violations de la protection des données.
- Jusqu'à présent, la négligence grave de collaborateurs était déjà couverte. La Zurich Assurance renonce désormais au droit dont elle dispose, en

vertu de la loi fédérale sur le contrat d'assurance (LCA), de réduire des prestations avec pour argument une faute grave au plus haut niveau de la direction. Les propriétaires d'entreprise et les cadres supérieurs sont ainsi également protégés.

- Les cas de dommages par des instruments de travail modernes sont désormais couverts: sont inclus les drones jusqu'à 30 kg ainsi que les lasers et les rayonnements ionisants de tous les appareils inférieurs à la classe 4.
- Si un sinistre devait nécessiter une action de relations publiques, les coûts des médias et de communication sont couverts par une agence RP.

Aux yeux du comité et des groupes de travail de la fondation, il importe par ailleurs de tirer des enseignements des cas de sinistre et de lancer des extensions d'assurance et des offres appropriées. Ainsi, en 2018, divers cas ont fait l'objet d'un examen et d'une analyse approfondis.

## Assurances

Au 31 décembre 2018, l'effectif des entreprises membres assurées s'élevait dans l'ensemble à 496 entreprises (506 l'année précédente). Le volume des primes (assurance de base et assurance complémentaire) a atteint 11,48 millions de CHF (11,63 millions l'année précédente). En ce qui concerne les communautés d'ingénieurs, le volume des primes se montait à 0,64 million de CHF (1,05 million l'année précédente). Ce dernier chiffre reflète encore l'ancien contrat. Avec le nouveau contrat-cadre est venue s'ajouter la somme de 0,58 million de CHF (0,39 million l'année précédente), portant le total des primes des communautés d'ingénieurs à 1,22 million de CHF (1,44 million l'année précédente).



## Sinistres

En 2018, 152 sinistres (171 l'année précédente) ont été annoncés, dont 112 cas survenus en 2018, et 40 remontant aux années précédentes. 15 cas datant de 2018 ont déjà été liquidés.

La prévention et la défense contre des demandes d'indemnisation injustifiées ou excessives ont également constitué une part importante du travail. Il n'est pas rare que des créances puissent être considérablement réduites tout en restant équitables, voire totalement refusées.

La consultation portant sur le droit en matière de responsabilité civile – offerte par la fondation usic à titre préventif et préalablement au traitement des sinistres effectué par la compagnie d'assurance Zurich SA – joue en l'occurrence un rôle essentiel. Qu'il soit permis de remercier ici chaleureusement pour leur engagement les conseillers juridiques de la fondation usic Thomas Siegenthaler, Daniel Gebhardt et Mario Marti, secrétaire général de l'usic.

## Séances du conseil de fondation et des groupes de travail

En 2018, le conseil de fondation dans son entier a tenu deux séances. Le groupe de travail «Analyse de sinistres» s'est réuni à l'occasion de trois séances d'une journée chacune, auxquelles ont participé des représentants de la compagnie d'assurance Zurich SA. Les groupes de travail «Prévention des sinistres/Assurance qualité» et «Reconduction de contrats/Analyse de marché» ont respectivement tenu quatre et cinq séances chacun.

## Gestion de fortune

Les actifs de la fondation usic sont restés relativement stables, même avec un Swiss Market Index (SMI) en baisse. La fondation usic poursuit une stratégie de placement prudente, avec des investissements sûrs, principalement en francs suisses. La part des actions représente environ un tiers de la fortune. En même temps, la fondation est tributaire de liquidités

relativement élevées (un quart des actifs), ce qui n'est pas préjudiciable en raison de la situation économique et géopolitique et n'entraîne pas d'intérêts négatifs.

La stratégie de placement repose sur les conseils de Hans-Caspar Nabholz. Que ce dernier soit ici vivement remercié pour son œil prudent et avisé.

## Remerciements

Les travaux et séances au sein du conseil de fondation et auprès du secrétariat SRB Assekuranz Broker AG, Zurich, ont été menés de manière toujours productive et professionnelle grâce à l'engagement compétent de Heidi Spinner et Stephan Egli.

Un grand merci revient aussi aux collègues à l'œuvre dans le cadre du conseil de fondation, au secrétariat général ainsi qu'au comité de l'usic et à tous les responsables et participants des différents groupes de travail.

Le groupe de travail «Prévention des sinistres/Assurance qualité» était présidé par Hans-Ulrich Frey, le groupe de travail «Reconduction de contrats/Analyse de marché» par Hansjörg Hader, le groupe de travail «Commission fédérale de coordination pour la sécurité au travail (CSFT)/Sécurité au travail» par Ruedi Müller et le groupe de travail «Analyse de sinistres» par le président de la fondation. Enfin, le suivi du marketing et des relations publiques, sous la direction de Dominique Weber, est grandement apprécié et mérite de chaleureux éloges.

Tous s'engagent selon la devise: «Bien assuré – bien conseillé – bien guidé».

A tous nos membres et associés, je souhaite une année 2019 riche en projets constructifs et réussis – et surtout sans dommages.

*Dieter Flückiger, président de la fondation usic*

# RAPPORT ANNUEL DE LA FONDATION *bilding*

## Vocation de la fondation *bilding*

Depuis 2006, la fondation *bilding* s'engage à l'échelle de la Suisse pour la promotion de la relève des ingénieurs de la construction, en particulier dans les disciplines d'ingénieur civil, d'ingénieur électricien et d'ingénieur CVCS. *bilding* a été fondée à l'initiative et avec les fonds de l'Union suisse des sociétés d'ingénieurs-conseils (USIC).

De concert avec les cinq associations qui la soutiennent – l'USIC, Infra Suisse, la Société suisse des entrepreneurs (SSE), le Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB) et Swiss Engineering UTS –, la fondation *bilding* poursuit les objectifs suivants:

- renforcer le nombre des apprentis (potentiellement aptes à des études d'ingénieur) et des étudiants,
- donner une meilleure image des professions d'ingénieur et créer des exemples à suivre,
- encourager davantage de femmes à embrasser une carrière d'ingénieur.

Les champs d'activité les plus importants de la fondation *bilding* sont les suivants: motivation et formation des formateurs professionnels, aide aux entreprises formatrices, promotion des possibilités de formation, réalisation de diverses campagnes d'image, ainsi qu'information et motivation des conseillers en orientation scolaire et professionnelle.

## Organes

En 2018, le conseil de fondation et le comité directeur se sont chacun réuni à deux reprises, ont traité nombre de questions d'ordre stratégique ou organisationnel, et lancé divers projets. Les membres du conseil de fondation et du comité directeur sont cités en page 46.

## L'année 2018

### 3<sup>e</sup> Building Award

Le Building Award...

- est le prix suisse récompensant des prestations exceptionnelles d'ingénieurs de la construction,
- rend tangible la valeur sociétale du travail des ingénieurs,
- souligne la polyvalence et les excellentes perspectives de la profession,
- déroule le tapis rouge aux ingénieurs et met à l'honneur des projets modèles,
- pose des jalons positifs et durables pour la relève professionnelle.

Après 2015 et 2017, le Building Award vivra en 2019 déjà sa troisième édition. Durant l'année sous revue, les préparatifs sont allés bon train, le financement a été assuré et l'avis de concours lancé. En 2019, le prof. Sarah Springman, rectrice de l'EPF Zurich, reprendra la présidence du jury. Le prix continuera ainsi à gagner en attractivité et crédibilité.

### Attribution du Compas d'argent 2018

A l'occasion de l'Assemblée générale 2018 de l'USIC, le 20 avril à Ittigen, la fondation *bilding* a pour la huitième fois décerné le Compas d'argent. Ce prix vise à distinguer des entreprises et des personnalités qui s'engagent de manière particulièrement active en faveur de la promotion de la jeune relève professionnelle.

Urs von Arx, président de la fondation, a remis le Compas d'argent 2018 à Urs Simeon, Fanzun AG, Coire. L'entreprise s'engage de multiples manières dans la promotion de la relève et de la mise en œuvre des objectifs de la fondation *bilding*. On relèvera entre autres les actions suivantes: organisation de semaines de préapprentissage pour les élèves, de stages pour les étudiants et d'expositions professionnelles pour les classes primaires, travail au sein du

comité de l'association des formateurs professionnels du canton des Grisons, organisation de Fiutscher (salon des métiers grison) pour les professions de dessinateur, engagement en qualité d'expert aux examens, ainsi qu'activité de chargé de cours dans les hautes écoles et les écoles supérieures spécialisées. Un grand merci pour cet engagement exemplaire!

### *Expositions événementielles tunOstschweiz et tunSolithurn*

Durant l'année sous revue, deux expositions événementielles étaient au programme: tunOstschweiz du 11 au 15 avril à St-Gall, et tunSolithurn du 5 au 11 novembre à Soleure. Ces manifestations visent avant tout à éveiller, dans un cadre ludique, l'intérêt des enfants et des adolescents pour la technique et les sciences naturelles. Sur les différents stands, les ingénieurs et scientifiques en herbe peuvent se livrer eux-mêmes à des tests, expérimentations et recherches.

A St-Gall comme à Soleure, au stand commun réunissant la fondation bilding, l'usic et la SIA, les jeunes visiteurs étaient invités à bâtir une tour avec des briquettes en bois et à faire en sorte que, moyennant un peu d'adresse et une main sûre, la construction dépasse leur propre taille. Une autre attraction – destinée tant aux nombreux enfants qu'aux adultes – consistait à tester ses aptitudes à la construction sur ordinateur. Il s'agissait de construire sur différents terrains un pont, lequel devait résister au test final du passage d'autos, bus, chars d'assaut et trains dans diverses conditions météorologiques.

La fondation bilding soutient ces prestations moyennant une contribution financière et l'organisation d'un stand collectif.

### *Formation et perfectionnement*

Les formatrices et formateurs professionnels jouent un rôle central. Ils forment la relève professionnelle, et encouragent, accompagnent et soutiennent les jeunes gens sur un chemin hautement important et décisif pour leur avenir. La fondation bilding met régulièrement sur pied divers ateliers et séminaires à l'intention de ce groupe cible.

Les ateliers pratiques pour formatrices et formateurs professionnels, en mars 2018 à Berne et à Zurich, étaient tous deux axés sur la génération Z, les générations et leurs besoins, les natifs numériques et les médias sociaux, l'efficacité personnelle en tant que moteur principal de la génération Z, ainsi que les outils de conduite et modèles de ressources à la disposition des formatrices et formateurs professionnels. A l'automne, ces derniers étaient également conviés à un séminaire de discussions de cas.

En 2018, conformément à ses objectifs, la fondation bilding a organisé deux ateliers s'adressant spécialement aux femmes:

#### *«Une présence forte pour des femmes fortes»*

L'atelier «Starker Auftritt für starke Frauen» du 27 juin, tenu à Lucerne, portait sur la question de savoir comment une femme se présente de façon optimale et dans quelle mesure elle se comporte et agit exactement comme elle l'aurait souhaité. Outre un échange d'expériences et des conseils pour s'exprimer de façon convaincante, le programme incluait aussi des informations sur le langage corporel, la confiance en soi, le savoir-vivre actuel, ainsi que sur une saine part d'égoïsme.

#### *«Réseauter, c'est bien»*

De bons contacts peuvent ouvrir des portes, conduire à des réussites exemplaires de même qu'à des partenariats. A l'occasion de l'atelier «Networken macht Spass» du 17 octobre, à Schönenwerd, les participantes étaient invitées à découvrir les secrets d'un vrai travail en réseau, durable et porteur de succès, et à faire la distinction entre ce qui est important et ce qu'il vaudrait mieux éviter. Une attention particulière a aussi été accordée à la façon de se préparer à un événement de réseautage fructueux, et de maintenir le contact au-delà de la rencontre.

### **Mesures publicitaires/Relations publiques/ Projets divers**

Durant l'année de référence, la fondation bilding a publié diverses contributions rédactionnelles (essentiellement dans la revue usic news), notamment concernant le Building Award et les manifestations et projets évoqués dans le présent rapport annuel.

Début mai 2018 s'est tenu sur le campus de l'EPFZ au Höggerberg le 5<sup>e</sup> Forum des ingénieures de la construction (BauingenieurinnenFORUM). Cette rencontre d'information et de réseautage organisée par et pour les femmes ingénieurs propose d'intéressants exposés techniques sur le domaine de la planification et de l'exécution de projets, et offre aux ingénieures de la construction une plate-forme leur permettant de discuter avec leurs pairs dans un cadre informel. Le public cible inclut tant les étudiantes, les doctorantes et les professeures que les femmes ingénieurs issues de la pratique. La fondation *bilding* a fourni aux organisatrices une aide financière et contribue en outre à la publicité du forum.

### Recrutement de donateurs

La fondation *bilding* est tributaire de soutiens, que ce soit sous forme d'engagement et d'initiative personnels ou de participation financière. La contribution annuelle des donateurs se monte à 2500 CHF. En contrepartie, les personnes ou entreprises qui s'engagent à ce titre bénéficient entre autres d'invitations à diverses manifestations, et reçoivent des cartons d'entrée à la cérémonie de remise du Building Award. Les donateurs voient également figurer leur nom sur les sites Internet exploités par la fondation.

### NEST – construire l'avenir ensemble

Le 16 octobre 2018, la fondation *bilding* a invité ses partenaires et donateurs ainsi que les sponsors du Building Award à une visite du bâtiment innovant NEST à Dübendorf. Le Nest (Next Evolution in Sustainable Building Technologies) accélère le processus d'innovation et offre une plate-forme sur laquelle les nouveautés peuvent être testées, améliorées et démontrées dans des conditions réelles.

Les hôtes et partenaires de la fondation *bilding* ont vivement apprécié l'invitation à jeter un œil dans les coulisses du NEST, une belle occasion de connaître de plus près le projet et ses objectifs. Tous les participants se sont montrés fascinés par ce site où des équipes nationales et internationales de chercheurs travaillent de concert avec des entreprises innovantes et le secteur public, explorent et créent ensemble l'avenir des secteurs de la construction et de l'énergie.

### Nos vifs remerciements!

Durant l'année sous revue, la fondation *bilding* a pu compter sur l'appui financier des cinq associations qui la soutiennent – usic, Infra Suisse, Société suisse des entrepreneurs (SSE), Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB) et Swiss Engineering UTS – ainsi que des institutions et entreprises donatrices suivantes:

- Amstein + Walthert AG, Zurich
- Amstein + Walthert Luzern AG, Horw
- B+S AG Ingenieure und Planer, Berne
- Bächtold & Moor AG, Berne
- Bänziger Partner AG, Baden
- Basler & Hofmann AG, Zurich
- Buchmann Partner AG, Uster
- Burkhalter Holding AG, Zurich
- EBP Schweiz AG, Zollikon
- e+p management AG, Berne
- F. Preisig AG, Zurich
- Fanzun AG, Coire
- Flückiger + Bosshard AG, Zurich
- Fondation usic, Baar
- Groupe Emch+Berger
- Groupe Rapp, Bâle
- Haute école de Lucerne, Technique et architecture, Horw
- HEFTI. HESS. MARTIGNONI. 4U AG, Zoug
- Hunziker Betatech AG, Winterthur
- IBG B. Graf AG Engineering, St-Gall
- IUB Engineering AG/IM Maggia Engineering AG, Berne
- Kalt + Halbeisen Ingenieurbüro AG, Zurich
- Kissling + Zbinden AG, Thoune
- Lanz Oensingen AG, Oensingen
- Marti Dienstleistungen AG, Moosseedorf
- Pöyry Schweiz AG, Zurich
- Roduner BSB+Partner AG, Liebefeld
- Scherler AG Solothurn, Soleure
- Siemens Schweiz AG, Zurich
- suisseplan Ingenieure AG, Aarau
- TBF + Partner AG, Zurich
- Waldhauser + Hermann AG, Münchenstein
- Walo Bertschinger Central AG, Dietikon



Crue de l'Aar

# ORGANISATIONS FAÎTIÈRES INTERNATIONALES

Durant l'année sous revue, des représentantes et représentants de l'usic ont pris part aux manifestations d'organisations faïtières internationales suivantes:

## **Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (EFCA)**

- Réunion des directeurs et secrétaires généraux, le 25 avril à Bruxelles
- Conférence EFCA et General Assembly Meeting (GAM), les 31 mai et 1<sup>er</sup> juin à Gand
- Réunion des directeurs et secrétaires généraux, le 16 novembre à Paris

## **Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC)**

- Conférence régionale européenne sur les infrastructures, FIDIC-ACEG (Georgian Association of Consulting Engineers), les 6 et 7 mars à Tbilissi
- Conférence internationale FIDIC sur les infrastructures, «Mobility & Smart Infrastructure», du 9 au 11 septembre à Berlin

## **Conférence internationale FIDIC sur les infrastructures: «Mobility & Smart Infrastructure» (Mobilité & Infrastructure intelligente)**

La Conférence FIDIC était principalement axée sur la mobilité et l'infrastructure intelligente, domaines dans lesquels la numérisation en particulier joue un rôle central. Les gains d'efficacité et la solution de placer la planification au début du déroulement du projet total ne tarderont pas à rendre obsolète le modèle de la facturation à l'heure.

Quelques changements ont eu lieu au sein de la FIDIC. Le directeur général Enrico Vink (Nouvelle-Zélande), démissionnaire, a été remplacé par Nelson Ogunshakin (Angleterre). Ce dernier entend rendre la FIDIC plus prospère sur le plan économique et renforcer le contact avec les associations membres. Un déménagement du secrétariat hors de Genève n'est – grâce à l'initiative de l'usic – plus d'actualité. Lors de l'Assemblée générale, William Howard (États-Unis) a été nommé au titre de président désigné et Anthony Barry (Australie) à celui de vice-président. En remplacement de Moncef Ziani (Maroc), démissionnaire, Mark Pehlig (Hollande) a été élu en qualité de nouveau membre du comité directeur. La création, en 2017, du conseil consultatif des directeurs des associations membres de la FIDIC porte également ses fruits. Ces dernières disposent en la personne de la présidente Andrea Sehic (Serbie), d'une représentation permanente au sein du comité directeur, ce qui améliore le flux d'information.

## **Conférence EFCA et GAM: «Future Trends in the Consulting Engineering Industry» (Tendances futures dans l'industrie de l'ingénierie-conseil)**

A l'occasion de la Conférence EFCA a été présentée une publication sur des thèmes d'avenir. Une tendance est perçue dans l'importance croissante des réseaux et de la collaboration. Le défi pour les ingénieures et ingénieurs est de mettre en place un réseau de manière anticipée et de pouvoir offrir, dans le cadre de ce réseau, des prestations avant qu'un mandant ait développé ces ressources pour lui-même. La brochure esquisse le profil de cinq nouveaux acteurs professionnels dans le travail en réseau et la numérisation: Exponential Project Manager, Network Orchestrator, Manager of Works 4.0, BIM Manager et Augmented Designer.

### **Réunions EFCA des directeurs et secrétaires généraux**

Les deux réunions des directeurs et secrétaires généraux ont abordé une multitude de thèmes: l'accent a été mis sur une communication efficace au sein des associations et au renforcement de l'innovation et des bonnes pratiques dans l'organisation associative. Il a également été question de la relation avec des associations membres ayant quitté la fédération, ainsi que d'une réorganisation du régime des contributions. Le baromètre EFCA doit par ailleurs être renforcé. Ce dernier donne un aperçu des évolutions actuelles pour les prestations d'ingénierie sur les marchés européens. A partir de 2019, l'usic s'impliquera davantage dans ce projet afin de pouvoir générer une valeur ajoutée pour la Suisse également. Enfin, il s'est agi de discuter de l'élaboration d'un European State of the Union Report, ainsi que de coordonner les représentants européens au sein du nouveau FIDIC D&S Advisory Council.

### **Activité au niveau international de plusieurs représentants de l'usic**

Stephan Wüthrich, CSD Ingénieurs SA, représente l'usic au sein de la Task-Force EFCA on Sustainable Development et Jörg-Martin Hohberg, IUB Engineering AG, est président de la Task-Force EFCA on Health & Safety on Construction Sites. Peter Rauch, SWR Infra AG, siège au FIDIC Best Practice Committee et Cinzia Miracapillo Jauslin représente l'usic auprès de l'EFCA External Aid Committee. Enfin, Matthias Neuenschwander, Neuenschwander Consulting Engineers SA, est président du Task Group 10 FIDIC-ITA.

# EFFECTIF DES MEMBRES

## Adhésions 2018

Alfred Squaratti Consulting Sàrl, Sion  
Bernhard Berger Consult GmbH, Bâle  
Ernst Wälchli Beratungen, Langenthal  
Geo Explorers AG, Liestal  
Gerevini Ingenieurbüro AG, St-Gall

ILF Beratende Ingenieure AG, Zurich  
Projekt Management Margadant AG, Oberkirch  
SEFORB s.à.r.l., Uster  
STEINMANN Ingenieure und Planer AG, Brugg  
WAM Planer und Ingenieure AG, Soleure

## Démissions 2018

CM Engineering GmbH, Winterthour  
Glasconsult, Uitikon  
Grünig&Partner AG, Liebefeld-Berne  
H+K Project, Eschlikon  
Ing. Büro GU. Wulff, Bauma  
Ingenieurbüro Erich Hunziker, Ins

IPG Keller AG, Kreuzlingen  
oekoplan ag, Gossau  
ROR Ingénierie, Philippe Rossier, Sion (2017)  
Stafem GmbH, Grosswangen  
Weber Partner GmbH, Uetikon am See

## Exclusion au 31.12.2017

Kälin + Jenny AG, Wilen bei Wollerau (faute de paiement de la contribution des membres)

## Départs à la suite d'une fusion avec d'autres entreprises membres de l'usic

Arregger Partner AG, Lucerne  
CERT ingénierie SA, Sion  
JägerPartner AG, Zurich  
Künzle Partner AG, Horw  
Margadant AG, Horw

reprise par

Amstein + Walthert AG, Zurich  
Holinger AG, Liestal  
Flückiger + Bosshard AG, Zurich  
Amstein + Walthert AG, Zurich  
F. Preisig AG, Zurich

## Nombre d'entreprises membres actives au 31 décembre 2018

425 entreprises et 584 succursales



# COMITÉ

## *Président*

**Bernhard Berger**  
Bernhard Berger Consult GmbH  
Wettsteinallee 10  
4058 Bâle  
berger.bernhard@bluewin.ch

## *Vice-président*

**Andrea Galli**  
AF-Consult Switzerland AG  
Täferstrasse 26  
5405 Baden-Dättwil  
andrea.galli@afconsult.com

## *Autres membres du comité*

**Beat Aeschbacher**  
ingenta ag  
ingenieure + planer  
Laubeggstrasse 70  
Postfach 677  
3000 Berne 31  
beat.aeschbacher@ingenta.ch

**Philippe Clerc**  
Weinmann-Energies SA  
Ingénieurs-conseils EPFL SIA usic  
Route d'Yverdon 4  
Case postale 396  
1040 Echallens  
pcl@weinmann-energies.ch

**Agostino Clericetti**  
CSD Ingegneri SA  
Via P. Lucchini 12  
Casella postale 5425  
6901 Lugano  
a.clericetti@csd.ch

**Pierre Epars**  
BG Ingénieurs Conseils SA  
Avenue de Cour 61  
Case postale 241  
1001 Lausanne  
pierre.epars@bg-21.com

**Stephan Frey**  
SCHERLER AG  
Friedentalstrasse 43  
6004 Lucerne  
stephan.frey@scherler.swiss

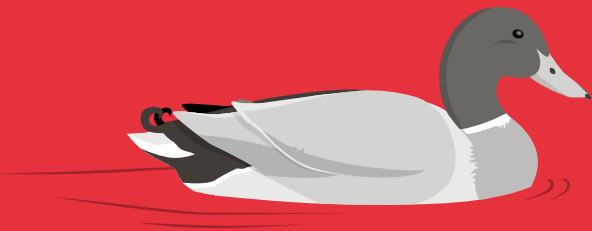
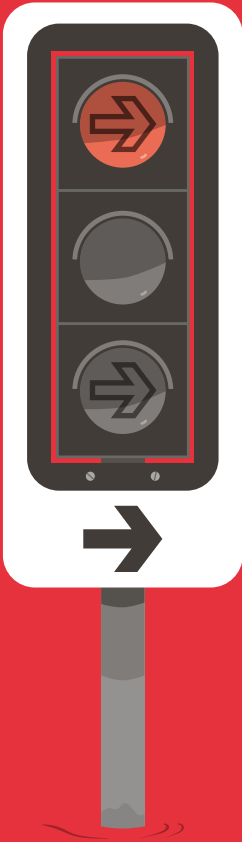
**Patrick Robyr**  
bisa – bureau d'ingénieurs sa  
Avenue du Rothorn 10  
Case postale 92  
3960 Sierre  
patrick.robyr@bisasierre.ch

**Uwe Sollfrank**  
Holinger AG  
Galmsstrasse 4  
4410 Liestal  
uwe.sollfrank@holinger.com

**Frank Straub**  
F. Preisig AG  
Bauingenieure und Planer SIA usic  
Grünhaldenstrasse 6  
8050 Zurich  
frank.straub@preisig.ag.ch

**Stephan Tschudi**  
bbp geomatik ag  
Vermessung Geomatik  
Worbstrasse 164  
Postfach  
3073 Gümliigen  
stephan.tschudi@geozen.ch

**Marco Waldhauser**  
Waldhauser + Hermann AG  
Ingenieurbüro usic/SIA  
Florenzstrasse 1d  
Postfach  
4142 Münchenstein 1  
marco.waldhauser@waldhauser-hermann.ch



# GROUPES RÉGIONAUX

## Argovie

Rolf Buchser  
Eichenberger AG  
Bauingenieure und Planer  
Hauptstrasse 34A  
Postfach  
5037 Muhen  
rolf.buchser@eichenberger-ing.ch

## Bâle

Stefan Müller  
Jauslin Stebler AG  
Elisabethenanlage 11  
4051 Bâle  
sm@jauslinstebler.ch

## Berne

Andreas Keller  
Bächtold & Moor AG  
Ingenieure Planer ETH SIA usic  
Giacomettistrasse 15  
Postfach 630  
3000 Berne 31  
andreas.keller@baechtoldmoor.ch

## Fribourg

Raymond Devaud  
DMA Ingénieurs SA  
Ingénieurs civils  
Bd Pérolles 55  
1700 Fribourg  
raymond.devaud@dma-ing.ch

## Genève

Pierre Moia  
T-ingénierie SA  
Ingénieurs civils EPF SIA usic  
Quai du Seujet 18  
Case postale 5139  
1211 Genève 11  
pm@t-ingénierie.com

## Neuchâtel/Jura

Jean-François Vullioud  
BG Ingénieurs Conseils SA  
Route des Marais 10a  
2074 Marin-Epagnier  
jeanfrancois.vullioud@bg-21.com

## Soleure

Werner Berger  
KFB Pfister AG  
Ingenieure und Planer  
Jurastrasse 19  
4600 Olten  
werner.berger@kfbag.ch

## Suisse centrale

Max Birchler  
bpp Ingenieure AG  
Riedstrasse 7  
6430 Schwyz  
max.birchler@bpp-ing.ch

## Suisse du sud-est

Dario Geisseler  
Fanzun AG  
Architekten Ingenieure Berater  
Salvatorestrasse 66  
7000 Coire  
dario.geisseler@fanzun.swiss

## Suisse orientale

Reto Graf  
IBG B. Graf AG Engineering  
Flurhofstrasse 158d  
9000 St-Gall  
reto.graf@ibg.ch

## Tessin

Pietro Brenni  
brenni engineering sa  
Via Giuseppe Andreoni 2  
6850 Mendrisio  
pietro@brenni.ch

## Valais

Patrick Robyr  
b/isa – bureau d'ingénieurs sa  
Avenue du Rothorn 10  
Case postale 92  
3960 Sierre  
patrick.robyr@bisasierre.ch

## Vaud

Jean-Pascal Gendre  
CSD Ingénieurs SA  
Chemin de Montelly 78  
Case postale 302  
1000 Lausanne 16  
jp.gendre@csd.ch

## Zurich

Benno Singer  
ewp AG Effretikon  
planen projektieren beraten  
Rikonerstrasse 4  
8307 Effretikon  
benno.singer@ewp.ch

# GROUPES DE TRAVAIL ET GROUPES TECHNIQUES

---

**Groupe de travail Formation** Frank Straub (président)  
Uwe Sollfrank  
Thomas Schneebeli  
Stephan Tschudi  
Marco Waldhauser

*F. Preisig AG, Zurich  
Holinger AG, Liestal  
suisseplan Ingenieure AG, Zurich  
bbp geomatik ag, Gümliigen  
Waldhauser + Hermann AG, Münchenstein*

Suivi du secrétariat: Mario Marti

---

**Groupe de travail Export** Uwe Sollfrank (président)  
Reto Bühler  
Roland Keller  
Bernhard Krummenacher  
Peter Rauch  
Félix Schmidt

*Holinger AG, Liestal  
EBP Schweiz AG, Zollikon  
Basler & Hofmann AG, Zurich  
Geotest AG, Zollikofen  
SWR Infra AG, Dietikon  
CSD Ingénieurs SA, Lausanne*

Suivi du secrétariat: Laurens Abu-Talib

---

**Groupe de travail Relations publiques** Andrea Galli (président)  
Oliver Bachofen  
Olivier Chaix  
Stefan Jaques  
Stephan Künzler  
Oliver Vogel

*AF-Consult Switzerland AG, Baden-Dättwil  
B + S AG, Zurich  
Integralia SA, Satigny  
EBP Schweiz AG, Zurich  
Holinger AG, Lucerne  
HEFTI. HESS. MARTIGNONI. Aarau AG, Aarau*

Suivi du secrétariat: Lea Kusano

---

**Groupe de travail Adjudication/ Honoraires** Beat Aeschbacher (président)  
Flavio de Tomasi  
Mirko Feller  
Hans Ulrich Frey  
Thomas Frick  
Stefan Hosang  
Roland Keller  
Olivier Leuenberger  
Peter Rauch

*ingenta ag ingenieure + planer, Berne  
EBP Schweiz AG, Zurich  
Emch+Berger AG, Berne  
Synaxis SA Lausanne, Lausanne  
Frick & Partner, Adliswil (représentant IGS)  
AF Toscano AG, Coire  
Basler & Hofmann AG, Zurich  
F. Preisig AG, Zurich  
SWR Infra AG, Dietikon*

Suivi du secrétariat: Mario Marti et Laurens Abu-Talib

---

**Groupe de travail Economie & Technologie**  
(anciennement Groupe de travail Qualité & Gestion d'entreprise)

Patrick Robyr (président)  
Samuel Beuchat  
Philippe Clerc  
Rafael Schuler  
Stephan Tschudi

*bisa – bureau d'ingénieurs sa, Sierre*  
*RWB Jura, SA, Porrentruy*  
*Weinmann-Energies SA, Echallens*  
*Sieber Cassina + Partner AG, Berne*  
*bbp geomatik ag, Gümüli*

Suivi du secrétariat:

Laurens Abu-Talib

**Groupe technique Energie & Environnement**

Agostino Clericetti (président)  
Philippe Clerc  
Urs-Thomas Gerber  
Roland Keller  
Andreas Mettler  
Jürg Meyer  
Heinz Richter  
Francine Wegmueller

*CSD Ingegneri SA, Lugano*  
*Weinmann-Energies SA, Echallens*  
*CSD Ingenieure AG, Berne-Liebefeld*  
*Basler & Hofmann AG, Zurich*  
*TBF + Partner AG, Zurich*  
*Holinger AG, Lucerne*  
*EBP Schweiz AG, Zurich*  
*Weinmann-Energies SA, Echallens*

Suivi du secrétariat:

Laurens Abu-Talib

**Groupe technique Mobilité & Infrastructure**

Pierre Epars (président)  
David Gentizon  
Cäsar Graf  
Roland Keller  
Samuel Macher  
Davide Secci  
Benno Singer  
Andy G. Tomasi

*BG Ingénieurs Conseils SA, Lausanne*  
*BG Ingénieurs Conseils SA, Lausanne*  
*B + S AG, Berne*  
*Basler & Hofmann AG, Zurich*  
*MAI-Ing AG, Gockhausen*  
*BSB + Partner Ingenieure und Planer, Biberist*  
*ewp AG Effretikon, Effretikon*  
*AF Toscano AG, Zurich*

Suivi du secrétariat:

Laurens Abu-Talib

**Comité directeur**  
(anciennement groupe de travail Politique & Lobbying)

Bernhard Berger (président)  
Andrea Galli  
Frank Straub

*Bernhard Berger Consult GmbH, Bâle*  
*AF-Consult Switzerland AG, Baden-Dättwil*  
*F. Preisig AG, Zurich*

Suivi du secrétariat:

Mario Marti

# PERSONNEL

## Commission des admissions

Bernhard Berger (président)	Bernhard Berger Consult GmbH, Bâle
Andrea Galli	AF-Consult Switzerland AG, Baden-Dättwil
Frank Straub	F. Preisig AG, Zurich

## Audit des états financiers

Markus Hofstetter (2016-2019)	Kontextplan AG, Berne
Adrian Pfister (2015-2018)	Bührer + Dällenbach Ingenieure AG, Steffisburg

## Conseil de fondation usic

Dieter Flückiger (président)	Flückiger + Bosshard AG, Zurich
Dominique Weber (vice-président)	Weber + Brännimann AG, Berne
Bernhard Berger	Bernhard Berger Consult GmbH, Bâle
Hans Ulrich Frey	Synaxis SA Lausanne, Lausanne
Hansjörg Hader	EBP Schweiz AG, Zurich
Mario Marti	Secrétaire général de l'usic, Berne
Ruedi Müller	Müller.Bucher AG, Zurich
Urs Müller	IM Maggia Engineering SA, Locarno
Hans-Caspar Nabholz	Dr. Nabholz Treuhand AG, Zurich
Thomas Siegenthaler	Scherler + Siegenthaler Rechtsanwälte AG, Winterthour

Secrétariat de la fondation: SRB Assekuranz Broker AG, Zurich

## Conseil de fondation bilding

Urs von Arx (président)*	HHM Gruppe, Aarau
Urs Welte (vice-président)*	Amstein + Walthert AG, Zurich
Michael Beyeler	Roduner BSB+Partner AG, Liebefeld
Prof. Mario Fontana	EPF Zurich, Institut de statique et de construction, Zurich
Matthias Forster	Infra Suisse, Zurich
Prof. René Hüsler *	Haute école de Lucerne, Informatique, Rotkreuz
Marc Aurel Hunziker*	Société suisse des entrepreneurs, Zurich
Daniel Löhr	Swiss Engineering UTS, Zurich
Mario Marti (secrétaire)*	Secrétaire général de l'usic et de la fondation bilding, Berne
Cinzia Miracapillo Jauslin	Bâle
Prof. Viktor Sigrüst	Directeur de la Haute école spécialisée de Lucerne, Technique et architecture, Lucerne
Marco Syfrig	Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB), Zurich

\* = membre du comité directeur

Secrétariat de la fondation: Kellerhals Carrard, Berne

## Représentants de l'usic

Association pour les examens professionnels supérieurs d'ingénieur et d'architecte	Eduard Keller (président)	
Caisse de prévoyance des associations techniques (CPAT)	Gérald Brandt Marlene Locher-Brander	
Comité CRB – Standards pour la construction	Alan Müller Kearns	
Commission SIA 103 RPH	Flavio Casanova Hans Ulrich Frey Stefan Hosang	Philipp Odermatt Raphael Wick
Commission SIA 108 RPH	Urs von Arx	

Commission règlement SIA 112 Modèle: Etude et conduite de projet	<i>Flavio Casanova</i>	
Commission règlement SIA 118 Conditions générales pour l'exécution des travaux de construction	<i>Matteo Cogliatti</i>	
Commission règlement SIA 126 Variation de prix	<i>Stefan Hosang</i>	
Commission règlements SIA 142 Concours et 143 Mandats d'étude parallèles	<i>Stéphane Braune</i>	
Commission règlement SIA 144 Appels d'offres de prestations d'ingénierie et d'architecture	<i>Andreas Steiger</i>	
Conférence des associations de bureaux d'études en matière de prestations et d'honoraires (KPLH)	<i>Mario Marti Bernhard Berger</i>	
economiesuisse Formation et recherche	<i>Dieter Flückiger</i>	
espaZium – Les éditions pour la culture du bâti	<i>Pascal Klein</i>	
Fondation des registres suisses des ingénieurs, architectes et techniciens (REG)	<i>Daniel Lavanchy Andreas Wilhelm</i>	
Plate-forme Direction des travaux	<i>Frank Straub</i>	
PLAVENIR – Formation professionnelle Planification du territoire et de la construction (association de soutien des dessinateurs CFC)	<i>Thomas Schneebeli</i>	
Union suisse des installateurs-électriciens (USIE) – Commission d'assurance qualité (CAQ)	<i>Markus Mazenauer</i>	
Union suisse des installateurs-électriciens (USIE) – Commission de la formation professionnelle (CFP)	<i>Jürg Bürgin</i>	
Représentants du groupe de base Planification de construction-suisse	<i>Bernhard Berger Andrea Galli Mario Marti</i>	
Délégués de constructionsuisse	<i>Patrick Robyr Frank Straub Stephan Tschudi</i>	
<b>Conseillers</b>		
Comptabilité	<i>Cornelia Kläy, Laupen</i>	
Relations publiques	<i>Oehen PR Schweiz AG, Zollikon</i>	
Fournisseur Internet	<i>Tocco AG, Zurich</i>	
Questions juridiques	<i>Daniel Gebhardt, avocat, Bâle Mario Marti, docteur en droit, avocat, Berne Thomas Siegenthaler, docteur en droit, avocat, Winterthour</i>	
<b>Secrétariat usic</b>	<i>Effingerstrasse 1 Case postale 3001 Berne</i>	<i>Téléphone 031 970 08 88 Fax 031 970 08 82 USIC.ch USIC@USIC.ch</i>
<b>Secrétaire général</b>	<i>Mario Marti, docteur en droit, avocat</i>	
<b>Collaborateur/Collaboratrices</b>	<i>Laurens Abu-Talib Elisabeth Hagmann Delia Horst</i>	<i>Lea Kusano Daniela Urfer</i>
<b>Sites Internet</b>	<i>USIC.ch uningénieurceST.ch bILDing.ch building-award.ch</i>	<i>facebook.com/topofengineering instagram.com/top_of_engineering linkedin.com/company/18353058 twitter.com/USIC_ch</i>

# OBJECTIF GÉNÉRAL DE L'USIC

L'usic a pour objectif de garantir la réputation, l'autorité professionnelle et l'indépendance des entreprises de planification qui fournissent, en faveur de l'environnement construit et naturel, des prestations de services de nature intellectuelle basées sur la technologie.

Elle encourage l'activité ainsi que la qualité des prestations des entreprises membres de l'association dans l'intérêt des maîtres d'ouvrage et de la collectivité.

Elle s'efforce d'assurer à ses membres l'exercice d'une activité professionnelle attrayante et prometteuse en fonction de l'évolution de l'économie, de l'environnement et de la société.

Elle représente les intérêts de ses entreprises membres et encourage auprès des autorités et des organisations économiques et professionnelles nationales et internationales l'acceptation publique de projets techniques, au sens d'une responsabilité globale, réfléchie et écologique.

L'usic défend les intérêts de ses entreprises membres en leur qualité d'employeurs.

L'usic est membre de la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) et de la Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (European Federation of Engineering Consultancy Associations, EFCA). Elle représente la profession dans des organisations faïtières nationales et internationales.





**Music**

**Rapport**

**annuel**

**2018**