



suisse.ing au salon

# Swissbau 2026

Stratégies d'IA,  
coopération partenariale  
et mutation des processus  
de construction

*Lors de l'édition de janvier 2026 de Swissbau, suisse.ing a mis à profit la manifestation pour mettre en lumière les questions clés qui animent aujourd'hui la branche. Intelligence artificielle (IA) et stratégie d'entreprise, nouvelles formes de coopération et de contractualisation, premier bilan quinquennal de la révision du droit des marchés publics: la palette des thématiques abordées reflétait la diversité des défis actuels. Livia Brahier et Maurice Lindgren ont chacun animé une session et favorisé un dialogue direct avec le public.*



Hartwig Stempfle, ingénieur cantonal du canton de Thurgovie, présentant les acquis tirés de ses projets pilotes en durabilité

## L'IA en entreprise – anticiper et sécuriser

La session d'ouverture intitulée «L'IA en entreprise – maîtriser stratégie et cadre juridique» a réuni le prof. Marc K. Peter et Mario Marti autour des perspectives offertes par la cinquième révolution industrielle et des conditions légales encadrant l'utilisation de l'IA. Un message central s'est dégagé: l'IA ne relève plus de la prospective, elle structure déjà le quotidien professionnel. Les entreprises doivent dès lors intégrer ces outils dans une réflexion stratégique globale, tout en clarifiant les questions de protection des données, de droit d'auteur et de responsabilité. Plus de 130 personnes ont suivi la discussion sur place ou en ligne et ont pu identifier des pistes concrètes pour exploiter le potentiel de l'IA sans compromettre les exigences de conformité.

## Alliance de projet – coopération structurée pour projets complexes

Un autre temps fort était consacré à l'alliance de projet, forme contractuelle et organisationnelle conçue pour les réalisations d'envergure. Dans la session «Alliance de projet – modèle, aspects juridiques et retours d'expérience», Emanuel Zweifel, Hans Briner, Mario Marti et Christian Furrer ont détaillé les fondements du modèle, ses implications juridiques ainsi que les écueils à anticiper. Les débats ont porté sur la mise en œuvre d'une planification et d'une prise de décision partenariales selon le principe «*best for project*», ainsi que sur les bénéfices d'une telle structure pour les grands chantiers. L'exemple du projet Illnau-Wetzikon des Chemins de fer fédéraux (CFF) a permis de partager des retours d'expérience concrets avec plus de 60 participants, présents sur place ou connectés en ligne. Ceux-ci ont confirmé que des solutions portées collectivement et des processus transparents constituent des facteurs déterminants de réussite.

## Cinq ans après la révision de la loi sur les marchés publics – quelles évolutions?

L'événement anniversaire «Cinq ans de la LMP – des processus de construction en mutation?» a proposé un bilan des transformations intervenues depuis l'entrée en vigueur du droit révisé des marchés publics (LMP). Des spécialistes ainsi que des représentants des milieux politiques, des autorités adjudicatrices et de la branche de l'ingénierie et de la construction ont analysé l'évolution des procédures, des instruments et des formes de coopération. Devant plus de 120 personnes en salle et en ligne, les échanges ont mis en évidence les progrès réalisés, tout en soulignant les défis persistants dans un contexte fédéral où la mise en œuvre reste hétérogène. Les projets présentés par certains cantons ont toutefois montré de manière convaincante que des avancées significatives ont déjà été accomplies dans ce changement de paradigme. Martina Fasani, vice-présidente de suisse.ing et membre de la direction de Gähler und Partner AG, a rappelé sur le podium l'importance d'une évolution culturelle: «La qualité exige du temps, des ressources et une culture de l'erreur constructive. Sans ce changement, il sera difficile d'enthousiasmer la relève pour notre branche.»

Les manifestations organisées par suisse.ing à Swissbau 2026 ont réuni plusieurs centaines de personnes – un indicateur clair de la pertinence des thématiques choisies. Qu'il s'agisse de numérisation ou d'IA, de modèles contractuels innovants ou de clarification des cadres juridiques, ces rencontres ont apporté des impulsions substantielles pour le développement futur du secteur de la construction et de l'ingénierie en Suisse.